



**хəbərimiz var**

[www.apa.az](http://www.apa.az)



Кризис бездействия  
стр.44

Экзамен для родителей  
стр.58

Кина не будет!  
стр.60

[www.ekonomist.az](http://www.ekonomist.az)

**ЭКОНОМИСТ**

ежемесячный аналитический журнал



**ДОМ,  
КОТОРЫЙ  
ПОСТРОИЛ ДЖЕК**

Насколько выгодно вкладывать  
деньги в недвижимость  
за границей

стр. 54

№ 08 (08) · Октябрь 2010

ар

РЕНКИНГ БАНКОВ  
АЗЕРБАЙДЖАНА  
стр. 10



**PAŞA  
Sigorta**

гарантия вашего комфорта

Имущество / Автомобильное / Медицинское / Несчастные Случаи  
Ответственность / Грузы / Жизнь / Травел / Финансовые Риски  
Вынужденные Простоя в Производстве / Энергетические Риски  
Строительное / Обязательные Виды Страхования

Paşa Center, улица Толстого 170, Баку AZ1000, Азербайджан  
Тел: (994 12) 598 18 03 Факс: (994 12) 598 18 07  
Линия Страховых Консультаций (994 12) 418 88 08 / (994 50) 236 88 08  
[www.pasha-insurance.az](http://www.pasha-insurance.az)



Организатор

### III Бакинская Международная конференция государств - участников СНГ



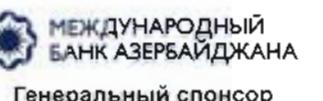
Финансовые институты – основа структурной модернизации экономик государств – участников СНГ

ПРИГЛАШАЕМ ВАС  
НА КОНФЕРЕНЦИЮ

**20 - 23 ОКТЯБРЯ**



**АЗЕРБАЙДЖАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА**



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНК АЗЕРБАЙДЖАНА

Генеральный спонсор



интерфакс  
ИНТЕРФАКС

Генеральный  
информационный партнер



AZERBAIJAN AIRLINES

Официальный перевозчик

Финансово-банковский совет СНГ, Международный Банк Азербайджана при поддержке Исполнительного комитета СНГ проводят III Бакинскую Международную конференцию государств – участников СНГ «Финансовые институты – основа структурной модернизации экономик государств – участников СНГ» в период с 20 по 23 октября 2010 года.

В конференции примут участие представители правительств и министерств государств – участников СНГ, международных институтов развития, а также руководители национальных (центральных) и крупнейших банков государств Содружества, Европы и Азии.

На пленарных заседаниях планируется обсуждение таких актуальных проблем, как:

- необходимость модернизации и унификации финансовой инфраструктуры стран СНГ;
- опыт национальных и международных институтов развития в финансировании программ структурной модернизации экономик;
- роль межгосударственных банковских объединений и ассоциаций в организации финансирования модернизационных проектов.

Традиционно, участников ожидают магия восточного гостеприимства древнего Баку, незабываемая культурная программа, мягкий бархат уходящего лета и все еще теплое Каспийское море.

Приглашаем Вас принять участие в работе конференции.



+7(495) 621-7451

[www.confer.fbc-cis.ru](http://www.confer.fbc-cis.ru)

+7(495) 621-9569

[baku@fbc-cis.ru](mailto:baku@fbc-cis.ru)

Гл.редактор  
Вугар Мустафаев

Редактор  
Вахаб Рзаев

Литературный  
редактор  
Лейла Мирзоева

Арт директор  
Эльман Шафиев

Менеджер  
по рекламе  
Назиля Успатова

Менеджер  
по распространению  
Эльшад Гулиев

Фотографы  
Рамиль Зейналов  
Самира Гасанова

Информационная  
поддержка  
APA Economics

Адрес редакции  
AZ1000, Азербайджан, г.Баку,  
ул.З.Алиевой, 27

Учредитель  
ООО «Экономист»

Тел: (+994 12) 596 33 57/58  
Факс: (+994 12) 596 31 94  
GSM: (+994 50) 316 24 64  
E mail: info@ekonomist.az  
Web: www.ekonomist.az

Позиция редакции может не совпадать  
с мнением авторов. Редакция не несет  
ответственности за достоверность рек-  
ламных материалов. Перепечатка и час-  
тичное использование опубликованных  
в журнале «АРА Экономист» материалов  
допускается только по согласованию с  
редакцией.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

Газовое будущее 6

## ПРОЕКТЫ

Спрос рождает предложение 8

## РЕНКИНГ

Ренкинг банков Азербайджана  
I полугодие 2010 года 10

## МНЕНИЕ

Павел Нефидов:  
«У нас один путь –  
решать проблемы сообща» 32

## КРИЗИС

Кризис бездействия 44

## ПРОБЛЕМА

Вредная экономия 48

## ПОТРЕБИТЕЛЬ

Берегись банкиров! 60

## ИНВЕСТИЦИИ

Дом, который построил Джек 54

## ОБРАЗОВАНИЕ

Экзамен для родителей 58

## ДОСУГ

Кина не будет! 60

## ПРОГНОЗЫ

Бизнес Гороскоп / Октябрь, 2010 62

# СТРОИТЕЛЬНЫЙ БУМ БУМ

Уважаемый читатель,

В последние пару лет в Азербайджане наблюдается заметное снижение динамики операций по купле-продаже недвижимости. Если ситуация в сфере приобретения коммерческой недвижимости еще более или менее «приличная», то на рынке жилья – хуже быть не может. И дело тут отнюдь не в полном решении жилищных проблем населением страны: люди все еще мечтают хотя бы о «хрущевских двухкомнатках». Да и на рынке аренды квартир, как всегда, наблюдается динамика роста платы за съемную квартиру и сезонное их колебание (в июне и сентябре). Просто в течение определенного периода времени квартиры стали своего рода солидным инвестиционным инструментом, сущим порой доходность в 50% годовых. Так, в середине этого десятилетия (2004-2007 гг.) цена на 1 кв. метр жилплощади в бакинских новостройках ускоренно росла. Потенциальные покупатели даже не успевали детально обмозговать решение о приобретении квартиры. Уже буквально через месяц двухкомнатная квартира, стоящая 15 тыс. долларов, предлагалась покупателям за 17,5 тыс., а еще через месяц за 20 тыс. долларов. Именно на этой волне некоторые жители страны, включая предпринимателей и простых обывателей сличным денежным резервом, решили заметно прибавить свои валютные запасы и массово вложились в приобретение квартир столичных новостроек. Это еще большее подстегнуло процесс инфляции в отечественном строительном комплексе, как в плане удорожания предлагаемого на рынке жилья, так и в плане расширения строительных площадок. Однако всему есть предел, рано или поздно «хищник», в смысле рынок, должен наестся. И вот результат – построенные еще 3-4 года назад новостройки все еще продолжают поиски клиентов на уже относительно сниженные остатки квартир на двухзначных этажах. Если в начале лета 2008 года 1 кв. метр жилплощади в районе ст. метро «Ахмедлы» и «Ази Асланова» подскочил до 700-800 долларов, то уже в сентябре того же года, т.е. буквально через пару месяцев цена упала на 10-15%, которая действительна даже сегодня. Правда, определенные умелцы все же заработали неплохую сумму. Но практика в очередной раз показала, что любой предмет для инвестирования не может сохранить свою инвестиционную привлекательность на протяжении долгого промежутка времени, ибо в Азербайджане никогда не существовала проблема нехватки желающих заработать пассивных инвесторов.

Кстати, мировой финансовый кризис серьезно напугал азербайджанских инвесторов недвижимости. Сегодня мало кто рискнет вложить свои резервы в приобретение дополнительной жилплощади. И речь идет не только об Азербайджане, но и европейском рынке тоже. Учитите, что именно на фоне угасания кризиса следует серьезно призадуматься о различных формах инвестиций, т.к. по законам экономики, вследствие спада бывает более ощутимым, нежели прежний рост.

Главный редактор

Вугар М.Мустафаев



Газовое будущее



Спрос рождает предложение



Берегись банкиров!



Проект TAP (TransAdriatic Pipeline) предусматривает организацию поставок природного газа из Каспийского и Ближневосточного регионов в Западную Европу. В настоящее время ведутся проектировочные работы. Что касается строительства газопровода, то по словам экспертов, прокладка трубопровода должна начаться за 3 года до того, как с азербайджанского месторождения «Шалдени» (вторая фаза) будет дан старт добыче и продаже газа. Если учесть тот факт, что «Шалдени-II» стартует в 2016 году, то строительство трубопровода TAP мы начнем в 2013 году, т.к. акционеры газопровода рассматривают данное морское месторождение в качестве начального источника для заполнения трубопровода газом в объеме 10 млрд. кубометров в год. По мнению наблюдателей, TAP является наиболее привлекательным для Азербайджана проектом, предлагающим самый короткий и наименее дорогой маршрут транспортировки газа в Европу через Турцию.

Стр. 6

Кризис бездействия



Экзамен для родителей



Стр. 8

Стр. 50

Кина не будет!



Снижение кредитования в Азербайджане – однозначное следствие того, что банки продолжают проводить осторожную кредитную политику, к чему они приступили сразу же после обострения мирового финансового кризиса и начала падения ликвидности в банковской системе страны. Было ли сделано это добровольно, либо по настоятельной рекомендации Центробанка, мы точно не знаем, да это и не особо важно. Факт в том, что сократилось и количество, и результативность суммы кредитов. А в конечном итоге, начинается сокращение кредитного портфеля банков. При этом, разумеется, происходит накопление или даже скопление в банках ликвидности. И создается неприятное ощущение, что если происходящее является именно сменой тренда и будет продолжаться еще некоторое время, то не пора ли говорить о наступлении в Азербайджане второй волны кризиса - «кризиса банковского бездействия»?

Стр. 44

Стр. 58

Стр. 60

Основополагающее соглашение по проекту AGRI между Азербайджаном, Грузией и Румынией было подписано в апреле 2010 года в Бухаресте. В рамках проекта азербайджанский газ будет поставляться в Грузию, где его приведут в сжиженный вид, и посредством танкеров через Черное море будут транспортировать в Румынию, а далее – другим потенциальным потребителям Европы. По словам министра промышленности и энергетики Азербайджана Натикса Алиева, стоимость проекта может варьироваться от 1,2 до 4,5 млрд. евро: «ГЭО проекта будет подготовлено в трех версиях. Так, первый вариант включает в себя ежегодную поставку 2 млрд. кубометров газа, второй – 5 млрд. кубометров, а третий – 8 млрд. кубометров. В зависимости от объема поставок стоимость проекта составит 1,2 млрд., 2,8 млрд. и 4,5 млрд. евро соответственно».

Покупая автомобиль в кредит, человек берет на себя обязательство ежемесячно выплачивать определенную в момент заключения кредитного договора сумму. И если этот процесс затормозится, банк вправе конфисковать машину, которая так же при заключении договора устанавливается в качестве залога по кредиту. Схема проста и в случае доброкачественного обслуживания кредитного долга очень удобна. Однако, как и всегда в нашем мире, здесь возникают серьезные проблемы.

Стр. 50

Кина не будет!



Хотя кинематограф в нашей стране появился более ста лет назад, сейчас Азербайджан – страна с одним из низких показателей посещаемости кинотеатров. Времена, когда люди посещали кинотеатр целыми семьями и дворами, остались в далеком советском прошлом. И так продолжалось до 1985 года, когда число посетителей кинотеатров достигло своего пика. С этого момента показатели желающих смотреть фильмы на большом экране начали падать, но уверенно иди по наклонной вниз. Нынешние же кинотеатры представляют собой жалкое зрелище покинутых залов, с пустующими залами, зияющими окнами, ободранными креслами и развеивающимися на ветру редко меняющимися афишами. Почему же азербайджанцы так резко сменили свои привычки и остались к кинозалам, ведь все начиналось так многообещающе...

# ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ НОВИНКИ ОТ BOSCH

## Сушите с Bosch

Независимая исследовательская группа, возглавляемая Институтом прикладных исследований Freiburg, выяснила, что на высушивание вещей сушки Bosch Ecologixx 7 энергии тратится втрое меньше, чем если бы сушка осуществлялась при холодной погоде в комнате. И таких эффективных результатов в экономии энергии не смогла достичь ни одна другая компания в мире.

## Технология Activeair

В отличии от классических сушильных машин, в Ecologixx 7 существует система теплового насоса Activeair. С помощью этой технологии в теплых сушках повторно нагревается посредством теплового насоса и, таким образом, поддерживается существующее тепло, что способствует минимальным затратам и высокой эффективности получасового цикла. Это делает сушки Bosch Ecologixx 7 одним из самых экономичных на современном рынке сушильных машин.

## Самоочищающийся конденсатор

Ecologixx 7 первая в мире сушильня с самоочищающимся конденсатором, требующим дополнительного обслуживания. Она не нуждается, как другие сушилки, в ручной чистке, когда во время процесса сушки примерно 20% ворсинок ткани собираются в сушильном барабане, в результате чего наносится вред работе и производительности машины, простаивает время сушки и соответственно растет энергопотребление. Свойство самоочищения Ecologixx 7 исключает возникновение таких проблем, сокращая и повысив работоспособность сушилки.

Одним из других важных параметров этой сушилки является абсолютно беззвучный режим работы. Ведь именно во время сушки большинство машин воспроизводят сильный шум. Создателям Ecologixx 7 удалось победить это нежелательное свойство сушилок.



## DuoTronic

Свойство DuoTronic позволяет машине автоматически определять свойство ткани, ее объем, продолжительность каждого этапа, влажность и тепло. Подобная автоматизация управления позволяет, опять же, регулировать сушку лучше, чем в стиральной машине, и получить более экономичный и эффективный результат. А такая особенность, как фильтр EasyClean позволяет машине оставаться всегда чистой, что непосредственно положительно влияет на ее производительность.



## TouchControl (сенсорные кнопки)

Благодаря этой функции вы можете быть предупреждены сигналом о конце сушки, просмотреть время до конца сушки, получить предупреждающий сигнал о том, что фильтр воздуха забит или контейнер заполнен. Кроме того, новая структура котла большего размера и мягкая конструкция защищает даже нежные материалы вашей одежды.



## Специальная корзина для шерсти

Bosch Ecologixx 7 оснащен отдельной корзиной для сушки как маленьких вещей, типа носков, а также большой одежду, требующую отдельной и более детальной сушки. В этой корзине вы сможете мыть также, например, вашу любимую спортивную обувь.

## Для тех, кто ненавидит глажить

Bosch Logixx 8 – это сушилка, которая «перенесет» вам ваши вещи наименее требовательными к глажению. Пар сушилки высушит и погладит одежду так, что некоторые из них вы можете использовать даже без глажки.

## Больше помоини, меньше путаницы

«Умная» сушилка Bosch Logixx 8 принесет в ваш дом настоящее облегчение. Единственное, что требуется – это выбрать соответствующие программы для синтетической одежды или хлопка. Потому что обо всем остальном позаботится Logixx 8. Новая чувствительная технология сама определяет количество ядер в белье, необходимый для ее сушилки пар и высушит-обновит ваши вещи. Кроме того, даже самые мятые выстиранные вещи разглядятся именно в этой сушилке.

\* Продукцию Bosch можно приобрести в магазинах по адресу пр-кт Шарифзаде, 73 (тел: 433 81 33) и ул. М.Рустамова, 31 (тел: 570 91 83).



Эмир Асадов

# ГАЗОВОЕ БУДУЩЕЕ

Ни для кого не секрет, что в настоящее время на международной арене ведется серьезная борьба за природный газ Каспия, в том числе за азербайджанское топливо. Это подтверждают и разрабатываемые проекты, такие, как Nabucco, TransAdriatic Pipeline (TAP), ITGI (газопровод Турция-Греция-Италия) и «Белый поток» (транспортировка азербайджанского газа из Грузии в Европу) в рамках Южного коридора, успешная реализация которых обеспечит газом Старый свет. Многие эксперты, вне зависимости от начала и сроков их реализации, называют данные проекты не конкурирующими, а, напротив, дополняющими друг друга.

В этот раз разговор пойдет о проекте TAP, с помощью которого предусматривается организация поставок природного газа из Каспийского и Ближневосточного регионов в Западную Европу. Как заявил исполняющий директор проекта Кjetil Tungland (Kjetil Tungland), в настоящее время ведутся проектировочные работы.



Что касается строительства газопровода, то по словам К.Тунгланда, прокладка трубопровода должна начаться за 3 года до того, как с азербайджанского месторождения «Шахдениз» (вторая фаза) будет начата добыча и продажа газа: «Если учесть тот факт, что «Шахдениз-II» стартует в 2016 году, то строительство трубопровода TAP мы начнем в 2013 году, т.к. акционеры газопровода рассматривают данное морское месторождение в качестве начального источника для заполнения трубопровода газом в объеме 10 млрд. кубометров в год».

По мнению К.Тунглада, оффшорные работы под Адриатическим морем, а это прокладка на глубине 820 метров трубопровода длиной 115 км от Албании до Италии, будут весьма не легкими. Сейчас уже ведутся переговоры с правительствами стран, через территорию которых пройдет газопровод, о получении соответственных разрешений (лицензий): «Я уверен, что маршрут окажется вполне безопасным». К.Тунгланд также считает, что TAP является наиболее привлекательным проектом для Азербайджана, поскольку предлагает самый короткий и наименее дорогой маршрут транспортировки каспийского газа на европейские рынки через территорию Турции.

Руководитель проекта также отметил, что первоначальные мощности трубопровода составят 10 млрд. кубометров в год, с возможностью увеличения пропускной способности до 20 млрд. кубометров. Однако, увеличив пропускную способность газопровода, к Азербайджану могут присоединиться и ряд других стран-экспортеров. По мнению К.Тунгланда, в настоящее время азербайджанский газ считается единственным источником для реализации проекта, хотя в дальнейшем, когда возможности транспортировки увеличатся вдвое, к числу экспортеров могут подключиться, к примеру, и Туркменистан с Казахстаном.

Интересно, что, как и в случае с Nabucco, TAP ввиду текущих политических обстоятельств не будет исполь-

Эксперты оценивают Трансадриатический трубопровод как **наименее дорогой маршрут** транспортировки каспийского газа на европейские рынки через Турцию

зователь в качестве сырья иранский газ. Следует также отметить, что в увеличении объемов пропускной способности трубопровода важную роль сыграет газокомпрессорная станция, с помощью которой (переключив) можно будет изменить поток газа из Италии в Грецию. Данная газокомпрессорная станция создаст гибкость трубопровода TAP, голубое топливо из которого в дальнейшем смогут получать и балканские страны.

Что касается финансирования, то К.Тунгланд заявил, что проект Трансадриатического газопровода не будет финансироваться каким-либо государством: «Строительство проекта будет финансироваться его акционерами, а именно компаниями EGL, Statoil и E.ON Ruhrgas. Кроме того, на реализацию проекта будут привлечены средства международных финансовых структур. Несмотря на то, что точная стоимость проекта еще не определена, по предварительной оценке, потребуются порядка 1,5 млрд. евро». К.Тунгланд так же добавил, что важные решения в рамках проекта будут приняты уже в этом году.

Затронув тему акционеров, руководитель проекта сообщил, что их число в дальнейшем может быть увеличено. К.Тунгланд отметил, что в настоящее время ведутся переговоры с новыми компаниями, которые желают присоединиться к проекту в роли акционеров. Однако глава проекта пока отказался называть их имена: «Сейчас мне бы не хотелось разглашать имена потенциальных компаний-акционеров, с которыми ведутся переговоры, но могу сказать, что параллельно этому мы ведем переговоры с компаниями, готовыми оказать услуги по транспортировке природного газа».

Следует также отметить, что в июне текущего года оператор проекта TAP – швейцарская компания EGL AG - открыла в Азербайджане представительство, руководителем которого стал гражданин Германии Маркус Брокхоф (Markus Brokhof). Еще в 2008 году норвежская StatoilHydro и EGL AG подписали соглашение о создании на паритетной основе совместного предприятия для строительства и оперирования газопроводом TAP. Напомним, что StatoilHydro является также участником проекта разработки азербайджанского газоконденсатного месторождения «Шахдениз». Эта компания выступает и коммерческим оператором проекта - отвечает за продажу газа в рамках первой стадии его реализации.

Следует так же отметить, что TAP приветствует со-



глашение о транспортировке газа между Турцией и Азербайджаном, которое прокладывает путь для дальнейшего развития Трансадриатического газопровода. TAP считает, что соглашение отрегулирует процесс продажи азербайджанского газа Турции и его дальнейшую транспортировку на европейские рынки: «Соглашение касается цены и объема газа, который будет экспортироваться в рамках «Шахдениз-II», которое является потенциальным источником газа для таких проектов, как TAP, связывающего газовые ресурсы Каспия с европейскими рынками. TAP приветствует это долгожданное соглашение, которое является существенным достижением для обеих стран. Проект будет ждать продолжения этого прогресса для того, чтобы быть готовым к началу добычи газа в рамках «Шахдениз-II».

Отметим, что Трансадриатический трубопровод протяженностью 520 км предназначен для транспортировки газа из Каспийского региона и Ближнего Востока в Европу. Газопровод будет начинаться в Греции, пройдет через территорию Албании и Адриатическое море в Италию и далее в Западную Европу.

Что касается запасов месторождения «Шахдениз», которое прославило Азербайджан, как газодобывающую страну, то они в настоящее время оцениваются в 1,2 трлн. кубометров. В настоящее время добыча на месторождении «Шахдениз» осуществляется из 5 скважин, ежесуточная добыча составляет 23 млн. кубометров. В рамках второй фазы проекта разработки месторождения годовую добычу планируется довести до 30 млрд. кубометров. В общем же, в стране насчитывается порядка 350 перспективных структур, запасы которых составляют около 2 трлн. кубометров газа, а если учесть все структуры, то объем запасов достигает 5 трлн. кубометров. ■



Ниджат  
Мустафаев

# СПРОС РОЖДАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

В нефтегазовую эпоху страны с богатыми углеводородными запасами все чаще подключаются и участвуют в новых проектах в поисках новых рынков сбыта, тем более спрос на их сырье продолжает стабильный рост. Так, Азербайджан, запасы природного газа которого оцениваются почти в 5 трлн. кубометров, намерен заметно расширить объемы и географию экспорта голубого топлива на европейские рынки. Конечно, экспорт азербайджанского газа в Европу наложен еще пару лет назад. Сейчас же речь идет как о диверсификации маршрутов транспортировки и стран-покупателей, так и самих вариантов доставки сырья в Старый свет.

Одним из наглядных таких примеров является проект по организации экспорта Азербайджанского газа в Европу в сжиженном виде. Основополагающее соглашение по проекту, названному Azerbaïjan-Georgia-Romania Interconnector (AGRI), между основными странами-участницами – Азербайджаном, Грузией и Румынией, был подписан 13 апреля 2010 года в Бухаресте. В рамках проекта азербайджанский газ будет поставляться в Грузию, где его приведут в сжиженный вид, и посредством танкеров через Черное море будут транспортировать в Румынию.

На черноморском побережье Грузии, а именно в порту Кулеви планируется строительство завода, на котором будет сжиматься азербайджанский газ. Далее, продукция на танкерах будет поставляться в румынский порт Констанца, где каспийское сырье будет дегазифицировано, т.е. заново приведено в прежнее состояние и заполнено в местную газотранспортную инфраструк-

**Азербайджан  
ожидает, что  
газотранспортный  
проект AGRI  
оправдает себя  
очень скоро**

туру – вплоть до потенциальных стран-потребителей. Конечно, все эти подготовительные мероприятия будут осуществлены со временем. По словам министра промышленности и энергетики Азербайджана Натика Алиева, для реализации проекта понадобится проложить трубопровод в 100 км от Тбилиси до Кулеви, после – построить в Кулеви терминал, который будет сжижать газ. Также понадобится закупка специальных

танкеров для транспортировки сжиженного газа в Румынию, и построить еще один терминал в Констанце (для дегазификации).

Отметим, что проект AGRI был обсужден на уровне министров трех стран в Баку 13 сентября, где также был обсужден проект Бакинской декларации по проекту. На следующий день в Баку президенты Азербайджана, Грузии и Румынии, а также премьер-министр Венгрии, проявляющей серьезный интерес к AGRI, подписали этот документ, подтвердив тем самым политическую волю к реализации проекта.

Н.Алиев также отметил, что уже в октябре этого года будет создана совместная компания, которая займется подготовкой технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта, а также привлечением потенциальных доноров и международных финансовых институтов для финансирования AGRI: «В октябре этого года в Бухаресте рабочие группы трех стран обсудят проект Положения совместной компании, после чего утвердят его. Новая компания будет создана в Бухаресте и функционировать по законодательству Румынии».

Следует отметить, что 14 сентября в Баку руководители азербайджанской SOCAR, румынской Romgaz и



Министр промышленности и энергетики Азербайджана  
Натик Алиев:

«В зависимости от объема поставок стоимость проекта может достичь 4,5 млрд. евро»



Министр экономики, торговли и бизнеса-климата Румынии  
Ион Аринтон:

«Проект AGRI открыт для участия всех потенциальных инвесторов»



Министр энергетики Грузии Александр Хетагури:

«В дальнейшем к проекту ожидается присоединение и других стран»

грузинской GOGC подписали меморандум о намерении по реализации проекта AGRI и проект устава совместной компании. Доля Азербайджана, Грузии и Румынии в этой компании будет одинаковой, но в дальнейшем к проекту могут подключиться и выкупить долевое и другие иностранные нефтегазовые компании.

На министерской встрече Н.Алиев также отметил, что государственное финансирование проекта исключено, и все финансовые вопросы предусматриваются решить на уровне частных инвесторов.

Что касается стоимости проекта, то по словам Н.Алиева она может варьироваться от 1,2 до 4,5 млрд. евро: «ТЭО проекта будет подготовлено в трех версиях. Так, первый вариант включает в себя ежегодную поставку по этой системе 2 млрд. кубометров азербайджанского газа, второй – 5 млрд. кубометров, а третий – 8 млрд. кубометров. В зависимости от объема поставок стоимость проекта составит 1,2 млрд., 2,8 млрд. и 4,5 млрд. евро соответственно. Сумма и объемы транспортировки газа определятся после завершения разработки ТЭО, на что потребуется не больше одного года».

Одним из интересных моментов проекта является то, что в дальнейшем к его реализации могут присоединиться и другие страны Евросоюза, например, Болгария. Кстати, желание получить азербайджанский газ в рамках данного проекта изъявила уже Венгрия. Как заявил Н.Алиев, до конца текущего года газовая инфраструктура Румынии и Венгрии будут объединены, что облегчит газификацию Венгрии и не понадобится строительство отдельного трубопровода: «В общем, к проекту могут подключиться и другие желающие страны». Интересно, что соединение газотранспортных сетей Румынии и Венгрии даст возможность в случае необходимости транспортировать азербайджанский газ через территорию этих стран в газораспределительный центр Европы Баумгартен (Австрия).

Отметим, что на бакинской встрече министр экономики, торговли и бизнеса-климата Румынии Ион Аринтон особо подчеркнул роль данного проекта в процессе диверсификации возможностей Румынии по транспортировке энергоносителей: «Проект открыт для участия всех потенциальных инвесторов».

Поделился своим мнением и министр энергетики Грузии Александр Хетагури, который в своем выступлении отметил, что проект AGRI будет осуществлен

в нескольких этапах: проектирование, привлечение инвесторов и строительные работы. «В дальнейшем к проекту, как уже сделала Венгрия, ожидается присоединение и других стран. В общем, данный проект является благоприятным для диверсификации энергетических ресурсов».

Следует отметить, что проект AGRI считается первым, который позволит диверсифицировать поставки природного газа в страны Евросоюза. По мнению экспертов, это прецедент, который поможет европейским странам сократить российскую энергозависимость, а Грузии – стать частью единой системы энергетической безопасности Европы. Эксперты также считают, что данный газотранспортный проект очень важен для Азербайджана, т.к. он откроет возможности для поставок газа не только в Румынию, но и в другие европейские страны.

Интерес к проекту также проявил и официальный Киев. Так, по словам министра топлива и энергетики Украины Юрия Бойко, украинская сторона готова купить ежегодно 10 млрд. кубометров азербайджанского сжиженного газа, конечно, после того, как в Одессе будет построен терминал импорта СНГ. По мнению наблюдателей, следующей участницей проекта может стать Туркменистан, желающий наладить поставки собственного сжиженного газа по Каспию в Азербайджан и далее в Европу.

Азербайджан, в свою очередь, оценивает AGRI как возможность для выхода в качестве поставщика на рынки таких европейских стран, как Македония, Словакия, Сербия, Хорватия, Албания, Австрия, Чехия и т.д.

Следует так же отметить, что в настоящее время совокупный спрос на голубое топливо в Европе составляет порядка 500 млрд. кубометров в год, из которых 300 млрд. кубометров импортируется. По некоторым прогнозам, в ближайшие 5-10 лет спрос на газ увеличится еще на 20% и достигнет 600 млрд. кубометров. Параллельно с этим внутреннее производство голубого топлива в Европе сократится вдвое – до 100 млрд. кубометров, что еще больше подстегивает интерес потенциальных экспортёров газа к данному региону. Этот дефицит газа Старый свет планирует на 50% покрыть за счет импорта сжиженного газа. И именно данный спрос, считают эксперты, может в краткие сроки оправдать реализацию проекта AGRI. ■

# РЕНКИНГ БАНКОВ АЗЕРБАЙДЖАНА

Отдел аналитики

*I полугодие 2010 года*

По итогам I полугодия 2010 года на банковском рынке Азербайджана продолжилась сложившаяся в последнее время тенденция наличия на рынке нескольких крупных по активам, кредитному и депозитному портфелям, и как следствие, доходам банков, и наличия определенной группы банков, у которых абсолютные показатели далеко не так впечатляющи, но относительные показатели превышают, а подчас и весьма значительно аналоги по крупным банкам. Это наглядно ясно при рассмотрении рейтингов коммерческих банков Азербайджана по итогам января-июня 2010 года, подготовленный информационно-аналитическим агентством APA-Economics и охватывающий практически все банки и показатели.

Итак, повторим еще раз основной вывод, который напрашивается сразу при анализе полученных данных: в азербайджанской банковской системе продолжает наблюдаться олигополизм, во-вторых, темпы роста практически всех показателей у банков среднего звена намного выше аналогов по крупным банкам, в результате чего рейтинги по абсолютным показателям различаются от рейтингов по относительным показателям, включая рейтинги по динамике. Это однозначно свидетельствует о том, что темпы развития и наращивания в средних банках выше, чем у крупных банков.

В пятерку лидеров по основному абсолютному банковскому показателю – активам – входят Международный банк (МБА), Kapital Bank, Bank Standard, Xalq Bank и Texnikabank. Причем раз-

рыв между лидером рынка и банком, занимающим второе место, составляет 7,8 раза. Для сравнения по итогам первого квартала данный показатель равнялся 9 разам. Значит, банки, входящие в пятерку пусть и очень постепенно, но начинают догонять лидера.

Причем эти банки по темпам роста активов занимают не столь высокие места. Так, МБА по темпам роста активов находится на 3-м месте с показателем в 59%, Bank Standard - на 27-м месте с показателем роста в 10,1%, Xalq Bank - на 23-м месте с показателем роста в 21,3%, Texnikabank - на 37-м месте с показателем снижения в 2,5%. Выбывает из этой группы Kapital Bank, который расположился по росту активов на 1-м месте с 91%-ным приростом. По темпам роста активов в пятерку входят наряду с ним и МБА, совершенно другие банки – Azerbaijan Senaye Bank с ростом в 74%, Turanbank и Mugan Bank с показателями в 48% и 47,5% роста соответственно. При этом, если обратить внимание, какие места занимают эти банки в рейтинге по величине активов, то видно, что это соответственно 2-е, 22-е, 1-е, 20-е и 16-е место. Как видно, ситуация крайне неоднозначная – с одной стороны в пятерку по росту вошли два крупных банка, являющиеся также лидерами по объемам, чего не бывало уже давно. Это говорит о том, что два этих банка заметно нарастили свои активы. С другой стороны, в пятерку по росту опять вошли и банки, по объемам активов явно не выдающиеся.

Похожая ситуация наблюдается по другому важ-

В пятерку лидеров по активам входят Международный банк, Kapital Bank, Bank Standard, Xalq Bank и Texnikabank

ному показателю – кредитному портфелю. По этому показателю пятерка лидеров практически не отличается от лидеров по объему активов: Международный банк, Kapital Bank, Xalq Bank, Bank Standard и Texnikabank. Как видим, лидеры те же, только порядок немного иной. Отметим, что и здесь имеет место гигантский разрыв между показателями банков, занимающих первое и второе место, - 10 раз. А вот здесь наблюдается совершенно иной список лидеров по темпам роста кредитного портфеля. Иными словами, есть группа банков, которые активно наращивали кредитный портфель за рассматриваемый период времени, но некоторые из них по активам все же несколько отстают. Это, к примеру, занимающий первое место по росту кредитного портфеля YapıKredi Bank Azerbaijan, расположившийся в рейтинге по росту активов на заметно более скромном, 25-ом месте. Это говорит о том, что банк стал более активно проводить в последнее время именно кредитную политику.

Следующий важный показатель – привлеченные банками депозиты. Пятерка лидеров здесь выглядит практически так же, что и по активам и кредитам. Причина здесь очевидна: как правило, именно те банки, которые обладают широкой ресурсной базой, располагают и значительно большими возможностями по размещению средств. Однако и здесь рейтинг по росту депозитного портфеля совершенно отличается от аналога по абсолютному показателю. Говорят ли это о некоем выравнивании ситуации? Не хотелось бы быть категоричным в этом отношении, потому что на долю первой пятерки все еще приходится почти 70% привлеченных депозитов, а значит, олигополизм пока еще существует. Однако тот факт, что мелкие банки активно наращивают свои депозитные портфели бесспорен, и это можно только приветствовать, так как свидетельствует, что, на первый взгляд, малоизвестные банки обладают стабильно растущей клиентской базой, позволяющей увеличить депозиты.

Говоря о клиентской базе, отметим, что в рен-

кинге по количеству клиентов лидируют, как видно, банки, которые имеют большие объемы активов, кредитов и депозитов, но при этом темпы роста клиентской базы наиболее впечатляющие у группы банков из среднего звена, что подтверждает наши выводы и утверждения о том, что именно средние банки наиболее активно борются сейчас за расширение клиентской базы. Это однозначный показатель того, что в Азербайджане сформировалась довольно четкая прослойка банков, которые пусть и «хватают звезд с небес» в плане суммарных показателей, путем различных механизмов и методов пользуются у своей клиентуры популярностью и более того заметно ее увеличиваются. Это касается и физических лиц, что отражается в том, что именно у банков среднего звена наблюдается наиболее серьезный рост депозитов населения. А это один из важнейших показателей доверия банкам.

Ведь рейтинг по вкладам физических лиц должен показывать, каким банкам население страны больше доверяет. Это традиционно крупные банки, что и подтверждает наш рейтинг, а возглавляет его лидер по вкладам – Международный банк, имеющий, необходимо это признать, наибольший рейтинг доверия среди населения. Значит, этим банкам население доверяет больше. Однако в пятерке лидеров по росту вкладов присутствуют совершенно иные «лица». Значит ли это, что доверие к ним растет, либо речь идет лишь о привлечении одного-двух крупных клиентов – это точно неизвестно. Но тем не менее, факт остается фактом, и именно банки среднего звена – лидеры по увеличению депозитной базы среди физических лиц.

Далее, в пятерку лидеров по объему совокупного капитала входят, как видно из таблиц, банки, что имеют наибольшие объемы активов, а не банки-середники. А наращивали совокупный капитал с «большим усердием» совершенно иные банки. Совокупный капитал, как показатель депозитного портфеля, является одним из важнейших при оценке стабильности банка, только в случае с совокупным капиталом речь идет непосредствен-

## Темпы роста клиентской базы наиболее впечатляющие у группы банков из среднего звена

но о финансовой устойчивости. Отрадно, что банки среднего звена уделяют этому вопросу такое большое внимание, в то время как могли довольствоваться лишь исполнением требований Центрального банка по совокупному капиталу. Однако, как видно, и путем наращивания уставного капитала, и путем увеличения объемов нераспределенной прибыли банки среднего звена повышают собственный капитал. Причем разрыв между МБА и банком, занимающим 2-е место по объему совокупного капитала, составляет лишь 4,8 раза. «Лишь» это, конечно, немного утрированно, но в сравнении с тем же показателем по активам, кредитам или депозитам, 4,7 разовое отставание от лидера банковского рынка с его миллиардными активами – далеко не плохо.

Разумеется, результатом банковской деятельности, как и любого иного вида бизнеса, является получение прибыли. В этой связи следует констатировать, что по итогам рассматриваемого периода наиболее крупные банки заработали наибольшие доходы. Забегая вперед, они же совершили наибольшие расходы. Так, пятерка лидеров по уровню доходов выглядит практически так же, как и по активам и прочим абсолютным показателям. Отметим, что разница между объемами доходов, заработанных Международным банком (первое место) и AccessBank (второе место), превышает 4 раза. По расходам ситуация аналогичная: расходы МБА (первое место по расходам) превышают расходы Bank Standard (второе место) в 3,6 раза. Но обратим внимание на темпы роста данных показателей. Итак, как видно, наибольшие темпы роста доходов наблюдаются у банков, сами доходы которых находятся в рейтинге далеко не на лидирующих позициях. Что касается прибыли, то по ее уровню лидируют практически те же банки, что имеют наибольшие доходы и расходы. Но при этом именно банки среднего звена продемонстрировали наиболее впечатляющий рост прибыли за этот период. Говоря о прибыльности, невозможно обойти стороной тот факт, что лишь 8 из 40 банков, предоставивших данные по прибыли, за-

работали в январе-июне убыток, то есть их расходы превысили доходы.

С целью оценки ситуации с прибыльностью деятельности банков мы ввели и несколько относительных показателей, одним из которых является отношение прибыли к доходам. Данное отношение показывает фактически экономичность деятельности банка, и очевидно, что чем выше это отношение, тем больше доходов осталось в распоряжении банков в виде прибыли. Как видно, лидируют здесь банки среднего звена, у которых таким образом обнаруживается склонность к экономии. А это в условиях выживания и конкуренции далеко не худшее качество.

Помимо данного показателя, знаковыми являются коэффициенты рентабельности активов (ROA) и рентабельности капитала (ROE). По коэффициенту ROA лидируют банки среднего звена по уровню активов, в то время как банки-лидеры по активам находятся лишь во второй и даже третьей десятке по показателю рентабельности активов. Скажем, в принципе, картина наблюдается и по коэффициенту ROE. Напомним, что данные коэффициенты показывают, каков уровень прибыли заработан банком на единицу активов и единицу капитала соответственно. Очевидно, что чем выше данные показатели, тем эффективнее банки используют собственные активы и капитал. Иными словами, показатель ROA можно назвать оценкой эффективности активных операций банка, так как в финансовом анализе абсолютная величина активов – еще не показатель хорошей работы банка, если при этом следует принимать во внимание заработанную банком прибыль. Скажем, что в Азербайджане наблюдается ситуация, когда банк, имеющий меньшие, даже значительно меньшие объемы активов, нежели другие, при этом обладают коэффициентом ROA, значительно большим. Что касается коэффициента рентабельности капитала, то здесь ситуация аналогичная, только в силу того, что уровень капитала банка, как правило, значительно ниже объема активов, то и коэффициент ROE значительно выше, чем показатель ROA.

## В рейтингах по коэффициентам ROA и ROE также лидируют, в основном, банки среднего звена

ый работник. Разумеется, в среднем. Но даже здесь заметно, что, скажем, работники Pasha Bank проработали минувшие полгода значительно эффективнее многих и принесли своему банку максимальную прибыль.

И наконец, хотелось бы особо остановиться еще на нескольких относительных показателях, характеризующих деятельность банка с точки зрения его позиционирования на рынке. В частности, речь идет о доле кредитного портфеля в структуре активов, о доле потребительского кредитования в структуре кредитного портфеля. Здесь мы не будем говорить о вышеописанных тенденциях того, что мелкие банки имеют большие темпы роста, или что крупные банки прочно завладели свои лидирующие места по активам, кредитам, депозитам. Нет. По нашему мнению, данные рейтинги носят более информативный характер, то есть позволяют человеку понять, в каком сегменте рынка банк особо активен. Так, очевидно, что банки, лидирующие в первом рейтинге, то есть по доле кредитов в активах, занимаются, в основном, только кредитованием, иные активы в структуре активов почти отсутствуют. А это могут быть ценные бумаги, прочие инвестиции, корсчета, наличные деньги, и, наконец, основные фонды. Банки, у которых доля кредитов в активах высока, занимаются фактически только кредитованием. Второй рейтинг – доля потребительского кредитования в структуре кредитов, показывает непосредственную направленность банка в своей кредитной политике. Скажем, что три банка, лидирующие в этом рейтинге и имеющие доли потребкредитов в размере 82-88% от общего кредитного портфеля, всегда позиционировали себя, как розничные банки, и в их столь высоком месте в этом рейтинге нет ничего удивительного. Это банки, которые, в основном, занимаются кредитованием спроса, у них большая клиентура, налаженная система потребительского кредитования, и подобные банки приносят однозначную пользу, финансируя, большей частью, розничные торговые операции.

|    | Банки                          | Активы (млн. AZN) | Рыночная доля (%) |
|----|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1  | IBA                            | 5 298,241         | 43,85             |
| 2  | Kapital Bank                   | 682,085           | 5,65              |
| 3  | Bank Standard                  | 571,948           | 4,73              |
| 4  | Xalq Bank                      | 480,021           | 3,97              |
| 5  | Texnikabank                    | 452,783           | 3,75              |
| 6  | Unibank                        | 341,857           | 2,83              |
| 7  | Pasha Bank                     | 340,720           | 2,82              |
| 8  | AccessBank                     | 338,240           | 2,80              |
| 9  | Bank Respublika                | 305,223           | 2,53              |
| 10 | DemirBank                      | 295,358           | 2,44              |
| 11 | AGBank                         | 255,134           | 2,11              |
| 12 | Bank of Baku                   | 216,418           | 1,79              |
| 13 | AtaBank                        | 205,825           | 1,70              |
| 14 | Zamin Bank                     | 199,318           | 1,65              |
| 15 | Nikoil Bank                    | 182,059           | 1,51              |
| 16 | Mugan Bank                     | 171,618           | 1,42              |
| 17 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 171,168           | 1,42              |
| 18 | Bank of Azerbaijan             | 159,984           | 1,32              |
| 19 | Royal Bank                     | 156,814           | 1,30              |
| 20 | Turanbank                      | 119,990           | 0,99              |
| 21 | Rabitabank                     | 111,598           | 0,92              |
| 22 | Azerbaijan Senaye Bank         | 111,002           | 0,92              |
| 23 | Parabank                       | 102,942           | 0,85              |
| 24 | Amrahabank                     | 87,283            | 0,72              |
| 25 | Expressbank                    | 76,329            | 0,63              |
| 26 | Kredo Bank                     | 67,496            | 0,56              |
| 27 | Birlik Bank                    | 53,803            | 0,45              |
| 28 | SilkWay Bank                   | 47,925            | 0,40              |
| 29 | NBC Bank                       | 46,792            | 0,39              |
| 30 | Azer-Turk Bank                 | 46,324            | 0,38              |
| 31 | Bank Avrasiya                  | 46,031            | 0,38              |
| 32 | Gandjabank                     | 42,502            | 0,35              |
| 33 | Melli Iran Bank – Baku         | 41,296            | 0,34              |
| 34 | United Credit Bank             | 40,468            | 0,34              |
| 35 | Qafqaz Inkishaf Bank           | 39,288            | 0,33              |
| 36 | Deka Bank                      | 35,872            | 0,30              |
| 37 | Atrabank                       | 35,710            | 0,30              |
| 38 | Gunaybank                      | 33,346            | 0,28              |
| 39 | EuroBank                       | 29,677            | 0,25              |
| 40 | Azerbaijan Kredit Bank         | 23,546            | 0,20              |
| 41 | Kovsar Bank                    | 17,984            | 0,15              |
| 42 | AFB Bank*                      | -                 | -                 |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                 | -                 |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -                 | -                 |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -                 | -                 |
| 46 | Debut Bank*                    | -                 | -                 |
| 47 | BTB Bank*                      | -                 | -                 |

\* не предоставил соответствующий документы

|    | Банки                       | Годовая динамика (%) |
|----|-----------------------------|----------------------|
| 1  | Kapital Bank                | 91,25                |
| 2  | Azerbaijan Senaye Bank      | 74,02                |
| 3  | IBA                         | 52,82                |
| 4  | Turanbank                   | 48,15                |
| 5  | Mugan Bank                  | 47,47                |
| 6  | SilkWay Bank                | 42,95                |
| 7  | EuroBank                    | 39,23                |
| 8  | AccessBank                  | 38,96                |
| 9  | Amrahabank                  | 38,40                |
| 10 | Pasha Bank                  | 37,96                |
| 11 | Parabank                    | 37,53                |
| 12 | Rabitabank                  | 34,15                |
| 13 | Kredo Bank                  | 33,35                |
| 14 | Zamin Bank                  | 32,59                |
| 15 | DemirBank                   | 31,92                |
| 16 | Melli Iran Bank – Baku      | 30,05                |
| 17 | Gendjabank                  | 29,64                |
| 18 | Bank of Baku                | 28,59                |
| 19 | Royal Bank                  | 25,06                |
| 20 | United Credit Bank          | 21,94                |
| 21 | AGBank                      | 21,32                |
| 22 | Kavkaz Inkishaf Bank        | 21,27                |
| 23 | Xalq Bank                   | 21,25                |
| 24 | AtaBank                     | 14,96                |
| 25 | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 13,34                |
| 26 | Deka Bank                   | 12,36                |
| 27 | Bank Standard               | 10,12                |
| 28 | Expressbank                 | 9,48                 |
| 29 | Birlik Bank                 | 6,75                 |
| 30 | Gunaybank                   | 5,17                 |
| 31 | NBC Bank                    | 5,09                 |
| 32 | Kovsar Bank                 | 4,82                 |
| 33 | Bank of Azerbaijan          | 4,80                 |
| 34 | Atrabank                    | 4,13                 |
| 35 | Unibank                     | 1,09                 |
| 36 | Azer-Turk Bank              | -1,53                |
| 37 | Texnikabank                 | -2,48                |
| 38 | Bank Avrasiya               | -4,38                |
| 39 | Azerbaijan Kredit Bank      | -14,56               |
| 40 | Bank Respublika             | -22,69               |
| 41 | Nikoil Bank                 | -34,93               |
| 42 | VTB Bank Azerbaijan         | -                    |
| 43 | AFB Bank*                   | -                    |
| 44 | BTB Bank*                   | -                    |
| 45 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                    |
| 46 | Naxchivan Bank*             | -                    |
| 47 | Debut Bank*                 | -                    |

|    | Банки                       | Кредитный портфель (млн. AZN) | Рыночная доля (%) | Годовая динамика (%) |
|----|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|
| 1  | IBA                         | 4 063,765                     | 47,74             | 175,42               |
| 2  | Kapital Bank                | 404,708                       | 4,75              | 137,34               |
| 3  | Xalq Bank                   | 395,857                       | 4,65              | 133,55               |
| 4  | Bank Standard               | 374,121                       | 4,39              | 128,17               |
| 5  | Texnikabank                 | 348,911                       | 4,10              | 102,96               |
| 6  | AccessBank                  | 273,639                       | 3,21              | 66,81                |
| 7  | Unibank                     | 255,227                       | 3,00              | 57,67                |
| 8  | DemirBank                   | 210,044                       | 2,47              | 53,85                |
| 9  | AGBank                      | 186,882                       | 2,20              | 52,61                |
| 10 | Pasha Bank                  | 181,716                       | 2,14              | 52,58                |
| 11 | Bank Respublika             | 163,310                       | 1,92              | 48,54                |
| 12 | Bank of Baku                | 154,241                       | 1,81              | 47,63                |
| 13 | Nikoil Bank                 | 142,695                       | 1,68              | 44,31                |
| 14 | AtaBank                     | 136,217                       | 1,60              | 42,98                |
| 15 | Zamin Bank                  | 135,892                       | 1,60              | 40,00                |
| 16 | Bank of Azerbaijan          | 128,935                       | 1,52              | 38,08                |
| 17 | Royal Bank                  | 117,397                       | 1,38              | 36,08                |
| 18 | Mugan Bank                  | 116,278                       | 1,36              | 32,19                |
| 19 | Turanbank                   | 87,217                        | 1,02              | 28,31                |
| 20 | Rabitabank                  | 81,544                        | 0,96              | 26,39                |
| 21 | Azerbaijan Senaye Bank      | 78,574                        | 0,92              | 26,23                |
| 22 | Parabank                    | 69,093                        | 0,81              | 25,60                |
| 23 | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 56,854                        | 0,67              | 20,07                |
| 24 | Kredo Bank                  | 49,937                        | 0,59              | 15,13                |
| 25 | Amrahabank                  | 46,143                        | 0,54              | 14,85                |
| 26 | NBC Bank                    | 40,024                        | 0,47              | 14,06                |
| 27 | Expressbank                 | 37,811                        | 0,44              | 12,46                |
| 28 | Birlik Bank                 | 35,730                        | 0,42              | 9,13                 |
| 29 | SilkWay Bank                | 35,475                        | 0,42              | 7,99                 |
| 30 | Kavkaz Inkishaf Bank        | 32,142                        | 0,38              | 7,66                 |
| 31 | United Credit Bank          | 31,197                        | 0,37              | 7,51                 |
| 32 | Gunaybank                   | 29,755                        | 0,35              | 4,40                 |
| 33 | Gandjabank                  | 29,417                        | 0,35              | 3,45                 |
| 34 | Azer-Turk Bank              | 27,037                        | 0,32              | 0,60                 |
| 35 | Deka Bank                   | 24,748                        | 0,29              | -0,62                |
| 36 | Atrabank                    | 24,614                        | 0,29              | -1,75                |
| 37 | Azerbaijan Kredit Bank      | 21,670                        | 0,26              | -4,76                |
| 38 | Bank Avrasiya               | 20,744                        | 0,25              | -6,77                |
| 39 | EuroBank                    | 17,760                        | 0,21              | -14,38               |
| 40 | Melli Iran Bank – Baku      | 8,648                         | 0,10              | -31,33               |
| 41 | Kovsar Bank**               | -                             | -                 | -                    |
| 42 | AFB Bank*                   | -                             | -                 | -                    |
| 43 | BTB Bank*                   | -                             | -                 | -                    |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*        | -                             | -                 | -                    |
| 45 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                             | -                 | -                    |
| 46 | Naxchivan Bank*             | -                             | -                 | -                    |
| 47 | Debut Bank*                 | -                             | -                 | -                    |

\*\* «Kovsar Bank» работает по принципам исламского банкинга и кредиты не предлагаются

|    | Банки                       | Депозитный портфель (млн. AZN) | Рыночная доля (%) |
|----|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 1  | IBA                         | 2 816,889                      | 49,55             |
| 2  | Kapital Bank                | 307,358                        | 5,41              |
| 3  | Xalq Bank                   | 283,993                        | 5,00              |
| 4  | Bank Standard               | 234,182                        | 4,12              |
| 5  | Texnikabank                 | 187,112                        | 3,29              |
| 6  | AtaBank                     | 174,944                        | 3,08              |
| 7  | Pasha Bank                  | 166,084                        | 2,92              |
| 8  | Bank Respublika             | 150,266                        | 2,64              |
| 9  | AGBank                      | 129,685                        | 2,29              |
| 10 | Bank of Baku                | 120,021                        | 2,11              |
| 11 | DemirBank                   | 110,432                        | 1,93              |
| 12 | Unibank                     | 95,447                         | 1,68              |
| 13 | Azerbaijan Senaye Bank      | 77,524                         | 1,36              |
| 14 | Mugan Bank                  | 75,828                         | 1,34              |
| 15 | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 70,319                         | 1,23              |
| 16 | Royal Bank                  | 69,705                         | 1,23              |
| 17 | AccessBank                  | 68,605                         | 1,21              |
| 18 | Bank of Azerbaijan          | 68,109                         | 1,20              |
| 19 | Rabitabank                  | 60,316                         | 1,06              |
| 20 | Parabank                    | 59,651                         | 1,06              |
| 21 | Nikoil Bank                 | 56,707                         | 1,00              |
| 22 | Turanbank                   | 45,286                         | 0,80              |
| 23 | Expressbank                 | 43,071                         | 0,76              |
| 24 | Amrahabank                  | 40,813                         | 0,72              |
| 25 | Zamin Bank                  | 38,253                         | 0,67              |
| 26 | Azer-Turk Bank              | 25,218                         | 0,44              |
| 27 | Bank Avrasiya               | 18,997                         | 0,33              |
| 28 | SilkWay Bank                | 13,398                         | 0,25              |
| 29 | Kredo Bank                  | 11,713                         | 0,23              |
| 30 | United Credit Bank          | 13,235                         | 0,21              |
| 31 | Deka Bank                   | 9,911                          | 0,18              |
| 32 | NBC Bank                    | 7,201                          | 0,13              |
| 33 | Gunaybank                   | 7,145                          | 0,13              |
| 34 | Atrabank                    | 6,437                          | 0,11              |
| 35 | Azerbaijan Kredit Bank      | 6,158                          | 0,11              |
| 36 | Melli Iran Bank – Baku      | 4,091                          | 0,07              |
| 37 | Gandjabank                  | 3,551                          | 0,06              |
| 38 | Kovser Bank                 | 3,197                          | 0,06              |
| 39 | Kavkaz İnkishaf Bank        | 2,312                          | 0,04              |
| 40 | Birlit Bank                 | 1,069                          | 0,02              |
| 41 | EuroBank                    | 0,682                          | 0,01              |
| 42 | AFB Bank*                   | -                              | -                 |
| 43 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                              | -                 |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan         | -                              | -                 |
| 45 | Naxchivan Bank*             | -                              | -                 |
| 46 | Debut Bank*                 | -                              | -                 |
| 47 | BTB Bank*                   | -                              | -                 |

|    | Банки                       | Годовая динамика (%) |
|----|-----------------------------|----------------------|
| 1  | EuroBank                    | 268,65               |
| 2  | AccessBank                  | 134,28               |
| 3  | Turanbank                   | 122,69               |
| 4  | Azerbaijan Senaye Bank      | 118,62               |
| 5  | NBC Bank                    | 76,37                |
| 6  | DemirBank                   | 75,02                |
| 7  | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 69,38                |
| 8  | Kapital Bank                | 60,58                |
| 9  | Mugan Bank                  | 54,87                |
| 10 | Atrabank                    | 51,39                |
| 11 | Bank of Baku                | 49,86                |
| 12 | United Credit Bank          | 47,53                |
| 13 | Bank Standard               | 47,33                |
| 14 | Pasha Bank                  | 46,41                |
| 15 | Parabank                    | 38,76                |
| 16 | IBA                         | 38,44                |
| 17 | Royal Bank                  | 38,38                |
| 18 | SilkWay Bank                | 35,75                |
| 19 | Rabitabank                  | 34,85                |
| 20 | Kavkaz İnkishaf Bank        | 28,37                |
| 21 | Azerbaijan Kredit Bank      | 27,95                |
| 22 | AtaBank                     | 24,01                |
| 23 | AGBank                      | 21,53                |
| 24 | Gendjabank                  | 18,56                |
| 25 | Texnikabank                 | 15,36                |
| 26 | Zamin Bank                  | 15,33                |
| 27 | Amrahabank                  | 13,96                |
| 28 | Kovser Bank                 | 12,37                |
| 29 | Deka Bank                   | 11,52                |
| 30 | Kredo Bank                  | 8,38                 |
| 31 | Xalq Bank                   | 7,81                 |
| 32 | Birlit Bank                 | 6,82                 |
| 33 | Nikoil Bank                 | 0,65                 |
| 34 | Bank Respublika             | 0,49                 |
| 35 | Azer-Turk Bank              | - 1,24               |
| 36 | Melli Iran Bank - Baku      | - 8,62               |
| 37 | Gunaybank                   | - 13,75              |
| 38 | Bank Avrasiya               | - 14,69              |
| 39 | Bank of Azerbaijan          | - 19,20              |
| 40 | Expressbank                 | - 24,06              |
| 41 | Unibank                     | - 35,57              |
| 42 | AFB Bank*                   | -                    |
| 43 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                    |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan         | -                    |
| 45 | BTB Bank*                   | -                    |
| 46 | Naxchivan Bank*             | -                    |
| 47 | Debut Bank*                 | -                    |


*14 лет на рынке*

 Самая крупная выплата  
в истории страны


 Более 20 видов  
страхования


 Профессиональный менеджмент  
с международным опытом

Вы еще не решили,  
кому доверить  
страхование рисков?  
Позвоните нам –




| Банки                             | Вклады населения (млн. AZN) | Рыночная доля (%) |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 1 IBA                             | 438,065                     | 26,20             |
| 2 Xalq Bank                       | 208,075                     | 12,44             |
| 3 Kapital Bank                    | 156,153                     | 9,34              |
| 4 AGBank                          | 111,374                     | 6,66              |
| 5 DemirBank                       | 81,692                      | 4,89              |
| 6 Royal Bank                      | 66,262                      | 3,97              |
| 7 AccessBank                      | 64,417                      | 3,85              |
| 8 Bank of Azerbaijan              | 61,384                      | 3,67              |
| 9 Parabank                        | 54,431                      | 3,25              |
| 10 Pasha Bank                     | 52,632                      | 3,15              |
| 11 Rabitabank                     | 48,481                      | 2,90              |
| 12 Nikoil Bank                    | 47,622                      | 2,85              |
| 13 Mugan Bank                     | 46,432                      | 2,78              |
| 14 Turanbank                      | 39,786                      | 2,38              |
| 15 Zamin Bank                     | 35,759                      | 2,14              |
| 16 AtaBank                        | 28,939                      | 1,73              |
| 17 Amrahabank                     | 26,025                      | 1,56              |
| 18 Bank Avrasiya                  | 18,438                      | 1,10              |
| 19 Azerbaijan Senaye Bank         | 13,467                      | 0,81              |
| 20 Azer-Turk Bank                 | 12,912                      | 0,78              |
| 21 Expressbank                    | 11,892                      | 0,72              |
| 22 YapiKredi Bank Azerbaijan      | 10,496                      | 0,63              |
| 23 Kredo Bank                     | 9,500                       | 0,57              |
| 24 NBC Bank                       | 6,433                       | 0,38              |
| 25 Azerbaijan Kredit Bank         | 6,127                       | 0,37              |
| 26 Atrabank                       | 5,537                       | 0,33              |
| 27 Gandjabank                     | 3,117                       | 0,19              |
| 28 Melli Iran Bank – Baku         | 2,065                       | 0,12              |
| 29 SilkWay Bank                   | 1,796                       | 0,11              |
| 30 Kovsar Bank                    | 1,648                       | 0,10              |
| 31 Kavkaz Inkishaf Bank           | 0,426                       | 0,03              |
| 32 EuroBank                       | 0,244                       | 0,01              |
| 33 Birlik Bank                    | 0,118                       | 0,01              |
| 34 Texnikabank*                   | -                           | -                 |
| 35 Bank Standard*                 | -                           | -                 |
| 36 Bank of Baku*                  | -                           | -                 |
| 37 United Credit Bank*            | -                           | -                 |
| 38 Deka Bank*                     | -                           | -                 |
| 39 Gunaybank*                     | -                           | -                 |
| 40 Unibank*                       | -                           | -                 |
| 41 Bank Respublika*               | -                           | -                 |
| 42 AFB Bank*                      | -                           | -                 |
| 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                           | -                 |
| 44 VTB Bank Azerbaijan            | -                           | -                 |
| 45 Nakhchivan Bank*               | -                           | -                 |
| 46 Debut Bank*                    | -                           | -                 |
| 47 BTB Bank*                      | -                           | -                 |

| Банки                             | Годовая динамика (%) |
|-----------------------------------|----------------------|
| 1 EuroBank                        | 400,10               |
| 2 Azerbaijan Senaye Bank          | 234,75               |
| 3 Birlik Bank                     | 190,12               |
| 4 Turanbank                       | 107,15               |
| 5 Expressbank                     | 105,39               |
| 6 NBC Bank                        | 77,07                |
| 7 SilkWay Bank                    | 64,62                |
| 8 DemirBank                       | 51,87                |
| 9 Atrabank                        | 44,04                |
| 10 Mugan Bank                     | 43,70                |
| 11 Rabitabank                     | 39,25                |
| 12 Parabank                       | 33,94                |
| 13 Gandjabank                     | 31,30                |
| 14 Melli Iran Bank – Baku         | 29,79                |
| 15 Azərbaijan Kredit Bank         | 28,10                |
| 16 IBA                            | 26,50                |
| 17 AGBank                         | 25,84                |
| 18 Kredo Bank                     | 24,84                |
| 19 Amrahabank                     | 20,81                |
| 20 Xalq Bank                      | 17,04                |
| 21 Kapital Bank                   | 4,63                 |
| 22 Royal Bank                     | - 4,94               |
| 23 Kavkaz Inkishaf Bank           | - 5,54               |
| 24 Kovser Bank                    | - 7,16               |
| 25 YapiKredi Bank Azerbaijan      | - 17,87              |
| 26 Bank of Azerbaijan             | - 21,33              |
| 27 AtaBank                        | - 52,43              |
| 28 Bank Standard*                 | -                    |
| 29 Zamin Bank*                    | -                    |
| 30 Pasha Bank*                    | -                    |
| 31 AccessBank*                    | -                    |
| 32 Bank Respublika*               | -                    |
| 33 Texnikabank*                   | -                    |
| 34 Azer-Turk Bank*                | -                    |
| 35 Bank Avrasiya*                 | -                    |
| 36 Bank of Baku*                  | -                    |
| 37 United Credit Bank*            | -                    |
| 38 Deka Bank*                     | -                    |
| 39 Nikoil Bank*                   | -                    |
| 40 Gunaybank*                     | -                    |
| 41 Unibank*                       | -                    |
| 42 AFB Bank*                      | -                    |
| 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 VTB Bank Azerbaijan*           | -                    |
| 45 BTB Bank*                      | -                    |
| 46 Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 47 Debut Bank*                    | -                    |

| Банки                             | Потреб. кредитование (млн. AZN) | Рыночная доля (%) |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 1 IBA                             | 360,239                         | 25,36             |
| 2 Unibank                         | 143,589                         | 10,11             |
| 3 Bank of Baku                    | 126,299                         | 8,89              |
| 4 Royal Bank                      | 101,496                         | 7,15              |
| 5 Kapital Bank                    | 71,629                          | 5,04              |
| 6 Nikoil Bank                     | 64,578                          | 4,55              |
| 7 DemirBank                       | 57,462                          | 4,05              |
| 8 Bank Standard                   | 44,044                          | 3,10              |
| 9 Azerbaijan Senaye Bank          | 39,899                          | 2,82              |
| 10 Texnikabank                    | 37,380                          | 2,63              |
| 11 Parabank                       | 35,828                          | 2,53              |
| 12 NBC Bank                       | 35,437                          | 2,50              |
| 13 Zamin Bank                     | 35,262                          | 2,49              |
| 14 Amrahabank                     | 33,765                          | 2,38              |
| 15 AtaBank                        | 28,939                          | 2,04              |
| 16 Rabitabank                     | 22,397                          | 1,58              |
| 17 AccessBank                     | 22,358                          | 1,58              |
| 18 Mugan Bank                     | 19,930                          | 1,41              |
| 19 Bank of Azerbaijan             | 16,124                          | 1,13              |
| 20 AGBank                         | 14,011                          | 0,99              |
| 21 Xalq Bank                      | 13,093                          | 0,92              |
| 22 Expressbank                    | 12,676                          | 0,89              |
| 23 Azer-Turk Bank                 | 12,351                          | 0,87              |
| 24 United Credit Bank             | 12,172                          | 0,85              |
| 25 Deka Bank                      | 9,549                           | 0,68              |
| 26 Kredo Bank                     | 9,321                           | 0,66              |
| 27 EuroBank                       | 6,035                           | 0,43              |
| 28 Atrabank                       | 6,029                           | 0,42              |
| 29 Melli Iran Bank – Baku         | 4,369                           | 0,31              |
| 30 Gandjabank                     | 3,935                           | 0,28              |
| 31 SilkWay Bank                   | 3,784                           | 0,27              |
| 32 YapiKredi Bank Azerbaijan      | 3,753                           | 0,26              |
| 33 Azerbaijan Kredit Bank         | 3,507                           | 0,25              |
| 34 Gunaybank                      | 2,681                           | 0,19              |
| 35 Bank Avrasiya                  | 2,449                           | 0,18              |
| 36 Pasha Bank                     | 2,051                           | 0,14              |
| 37 Kavkaz Inkishaf Bank           | 1,469                           | 0,10              |
| 38 Birlik Bank                    | 0,530                           | 0,04              |
| 39 Bank Respublika*               | -                               | -                 |
| 40 Turanbank*                     | -                               | -                 |
| 41 Kovser Bank*                   | -                               | -                 |
| 42 VTB Bank Azerbaijan*           | -                               | -                 |
| 43 BTB Bank*                      | -                               | -                 |
| 44 AFB Bank*                      | -                               | -                 |
| 45 Pakistan National Bank – Baku* | -                               | -                 |
| 46 Nakhchivan Bank*               | -                               | -                 |
| 47 Debut Bank*                    | -                               | -                 |

| Банки                          | Совокупный капитал (млн. AZN) | Банки                             | Годовая динамика (%) |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 1 IBA                          | 627,726                       | 1 Expressbank                     | 120,57               |
| 2 Pasha Bank                   | 132,173                       | 2 Deka Bank                       | 86,02                |
| 3 Xalq Bank                    | 86,160                        | 3 AccessBank                      | 47,08                |
| 4 Unibank                      | 75,210                        | 4 Azerbaijan Senaye Bank          | 43,79                |
| 5 AccessBank                   | 75,042                        | 5 Xalq Bank                       | 33,25                |
| 6 Kapital Bank                 | 73,689                        | 6 Zamin Bank                      | 32,28                |
| 7 Bank Standard                | 73,569                        | 7 Unibank                         | 32,10                |
| 8 Texnikabank                  | 58,044                        | 8 Melli Iran Bank - Baki          | 26,94                |
| 9 Bank Respublika              | 50,798                        | 9 Gandjabank                      | 22,39                |
| 10 DemirBank                   | 47,958                        | 10 Parabank                       | 16,64                |
| 11 YapıKredi Bank Azerbaijan   | 47,307                        | 11 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 15,45                |
| 12 AGBank                      | 33,208                        | 12 Mugan Bank                     | 13,80                |
| 13 Bank of Baku                | 33,112                        | 13 SilkWay Bank                   | 13,58                |
| 14 Expressbank                 | 28,047                        | 14 Pasha Bank                     | 13,54                |
| 15 Nikoil Bank                 | 27,517                        | 15 IBA                            | 12,96                |
| 16 AtaBank                     | 27,167                        | 16 Turanbank                      | 10,98                |
| 17 Azerbaijan Senaye Bank      | 25,000                        | 17 Kapital Bank                   | 9,38                 |
| 18 Mugan Bank                  | 24,126                        | 18 Rabitabank                     | 8,21                 |
| 19 SilkWay Bank                | 23,636                        | 19 AGBank                         | 7,76                 |
| 20 Turanbank                   | 21,819                        | 20 Amrahabank                     | 7,29                 |
| 21 Amrahabank                  | 21,439                        | 21 Bank of Baku                   | 7,09                 |
| 22 Bank Avrasiya               | 20,431                        | 22 Gunaybank                      | 6,87                 |
| 23 Birlik Bank                 | 18,951                        | 23 Kovsar Bank                    | 2,89                 |
| 24 Royal Bank                  | 18,868                        | 24 Kredo Bank                     | 2,81                 |
| 25 Zamin Bank                  | 18,719                        | 25 DemirBank                      | 0,58                 |
| 26 Bank of Azerbaijan          | 17,868                        | 26 Atrabank                       | 0,17                 |
| 27 Gandjabank                  | 17,163                        | 27 Birlik Bank                    | - 1,06               |
| 28 NBC Bank                    | 16,341                        | 28 NBC Bank                       | - 1,16               |
| 29 Melli Iran Bank – Baku      | 14,969                        | 29 Texnikabank                    | - 3,42               |
| 30 Deka Bank                   | 14,798                        | 30 Bank Avrasiya                  | - 4,02               |
| 31 Kredo Bank                  | 14,357                        | 31 Azer-Turk Bank                 | - 5,76               |
| 32 Parabank                    | 13,420                        | 32 AtaBank                        | - 6,22               |
| 33 Gunaybank                   | 13,256                        | 33 United Credit Bank             | - 6,85               |
| 34 Rabitabank                  | 13,153                        | 34 Bank Respublika                | - 8,96               |
| 35 United Credit Bank          | 12,478                        | 35 Bank of Azerbaijan             | - 9,00               |
| 36 Atrabank                    | 10,903                        | 36 Bank Standard                  | - 9,02               |
| 37 Azer-Turk Bank              | 10,857                        | 37 Kavkaz İnkishaf Bank           | - 9,92               |
| 38 Kovser Bank                 | 10,550                        | 38 Nikoil Bank                    | - 12,41              |
| 39 Kavkaz İnkishaf Bank        | 8,939                         | 39 Royal Bank                     | - 12,72              |
| 40 Azerbaijan Kredit Bank      | 7,906                         | 40 EuroBank                       | - 16,07              |
| 41 EuroBank                    | 5,285                         | 41 Azerbaijan Kredit Bank         | - 38,99              |
| 42 AFB Bank*                   | -                             | 42 AFB Bank*                      | -                    |
| 43 Pakistan Milli Bank – Baku* | -                             | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 VTB Bank Azerbaijan         | -                             | 44 VTB Bank Azerbaijan*           | -                    |
| 45 Naxchivan Bank*             | -                             | 45 BTB Bank*                      | -                    |
| 46 Debut Bank*                 | -                             | 46 Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 47 BTB Bank*                   | -                             | 47 Debut Bank*                    | -                    |

| Банки                          | Уставный капитал (млн. AZN) | Банки                             | Годовая динамика (%) |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 1 IBA                          | 240,00                      | 1 Expressbank                     | 141,10               |
| 2 Pasha Bank                   | 115,41                      | 2 AccessBank                      | 109,00               |
| 3 Bank Standard                | 75,00                       | 3 Texnikabank                     | 99,48                |
| 4 Xalq Bank                    | 72,83                       | 4 Bank of Baku                    | 89,00                |
| 5 Texnikabank                  | 53,69                       | 5 Azerbaijan Senaye Bank          | 72,77                |
| 6 AccessBank                   | 41,80                       | 6 Bank Respublika                 | 65,74                |
| 7 Bank Respublika              | 37,46                       | 7 Melli Iran Bank – Baku          | 46,28                |
| 8 YapıKredi Bank Azerbaijan    | 31,61                       | 8 Xalq Bank                       | 36,00                |
| 9 Unibank                      | 30,00                       | 9 Kapital Bank                    | 25,00                |
| 10 Kapital Bank                | 30,00                       | 10 Gəncəbank                      | 23,97                |
| 11 Expressbank                 | 26,00                       | 11 IBA                            | 21,47                |
| 12 Nikoil Bank                 | 22,50                       | 12 Gunaybank                      | 19,57                |
| 13 SilkWay Bank                | 22,20                       | 13 Rabitabank                     | 18,87                |
| 14 Azerbaijan Senaye Bank      | 22,11                       | 14 Zamin Bank                     | 17,87                |
| 15 Royal Bank                  | 20,64                       | 15 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 16,18                |
| 16 Mugan Bank                  | 20,00                       | 16 Bank Standard                  | 16,17                |
| 17 Bank Avrasiya               | 20,00                       | 17 DemirBank                      | 15,85                |
| 18 DemirBank                   | 19,00                       | 18 Pasha Bank                     | 15,41                |
| 19 Turanbank                   | 18,50                       | 19 Parabank                       | 14,90                |
| 20 AtaBank                     | 16,80                       | 20 NBC Bank                       | 14,78                |
| 21 Birlik Bank                 | 16,90                       | 21 AtaBank                        | 12,00                |
| 22 NBC Bank                    | 15,60                       | 22 Amrahabank                     | 12,21                |
| 23 Bank of Azerbaijan          | 15,50                       | 23 Azerbaijan Kredit Bank         | 11,99                |
| 24 AGBank                      | 15,00                       | 24 Mugan Bank                     | 11,11                |
| 25 Gandjabank                  | 15,00                       | 25 SilkWay Bank                   | 11,00                |
| 26 Melli Iran Bank – Baku      | 14,63                       | 26 Turanbank                      | 8,82                 |
| 27 Amrahabank                  | 14,39                       | 27 Deka Bank                      | 7,35                 |
| 28 Zamin Bank                  | 13,20                       | 28 Royal Bank                     | 3,65                 |
| 29 Kredo Bank                  | 13,04                       | 29 Bank of Azerbaijan             | 3,33                 |
| 30 Gunaybank                   | 13,02                       | 30 Kredo Bank                     | 0,00                 |
| 31 Bank of Baku                | 12,85                       | 31 Birlik Bank                    | 0,00                 |
| 32 Deka Bank                   | 12,44                       | 32 Azer-Turk Bank                 | 0,00                 |
| 33 United Credit Bank          | 12,11                       | 33 Nikoil Bank                    | 0,00                 |
| 34 Parabank                    | 11,57                       | 34 Atrabank                       | 0,00                 |
| 35 Azerbaijan Kredit Bank      | 11,43                       | 35 Unibank                        | 0,00                 |
| 36 Atrabank                    | 10,43                       | 36 United Credit Bank             | 0,00                 |
| 37 Rabitabank                  | 10,10                       | 37 Kavkaz İnkishaf Bank           | 0,00                 |
| 38 Kovser Bank                 | 10,02                       | 38 AGBank                         | 0,00                 |
| 39 Azer-Turk Bank              | 10,00                       | 39 EuroBank                       | 0,00                 |
| 40 Kavkaz İnkishaf Bank        | 10,00                       | 40 Bank Avrasiya                  | 0,00                 |
| 41 EuroBank                    | 8,59                        | 41 Kovsar Bank                    | 0,00                 |
| 42 AFB Bank*                   | -                           | 42 AFB Bank*                      | -                    |
| 43 Pakistan Milli Bank – Baku* | -                           | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 VTB Bank Azerbaijan         | -                           | 44 VTB Bank Azerbaijan*           | -                    |
| 45 Naxchivan Bank*             | -                           | 45 BTB Bank*                      | -                    |
| 46 Debut Bank*                 | -                           | 46 Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 47 BTB Bank*                   | -                           | 47 Debut Bank*                    | -                    |

|    | Банки                          | Расходы<br>(млн. AZN) |
|----|--------------------------------|-----------------------|
| 1  | IBA                            | 120,178               |
| 2  | Bank Standard                  | 33,106                |
| 3  | Texnikabank                    | 31,707                |
| 4  | Kapital Bank                   | 30,374                |
| 5  | AccessBank                     | 29,593                |
| 6  | Unibank                        | 27,773                |
| 7  | AGBank                         | 18,881                |
| 8  | Bank Respublika                | 17,713                |
| 9  | Xalq Bank                      | 17,645                |
| 10 | DemirBank                      | 17,265                |
| 11 | Nikoil Bank                    | 16,466                |
| 12 | Bank of Baku                   | 16,128                |
| 13 | Royal Bank                     | 15,791                |
| 14 | Pasha Bank                     | 12,833                |
| 15 | AtaBank                        | 10,876                |
| 16 | Mugan Bank                     | 9,421                 |
| 17 | Zamin Bank                     | 9,123                 |
| 18 | Parabank                       | 8,384                 |
| 19 | Rabitabank                     | 7,105                 |
| 20 | Amrahbank                      | 5,893                 |
| 21 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 5,639                 |
| 22 | Azerbaijan Senaye Bank         | 5,366                 |
| 23 | Turanbank                      | 5,361                 |
| 24 | NBC Bank                       | 5,352                 |
| 25 | Expressbank                    | 5,089                 |
| 26 | Kredo Bank                     | 4,770                 |
| 27 | Bank of Azerbaijan             | 4,607                 |
| 28 | United Credit Bank             | 3,834                 |
| 29 | SilkWay Bank                   | 3,566                 |
| 30 | Azer-Turk Bank                 | 3,200                 |
| 31 | Melli İran Bank – Baku         | 2,361                 |
| 32 | Azerbaijan Kredit Bank         | 2,259                 |
| 33 | Bank Avrasiya                  | 1,972                 |
| 34 | Atrabank                       | 1,520                 |
| 35 | Gandjabank                     | 1,440                 |
| 36 | Deka Bank                      | 1,367                 |
| 37 | Birlik Bank                    | 1,321                 |
| 38 | Kavkaz İnkishaf Bank           | 0,913                 |
| 39 | Kovsar Bank                    | 0,847                 |
| 40 | Gunaybank                      | 0,842                 |
| 41 | EuroBank                       | 0,589                 |
| 42 | AFB Bank*                      | -                     |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                     |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -                     |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -                     |
| 46 | Debut Bank*                    | -                     |
| 47 | BTB Bank*                      | -                     |

|    | Банки                          | Годовая<br>динамика (%) |
|----|--------------------------------|-------------------------|
| 1  | Royal Bank                     | 155,44                  |
| 2  | Azerbaijan Kredit Bank         | 103,15                  |
| 3  | Kredo Bank                     | 101,69                  |
| 4  | Paşa Bank                      | 101,05                  |
| 5  | NBC Bank                       | 87,99                   |
| 6  | Melli İran Bank - Baku         | 71,96                   |
| 7  | Zamin Bank                     | 64,50                   |
| 8  | SilkWay Bank                   | 60,85                   |
| 9  | Xalq Bank                      | 47,03                   |
| 10 | Azerbaijan Senaye Bank         | 46,81                   |
| 11 | Texnikabank                    | 41,21                   |
| 12 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 40,66                   |
| 13 | Parabank                       | 38,74                   |
| 14 | Mugan Bank                     | 38,73                   |
| 15 | Kapital Bank                   | 37,22                   |
| 16 | United Credit Bank             | 33,36                   |
| 17 | AccessBank                     | 31,25                   |
| 18 | Turanbank                      | 26,95                   |
| 19 | IBA                            | 25,67                   |
| 20 | Unibank                        | 22,41                   |
| 21 | Amrahbank                      | 19,61                   |
| 22 | AGBank                         | 17,54                   |
| 23 | Bank of Baku                   | 12,15                   |
| 24 | DemirBank                      | 9,33                    |
| 25 | AtaBank                        | 8,14                    |
| 26 | Gendjabank                     | 6,67                    |
| 27 | Rabitabank                     | 5,84                    |
| 28 | Bank Standard                  | 2,99                    |
| 29 | Bank of Azerbaijan             | - 5,32                  |
| 30 | Atrabank                       | - 7,09                  |
| 31 | Bank Avrasiya                  | - 8,24                  |
| 32 | EuroBank                       | - 12,31                 |
| 33 | Gunaybank                      | - 15,46                 |
| 34 | Nikoil Bank                    | - 18,37                 |
| 35 | Bank Respublika                | - 24,95                 |
| 36 | Kavkaz İnkishaf Bank           | - 28,51                 |
| 37 | Expressbank                    | - 36,93                 |
| 38 | Deka Bank                      | - 40,44                 |
| 39 | Kovsar Bank                    | - 41,94                 |
| 40 | Birlik Bank                    | - 43,67                 |
| 41 | Azer-Turk Bank*                | -                       |
| 42 | AFB Bank*                      | -                       |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                       |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                       |
| 45 | BTB Bank*                      | -                       |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                       |
| 47 | Debut Bank*                    | -                       |

|    | Банки                          | Доходы<br>(млн. AZN) |
|----|--------------------------------|----------------------|
| 1  | IBA                            | 182,325              |
| 2  | AccessBank                     | 42,861               |
| 3  | Bank Standard                  | 36,168               |
| 4  | Texnikabank                    | 33,490               |
| 5  | Kapital Bank                   | 32,243               |
| 6  | Unibank                        | 30,263               |
| 7  | Xalq Bank                      | 27,951               |
| 8  | Bank of Baku                   | 22,704               |
| 9  | AGBank                         | 19,996               |
| 10 | DemirBank                      | 19,430               |
| 11 | Pasha Bank                     | 19,264               |
| 12 | Bank Respublika                | 17,853               |
| 13 | Nikoil Bank                    | 14,419               |
| 14 | Royal Bank                     | 14,103               |
| 15 | AtaBank                        | 11,235               |
| 16 | Mugan Bank                     | 11,019               |
| 17 | Zamin Bank                     | 9,692                |
| 18 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 9,558                |
| 19 | Parabank                       | 8,961                |
| 20 | Turanbank                      | 7,267                |
| 21 | Rabitabank                     | 7,115                |
| 22 | Amrahbank                      | 6,893                |
| 23 | Expressbank                    | 6,560                |
| 24 | Azerbaijan Senaye Bank         | 5,664                |
| 25 | Kredo Bank                     | 5,091                |
| 26 | SilkWay Bank                   | 4,503                |
| 27 | NBC Bank                       | 4,500                |
| 28 | Azer-Turk Bank                 | 3,895                |
| 29 | Bank of Azerbaijan             | 3,793                |
| 30 | Deka Bank                      | 3,379                |
| 31 | Gunaybank                      | 2,750                |
| 32 | United Credit Bank             | 2,680                |
| 33 | Melli İran Bank – Baku         | 2,227                |
| 34 | Gandjabank                     | 2,010                |
| 35 | Bank Avrasiya                  | 1,969                |
| 36 | Birlik Bank                    | 1,577                |
| 37 | Atrabank                       | 1,529                |
| 38 | Kovsar Bank                    | 0,986                |
| 39 | EuroBank                       | 0,963                |
| 40 | Kavkaz İnkishaf Bank           | 0,314                |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -                    |
| 42 | AFB Bank*                      | -                    |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -                    |
| 45 | BTB Bank*                      | -                    |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 47 | Debut Bank*                    | -                    |

|    | Банки                       | Прибыль<br>(убыток) |    | Банки                          | Годовая<br>динамика (%) |
|----|-----------------------------|---------------------|----|--------------------------------|-------------------------|
| 1  | IBA                         | 31,468              | 1  | Mugan Bank                     | 99,54 раза              |
| 2  | AccessBank                  | 13,268              | 2  | Kovsar Bank                    | 434,62                  |
| 3  | Xalq Bank                   | 10,307              | 3  | Parabank                       | 324,27                  |
| 4  | Bank of Baku                | 6,576               | 4  | Kredo Bank                     | 189,19                  |
| 5  | Pasha Bank                  | 6,431               | 5  | SilkWay Bank                   | 92,40                   |
| 6  | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 3,919               | 6  | Bank of Baku                   | 58,38                   |
| 7  | Bank Standard               | 3,062               | 7  | AccessBank                     | 56,43                   |
| 8  | Unibank                     | 2,490               | 8  | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 48,39                   |
| 9  | Deka Bank                   | 2,013               | 9  | Xalq Bank                      | 39,85                   |
| 10 | Turanbank                   | 1,905               | 10 | Expressbank                    | 37,35                   |
| 11 | Kapital Bank                | 1,869               | 11 | Deka Bank                      | 21,19                   |
| 12 | Texnikabank                 | 1,782               | 12 | Turanbank                      | 11,80                   |
| 13 | Mugan Bank                  | 1,598               | 13 | Pasha Bank                     | 7,04                    |
| 14 | Expressbank                 | 1,471               | 14 | Amrahanbank                    | - 16,39                 |
| 15 | DemirBank                   | 1,248               | 15 | Gandjabank                     | - 18,10                 |
| 16 | AGBank                      | 1,114               | 16 | Azer-Turk Bank                 | - 44,50                 |
| 17 | Amrahanbank                 | 1,000               | 17 | Zamin Bank                     | - 47,61                 |
| 18 | SilkWay Bank                | 0,937               | 18 | IBA                            | - 49,40                 |
| 19 | Azer-Turk Bank              | 0,696               | 19 | Gunaybank                      | - 56,85                 |
| 20 | Gunaybank                   | 0,652               | 20 | Bank Standard                  | - 59,51                 |
| 21 | Parabank                    | 0,577               | 21 | Atrabank                       | - 64,91                 |
| 22 | Gandjabank                  | 0,570               | 22 | AGBank                         | - 65,61                 |
| 23 | Zamin Bank                  | 0,569               | 23 | DemirBank                      | - 69,94                 |
| 24 | EuroBank                    | 0,374               | 24 | Birlit Bank                    | - 73,58                 |
| 25 | AtaBank                     | 0,359               | 25 | Azerbaijan Senaye Bank         | - 74,19                 |
| 26 | Kredo Bank                  | 0,321               | 26 | Kapital Bank                   | - 76,15                 |
| 27 | Azerbaijan Senaye Bank      | 0,268               | 27 | Texnikabank                    | - 84,01                 |
| 28 | Birlit Bank                 | 0,256               | 28 | AtaBank                        | - 87,72                 |
| 29 | Bank Respublika             | 0,140               | 29 | Bank Respublika                | - 97,97                 |
| 30 | Kovsar Bank                 | 0,139               | 30 | Rabitabank                     | - 98,62                 |
| 31 | Rabitabank                  | 0,009               | 31 | Bank of Azerbaijan             | -                       |
| 32 | Atrabank                    | 0,008               | 32 | NBC Bank                       | -                       |
| 33 | Bank Avrasiya               | - 0,003             | 33 | Bank Avrasiya                  | -                       |
| 34 | Melli Iran Bank - Baku      | - 0,134             | 34 | United Credit Bank             | -                       |
| 35 | Kavkaz Inkishaf Bank        | - 0,599             | 35 | Kavkaz Inkishaf Bank           | -                       |
| 36 | Bank of Azerbaijan          | - 0,814             | 36 | EuroBank                       | -                       |
| 37 | NBC Bank                    | - 0,852             | 37 | Royal Bank                     | -                       |
| 38 | United Credit Bank          | - 1,155             | 38 | Melli Iran Bank - Baku         | -                       |
| 39 | Royal Bank                  | - 1,688             | 39 | Unibank                        | -                       |
| 40 | Nikoil Bank                 | - 2,046             | 40 | Nikoil Bank                    | -                       |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*     | -                   | 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -                       |
| 42 | AFB Bank*                   | -                   | 42 | AFB Bank*                      | -                       |
| 43 | Pakistan Milli Bank - Baku* | -                   | 43 | Pakistan National Bank - Baku* | -                       |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*        | -                   | 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                       |
| 45 | BTB Bank*                   | -                   | 45 | BTB Bank*                      | -                       |
| 46 | Nakhchivan Bank*            | -                   | 46 | Nakhchivan Bank*               | -                       |
| 47 | Debut Bank*                 | -                   | 47 | Debut Bank*                    | -                       |

\* Bank of Azerbaijan увеличил убытки на 12% - до 814 тыс. AZN.

\* Убытки NBC Bank составили 852 тыс. AZN, а за I полугодие 2009 г. - заработал прибыль в 1,859 млн. AZN.

\* Убытки Bank Avrasiya составили 2,880 тыс. AZN, хотя в прошлом году прибыль достичь 919 тыс. AZN.

\* United Credit Bank понес потери в 1,155 млн. AZN, что в 7,9 раза больше, чем в прошлом году.

\* Kavkaz Inkishaf Bank за последний год увеличил свои убытки почти на 15,5% - до 598,47 тыс. AZN.

\* EuroBank получила прибыль в 373 тыс. AZN, хотя в прошлом году понес убытки в 38,14 тыс. AZN.

|    | Банки                          | ROA      |    | Банки                          | ROE      |
|----|--------------------------------|----------|----|--------------------------------|----------|
| 1  | Deka Bank                      | 0,0561   | 1  | Bank of Baku                   | 0,1986   |
| 2  | AccessBank                     | 0,0392   | 2  | AccessBank                     | 0,1768   |
| 3  | Bank of Baku                   | 0,0304   | 3  | Deka Bank                      | 0,1360   |
| 4  | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 0,0229   | 4  | Xalq Bank                      | 0,1196   |
| 5  | Xalq Bank                      | 0,0215   | 5  | Turanbank                      | 0,0873   |
| 6  | SilkWay Bank                   | 0,0196   | 6  | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 0,0828   |
| 7  | Gunaybank                      | 0,0196   | 7  | EuroBank                       | 0,0707   |
| 8  | Expressbank                    | 0,0193   | 8  | Mugan Bank                     | 0,0662   |
| 9  | Pasha Bank                     | 0,0189   | 9  | Azer-Turk Bank                 | 0,0641   |
| 10 | Turanbank                      | 0,0159   | 10 | Expressbank                    | 0,0525   |
| 11 | Azer-Turk Bank                 | 0,0150   | 11 | IBA                            | 0,0501   |
| 12 | Gandjabank                     | 0,0134   | 12 | Gunaybank                      | 0,0492   |
| 13 | EuroBank                       | 0,0126   | 13 | Pasha Bank                     | 0,0487   |
| 14 | Amrahanbank                    | 0,0115   | 14 | Amrahanbank                    | 0,0466   |
| 15 | Mugan Bank                     | 0,0093   | 15 | Parabank                       | 0,0430   |
| 16 | Kovsar Bank                    | 0,0077   | 16 | Bank Standard                  | 0,0416   |
| 17 | Unibank                        | 0,0073   | 17 | SilkWay Bank                   | 0,0396   |
| 18 | IBA                            | 0,0059   | 18 | AGBank                         | 0,0336   |
| 19 | Parabank                       | 0,0056   | 19 | Gandjabank                     | 0,0332   |
| 20 | Bank Standard                  | 0,0054   | 20 | Unibank                        | 0,0331   |
| 21 | Kredo Bank                     | 0,0048   | 21 | Texnikabank                    | 0,0307   |
| 22 | Birlit Bank                    | 0,0048   | 22 | Zamin Bank                     | 0,0304   |
| 23 | AGBank                         | 0,0044   | 23 | DemirBank                      | 0,0260   |
| 24 | DemirBank                      | 0,0042   | 24 | Kapital Bank                   | 0,0254   |
| 25 | Texnikabank                    | 0,0039   | 25 | Kredo Bank                     | 0,0224   |
| 26 | Zamin Bank                     | 0,0029   | 26 | Birlit Bank                    | 0,0135   |
| 27 | Kapital Bank                   | 0,0027   | 27 | AtaBank                        | 0,0132   |
| 28 | Azerbaijan Senaye Bank         | 0,0024   | 28 | Kovsar Bank                    | 0,0132   |
| 29 | AtaBank                        | 0,0017   | 29 | Azerbaijan Senaye Bank         | 0,0107   |
| 30 | Bank Respublika                | 0,0005   | 30 | Bank Respublika                | 0,0028   |
| 31 | Atrabank                       | 0,0002   | 31 | Rabitabank                     | 0,0007   |
| 32 | Rabitabank                     | 0,0001   | 32 | Atrabank                       | 0,0007   |
| 33 | Bank Avrasiya                  | - 0,0001 | 33 | Bank Avrasiya                  | - 0,0002 |
| 34 | Melli Iran Bank - Baku         | - 0,0033 | 34 | Melli Iran Bank - Baku         | - 0,0090 |
| 35 | Bank of Azerbaijan             | - 0,0051 | 35 | Bank of Azerbaijan             | - 0,0456 |
| 36 | Royal Bank                     | - 0,0108 | 36 | NBC Bank                       | - 0,0521 |
| 37 | Nikoil Bank                    | - 0,0112 | 37 | Kavkaz Inkishaf Bank           | - 0,0670 |
| 38 | Kavkaz Inkishaf Bank           | - 0,0153 | 38 | Nikoil Bank                    | - 0,0744 |
| 39 | NBC Bank                       | - 0,0182 | 39 | Royal Bank                     | - 0,0895 |
| 40 | United Credit Bank             | - 0,0285 | 40 | United Credit Bank             | - 0,0926 |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -        | 41 | Azerbaijan Kredit Bank         | -        |
| 42 | AFB Bank*                      | -        | 42 | AFB Bank*                      | -        |
| 43 | Pakistan National Bank - Baku* | -        | 43 | Pakistan National Bank - Baku* | -        |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -        | 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -        |
| 45 | BTB Bank*                      | -        | 45 | BTB Bank*                      | -        |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -        | 46 | Nakhchivan Bank*               | -        |
| 47 | Debut Bank*                    | -        | 47 | Debut Bank*                    | -        |

\* Royal Bank за последний год увеличил свои убытки почти в 36 раз - до 1,688 млн. AZN;

\* Melli Iran Bank - Baku понес потери в 133,71 тыс. AZN, а первую половину 2009 г. завершил с

\* прибылью 439,2 тыс. AZN;

\* прибыль Unibank составила 2,490 млн. AZN, а убытки I полугодия 2009 г. составили 190,31 тыс. AZN;

\* Bank Nikoil вместо прибыли в 2,416 млн. AZN за I полугодие 2009 г. в этом году понес убытки в 2,046 млн. AZN;

|    | Банки                          | Пластиковые карты, всего | Дебетные карты (ед.) | Кредитные карты (ед.) |
|----|--------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|
| 1  | Kapital Bank                   | 2 026 635                | -                    | -                     |
| 2  | IBA                            | 1 715 461                | 1 690 589            | 24 872                |
| 3  | Nikoil Bank                    | 35 755                   | 26 860               | 8 895                 |
| 4  | AGBank                         | 31 769                   | 24 207               | 7 562                 |
| 5  | Bank Standard                  | 25 754                   | 19 393               | 6 361                 |
| 6  | Royal Bank                     | 23 986                   | 21 671               | 2 315                 |
| 7  | Zamin Bank                     | 23 063                   | 22 409               | 654                   |
| 8  | Expressbank                    | 22 686                   | 22 686               | -                     |
| 9  | AccessBank                     | 19 116                   | 19 116               | -                     |
| 10 | AtaBank                        | 17 466                   | 16 261               | 963                   |
| 11 | Parabank                       | 12 909                   | 10 042               | 2 867                 |
| 12 | Mugan Bank                     | 8 196                    | 7 395                | 801                   |
| 13 | Rabitabank                     | 6 730                    | 4 572                | 2 158                 |
| 14 | Bank of Azerbaijan             | 5 966                    | 4 115                | 1 851                 |
| 15 | SilkWay Bank                   | 5 257                    | 5 233                | 24                    |
| 16 | Xalq Bank                      | 4 603                    | 3 875                | 728                   |
| 17 | Amrahabank                     | 3 447                    | -                    | -                     |
| 18 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 3 146                    | 2 542                | 604                   |
| 19 | NBC Bank                       | 1 619                    | 728                  | 891                   |
| 20 | Atrabank                       | 817                      | 694                  | 123                   |
| 21 | Bank Avrasiya                  | 751                      | 435                  | 316                   |
| 22 | Gandjabank                     | 498                      | -                    | 498                   |
| 23 | Kovsar Bank                    | 496                      | 496                  | -                     |
| 24 | Pasha Bank                     | 358                      | -                    | -                     |
| 25 | Melli İran Bank – Baku         | 90                       | 80                   | 10                    |
| 26 | Bank of Baku*                  | -                        | -                    | -                     |
| 27 | Azerbaijan Senaye Bank*        | -                        | -                    | -                     |
| 28 | Texnikabank*                   | -                        | -                    | -                     |
| 29 | Bank Respublika*               | -                        | -                    | -                     |
| 30 | Unibank*                       | -                        | -                    | -                     |
| 31 | Kredo Bank*                    | -                        | -                    | -                     |
| 32 | Birlilik Bank*                 | -                        | -                    | -                     |
| 33 | DemirBank*                     | -                        | -                    | -                     |
| 34 | Turanbank*                     | -                        | -                    | -                     |
| 35 | Azer-Turk Bank*                | -                        | -                    | -                     |
| 36 | United Credit Bank*            | -                        | -                    | -                     |
| 37 | Kavkaz İnkishaf Bank*          | -                        | -                    | -                     |
| 38 | Deka Bank*                     | -                        | -                    | -                     |
| 39 | Gunaybank*                     | -                        | -                    | -                     |
| 40 | EuroBank*                      | -                        | -                    | -                     |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -                        | -                    | -                     |
| 42 | BTB Bank*                      | -                        | -                    | -                     |
| 43 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                        | -                    | -                     |
| 44 | AFB Bank*                      | -                        | -                    | -                     |
| 45 | Pakistan National Bank – Baku* | -                        | -                    | -                     |
| 46 | Naxchivan Bank*                | -                        | -                    | -                     |
| 47 | Debut Bank*                    | -                        | -                    | -                     |

|    | Банки                       | Годовая динамика пластиковых карт, всего (%) | Дебетные карты (%) | Кредитные карты (%) |
|----|-----------------------------|--|--------------------|---------------------|
| 1  | Expressbank                 | 276,66 раз                                   | 276,66 раз         | -                   |
| 2  | Parabank                    | 458,35                                       | 679,66             | 179,98              |
| 3  | Royal Bank                  | 254,72                                       | 313,89             | 51,70               |
| 4  | SilkWay Bank                | 53,44  | 53,01              | 300,0               |
| 5  | Rabitabank                  | 38,71  | 48,30              | 21,99               |
| 6  | Mugan Bank                  | 24,81  | 27,79              | 2,69                |
| 7  | Bank of Azerbaijan          | 24,47  | 6,33               | 100,5               |
| 8  | Amrahabank                  | 23,99  | -                  | -                   |
| 9  | Atrabank                    | 23,60  | 4,99               | -                   |
| 10 | AGBank                      | 11,17  | 20,67              | - 11,21             |
| 11 | Kapital Bank                | 10,56  | -                  | -                   |
| 12 | IBA                         | 7,94   | 7,79               | 18,70               |
| 13 | AtaBank                     | 5,80   | 6,09               | - 1,74              |
| 14 | Bank Standard               | 3,97   | - 3,78             | 37,80               |
| 15 | NBC Bank                    | 1,00   | - 22,55            | 34,39               |
| 16 | YapiKredi Bank Azerbaijan   | - 22,17                                      | - 24,84            | - 8,49              |
| 17 | Zamin Bank                  | -  | -                  | -                   |
| 18 | Nikoil Bank                 | -  | -                  | -                   |
| 19 | Xalq Bank                   | -  | -                  | -                   |
| 20 | AccessBank                  | -  | -                  | -                   |
| 21 | Bank Avrasiya               | -  | -                  | -                   |
| 22 | Gandjabank                  | -  | -                  | -                   |
| 23 | Kovser Bank                 | -  | -                  | -                   |
| 24 | Pasha Bank                  | -  | -                  | -                   |
| 25 | Melli İran Bank - Baku      | -  | -                  | -                   |
| 26 | Bank of Baku*               | -  | -                  | -                   |
| 27 | Azerbaijan Senaye Bank*     | -  | -                  | -                   |
| 28 | Texnikabank*                | -  | -                  | -                   |
| 29 | Bank Respublika*            | -  | -                  | -                   |
| 30 | Unibank*                    | -  | -                  | -                   |
| 31 | Kredo Bank*                 | -  | -                  | -                   |
| 32 | Birlilik Bank*              | -  | -                  | -                   |
| 33 | DemirBank*                  | -  | -                  | -                   |
| 34 | Turanbank*                  | -  | -                  | -                   |
| 35 | Azer-Turk Bank*             | -  | -                  | -                   |
| 36 | United Credit Bank*         | -  | -                  | -                   |
| 37 | Kavkaz İnkishaf Bank*       | -  | -                  | -                   |
| 38 | Deka Bank*                  | -  | -                  | -                   |
| 39 | Gunaybank*                  | -  | -                  | -                   |
| 40 | EuroBank*                   | -  | -                  | -                   |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*     | -  | -                  | -                   |
| 42 | BTB Bank*                   | -  | -                  | -                   |
| 43 | VTB Bank Azerbaijan*        | -  | -                  | -                   |
| 44 | AFB Bank*                   | -  | -                  | -                   |
| 45 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -  | -                  | -                   |
| 46 | Naxchivan Bank*             | -  | -                  | -                   |
| 47 | Debut Bank*                 | -  | -                  | -                   |

|    | Банки                          | Клиенты |        |         |
|----|--------------------------------|---------|--------|---------|
|    |                                | Всего   | Юрлица | Физлица |
| 1  | IBA                            | 949 626 | 29 727 | 919 899 |
| 2  | Bank Standard                  | 93 393  | 2 058  | 91 335  |
| 3  | AGBank                         | 88 033  | 4 386  | 83 647  |
| 4  | AtaBank                        | 77 115  | 3 035  | 74 082  |
| 5  | Nikoil Bank                    | 74 622  | 1 761  | 72 861  |
| 6  | Royal Bank                     | 49 553  | 1 924  | 47 629  |
| 7  | DemirBank                      | 42 463  | 1 438  | 41 025  |
| 8  | Mugan Bank                     | 37 919  | 5 404  | 32 515  |
| 9  | Rabitabank                     | 34 424  | 884    | 33 540  |
| 10 | Amrahbank                      | 34 032  | 4 268  | 29 764  |
| 11 | Expressbank                    | 28 809  | 306    | 28 503  |
| 12 | Kredo Bank                     | 24 458  | 2 505  | 21 953  |
| 13 | Azerbaijan Senaye Bank         | 22 992  | 755    | 22 237  |
| 14 | Parabank                       | 17 880  | 1 742  | 16 138  |
| 15 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 17 716  | 1 730  | 15 986  |
| 16 | Azer-Turk Bank                 | 17 740  | 572    | 17 168  |
| 17 | Bank of Azerbaijan             | 14 890  | 2 207  | 12 683  |
| 18 | NBC Bank                       | 14 310  | 280    | 14 030  |
| 19 | Xalq Bank                      | 12 137  | 1 397  | 10 740  |
| 20 | Turanbank                      | 9 721   | -      | -       |
| 21 | Melli Iran Bank – Baku         | 9 125   | 406    | 8 719   |
| 22 | Atrabank                       | 6 662   | 1 080  | 5 582   |
| 23 | SilkWay Bank                   | 5 128   | 407    | 4 721   |
| 24 | Kavkaz İnkishaf Bank           | 4 175   | 525    | 3 650   |
| 25 | Azerbaijan Kredit Bank         | 3 060   | 217    | 2 843   |
| 26 | Gunaybank                      | 2 449   | -      | -       |
| 27 | Gandjabank                     | 2 363   | 355    | 2 008   |
| 28 | EuroBank                       | 1 454   | 951    | 503     |
| 29 | Kovser Bank                    | 1 317   | 294    | 1 003   |
| 30 | Bank Avrasiya                  | 1 233   | 128    | 1 105   |
| 31 | Birlik Bank                    | 1 214   | 737    | 477     |
| 32 | Pasha Bank*                    | -       | -      | -       |
| 33 | Bank Respublika*               | -       | -      | -       |
| 34 | AccessBank*                    | -       | -      | -       |
| 35 | Zamin Bank *                   | -       | -      | -       |
| 36 | Bank of Baku*                  | -       | -      | -       |
| 37 | United Credit Bank*            | -       | -      | -       |
| 38 | Kapital Bank*                  | -       | -      | -       |
| 39 | Deka Bank*                     | -       | -      | -       |
| 40 | Texnikabank*                   | -       | -      | -       |
| 41 | Uaibank*                       | -       | -      | -       |
| 42 | AFB Bank*                      | -       | -      | -       |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -       | -      | -       |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -       | -      | -       |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -       | -      | -       |
| 46 | Debut Bank*                    | -       | -      | -       |
| 47 | BTB Bank*                      | -       | -      | -       |

|    | Банки                          | Годовая динамика числа клиентов |         |            |
|----|--------------------------------|---------------------------------|---------|------------|
|    |                                | Всего                           | Юрлица  | Физлица    |
| 1  | Expressbank                    | 77,86 раз                       | 173,21  | 110,48 раз |
| 2  | Kovsar Bank                    | 217,35                          | 19,03   | 497,02     |
| 3  | Azerbaijan Senaye Bank         | 45,79                           | 13,88   | 47,19      |
| 4  | Rabitabank                     | 43,08                           | - 49,54 | 50,22      |
| 5  | Mugan Bank                     | 39,45                           | 10,74   | 45,74      |
| 6  | Turanbank                      | 32,89                           | -       | -          |
| 7  | Kavkaz İnkishaf Bank           | 28,23                           | - 16,40 | 38,89      |
| 8  | Royal Bank                     | 27,42                           | 79,81   | 25,94      |
| 9  | Kredo Bank                     | 24,14                           | 18,55   | 24,81      |
| 10 | EuroBank                       | 21,17                           | 13,89   | 37,81      |
| 11 | NBC Bank                       | 18,73                           | 14,75   | 18,81      |
| 12 | Melli Iran Bank – Baku         | 16,72                           | 3,57    | 17,41      |
| 13 | Amrahbank                      | 13,06                           | 15,51   | 12,71      |
| 14 | Parabank                       | 12,80                           | 8,00    | 13,35      |
| 15 | Xalq Bank                      | 12,54                           | 28,88   | 10,71      |
| 16 | AGBank                         | 11,78                           | 3,25    | 12,26      |
| 17 | AtaBank                        | 11,55                           | 2,46    | 11,96      |
| 18 | Azerbaijan Kredit Bank         | 11,15                           | 7,96    | 11,40      |
| 19 | IBA                            | 10,86                           | - 54,91 | 16,34      |
| 20 | Bank of Azerbaijan             | 10,49                           | 7,19    | 11,08      |
| 21 | SilkWay Bank                   | 4,33                            | 35,67   | 2,30       |
| 22 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 3,16                            | 12,05   | 2,28       |
| 23 | Gandjabank                     | 1,85                            | 2,01    | 1,83       |
| 24 | Atrabank                       | 0,45                            | 1,03    | 0,34       |
| 25 | Bank Standard                  | - 0,25                          | - 58,97 | 3,06       |
| 26 | Gunaybank                      | - 1,29                          | -       | -          |
| 27 | Birlik Bank                    | - 12,09                         | 9,19    | - 32,44    |
| 28 | Nikoil Bank*                   | -                               | -       | -          |
| 29 | DemirBank*                     | -                               | -       | -          |
| 30 | Azer-Turk Bank*                | -                               | -       | -          |
| 31 | Bank Avrasiya*                 | -                               | -       | -          |
| 32 | Pasha Bank*                    | -                               | -       | -          |
| 33 | Bank Respublika*               | -                               | -       | -          |
| 34 | AccessBank*                    | -                               | -       | -          |
| 35 | Zamin Bank *                   | -                               | -       | -          |
| 36 | Bank of Baku*                  | -                               | -       | -          |
| 37 | United Credit Bank*            | -                               | -       | -          |
| 38 | Kapital Bank*                  | -                               | -       | -          |
| 39 | Deka Bank*                     | -                               | -       | -          |
| 40 | Texnikabank*                   | -                               | -       | -          |
| 41 | Unibank*                       | -                               | -       | -          |
| 42 | AFB Bank*                      | -                               | -       | -          |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                               | -       | -          |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                               | -       | -          |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -                               | -       | -          |
| 46 | Debut Bank*                    | -                               | -       | -          |
| 47 | BTB Bank*                      | -                               | -       | -          |

|    | Банки                       | Количество POS-терминалов |    | Банки                       | Годовая динамика (ед.) |
|----|-----------------------------|---------------------------|----|-----------------------------|------------------------|
| 1  | IBA                         | 2 835                     | 1  | IBA                         | 143                    |
| 2  | Zamin Bank                  | 1 891                     | 2  | Nikoil Bank                 | 35                     |
| 3  | Bank Standard               | 414                       | 3  | Royal Bank                  | 24                     |
| 4  | Kapital Bank                | 412                       | 4  | Bank Avrasiya               | 24                     |
| 5  | AGBank                      | 376                       | 5  | Rabitabank                  | 18                     |
| 6  | Texnikabank                 | 349                       | 6  | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 16                     |
| 7  | AtaBank                     | 284                       | 7  | SilkWay Bank                | 16                     |
| 8  | Azerbaijan Senaye Bank      | 263                       | 8  | Zamin Bank                  | 15                     |
| 9  | Bank Respublika             | 255                       | 9  | Xalq Bank                   | 10                     |
| 10 | DemirBank                   | 253                       | 10 | Texnikabank                 | 9                      |
| 11 | Unibank                     | 240                       | 11 | Pasha Bank                  | 9                      |
| 12 | Bank of Baku                | 201                       | 12 | Azerbaijan Senaye Bank      | 9                      |
| 13 | Bank of Azerbaijan          | 156                       | 13 | Mugan Bank                  | 7                      |
| 14 | Parabank                    | 125                       | 14 | Azer-Turk Bank              | 6                      |
| 15 | Rabitabank                  | 121                       | 15 | Bank of Azerbaijan          | 6                      |
| 16 | Royal Bank                  | 113                       | 16 | AccessBank                  | 5                      |
| 17 | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 80                        | 17 | Amrahabank                  | 5                      |
| 18 | Turanbank                   | 73                        | 18 | Kapital Bank                | 5                      |
| 19 | Mugan Bank                  | 70                        | 19 | Deka Bank                   | 3                      |
| 20 | Nikoil Bank                 | 60                        | 20 | Expressbank                 | 1                      |
| 21 | Kredo Bank                  | 55                        | 21 | Azerbaijan Kredit Bank      | 1                      |
| 22 | Amrahabank                  | 53                        | 22 | Melli Iran Bank – Baku      | 1                      |
| 23 | AccessBank                  | 48                        | 23 | Turanbank                   | 0                      |
| 24 | Xalq Bank                   | 44                        | 24 | Kredo Bank                  | 0                      |
| 25 | NBC Bank                    | 44                        | 25 | NBC Bank                    | 0                      |
| 26 | Atrabank                    | 35                        | 26 | Gendjabank                  | 0                      |
| 27 | Bank Avrasiya               | 24                        | 27 | United Credit Bank          | 0                      |
| 28 | SilkWay Bank                | 23                        | 28 | Gunaybank                   | 0                      |
| 29 | Azer-Turk Bank              | 21                        | 29 | Parabank                    | - 1                    |
| 30 | Deka Bank                   | 16                        | 30 | Bank Respublika             | - 4                    |
| 31 | Pasha Bank                  | 15                        | 31 | Atrabank                    | - 5                    |
| 32 | Gandjabank                  | 15                        | 32 | DemirBank                   | - 6                    |
| 33 | United Credit Bank          | 7                         | 33 | AtaBank                     | - 6                    |
| 34 | Azerbaijan Kredit Bank      | 2                         | 34 | Bank of Baku                | - 10                   |
| 35 | Expressbank                 | 1                         | 35 | AGBank                      | - 11                   |
| 36 | Melli Iran Bank – Baku      | 1                         | 36 | Bank Standard               | - 31                   |
| 37 | Gunaybank                   | 1                         | 37 | Unibank                     | - 33                   |
| 38 | Kavkaz Inkishaf Bank ***    | -                         | 38 | Birlit Bank***              | -                      |
| 39 | Birlit Bank ***             | -                         | 39 | Kavkaz Inkishaf Bank***     | -                      |
| 40 | EuroBank ***                | -                         | 40 | EuroBank***                 | -                      |
| 41 | Kovser Bank ***             | -                         | 41 | Kovser Bank***              | -                      |
| 42 | AFB Bank*                   | -                         | 42 | AFB Bank*                   | -                      |
| 43 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                         | 43 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                      |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan         | -                         | 44 | VTB Bank Azerbaijan         | -                      |
| 45 | Naxchivan Bank*             | -                         | 45 | BTB Bank*                   | -                      |
| 46 | Debut Bank*                 | -                         | 46 | Naxchivan Bank*             | -                      |
| 47 | BTB Bank*                   | -                         | 47 | Debut Bank*                 | -                      |

\* не предоставил соответствующий показатель

\*\*\* У Birlit Bank, Kovser Bank, EuroBank и Kavkaz Inkishaf Bank не имеют POS-терминалов;

|    | Банки                       | Средняя зарплата (AZN) |    | Банки                          | Годовая динамика (%) |
|----|-----------------------------|------------------------|----|--------------------------------|----------------------|
| 1  | YapiKredi Bank Azerbaijan   | 1 724                  | 1  | NBC Bank                       | 85,93                |
| 2  | IBA                         | 1 606                  | 2  | Birlit Bank                    | 66,67                |
| 3  | Melli Iran Bank – Baku      | 1 494                  | 3  | Gandjabank                     | 46,65                |
| 4  | Azerbaijan Kredit Bank      | 1 306                  | 4  | SilkWay Bank                   | 34,14                |
| 5  | SilkWay Bank                | 1 053                  | 5  | Amrahabank                     | 24,91                |
| 6  | Xalq Bank                   | 1 048                  | 6  | Melli Iran Bank – Baku         | 24,71                |
| 7  | Unibank                     | 1 020                  | 7  | IBA                            | 17,74                |
| 8  | AGBank                      | 900                    | 8  | Expressbank                    | 16,67                |
| 9  | AtaBank                     | 795                    | 9  | Kredo Bank                     | 12,96                |
| 10 | Gandjabank                  | 767                    | 10 | AGBank                         | 12,50                |
| 11 | Expressbank                 | 700                    | 11 | Xalq Bank                      | 8,04                 |
| 12 | Amrahabank                  | 687                    | 12 | Royal Bank                     | 7,79                 |
| 13 | Rabitabank                  | 655                    | 13 | EuroBank                       | 7,14                 |
| 14 | Nikoil Bank                 | 650                    | 14 | Unibank                        | 6,86                 |
| 15 | NBC Bank                    | 608                    | 15 | AtaBank                        | 3,25                 |
| 16 | Royal Bank                  | 567                    | 16 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 1,59                 |
| 17 | Parabank                    | 445                    | 17 | Parabank                       | 1,37                 |
| 18 | Atrabank                    | 354                    | 18 | Gunaybank                      | 0,00                 |
| 19 | Kredo Bank                  | 305                    | 19 | Rabitabank                     | - 4,94               |
| 20 | Gunaybank                   | 300                    | 20 | Atrabank                       | - 24,36              |
| 21 | EuroBank                    | 300                    | 21 | Azerbaijan Kredit Bank         | - 31,59              |
| 22 | Birlit Bank                 | 200                    | 22 | Bank of Azerbaijan*            | -                    |
| 23 | Bank of Azerbaijan*         | -                      | 23 | Bank of Baku*                  | -                    |
| 24 | Pasha Bank*                 | -                      | 24 | Turanbank*                     | -                    |
| 25 | Turanbank*                  | -                      | 25 | Zamin Bank*                    | -                    |
| 26 | Bank Respublika*            | -                      | 26 | Azerbaijan Senaye Bank*        | -                    |
| 27 | Azerbaijan Senaye Bank*     | -                      | 27 | Nikoil Bank*                   | -                    |
| 28 | Zamin Bank*                 | -                      | 28 | Pasha Bank*                    | -                    |
| 29 | DemirBank*                  | -                      | 29 | Bank Respublika*               | -                    |
| 30 | AccessBank*                 | -                      | 30 | DemirBank*                     | -                    |
| 31 | Bank of Baku*               | -                      | 31 | Kapital Bank*                  | -                    |
| 32 | Kapital Bank*               | -                      | 32 | Texnikabank*                   | -                    |
| 33 | Mugan Bank*                 | -                      | 33 | Bank Standard*                 | -                    |
| 34 | Azer-Turk Bank*             | -                      | 34 | Azer-Turk Bank*                | -                    |
| 35 | Bank Avrasiya*              | -                      | 35 | Bank Avrasiya*                 | -                    |
| 36 | Bank Standard*              | -                      | 36 | AccessBank*                    | -                    |
| 37 | Texnikabank*                | -                      | 37 | Mugan Bank*                    | -                    |
| 38 | United Credit Bank*         | -                      | 38 | United Credit Bank*            | -                    |
| 39 | Kavkaz Inkishaf Bank*       | -                      | 39 | Kavkaz Inkishaf Bank*          | -                    |
| 40 | Deka Bank*                  | -                      | 40 | Deka Bank*                     | -                    |
| 41 | Kovser Bank*                | -                      | 41 | Kovser Bank*                   | -                    |
| 42 | VTB Bank Azerbaijan*        | -                      | 42 | AFB Bank*                      | -                    |
| 43 | AFB Bank*                   | -                      | 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 | Pakistan Milli Bank – Baku* | -                      | 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                    |
| 45 | BTB Bank*                   | -                      | 45 | BTB Bank*                      | -                    |
| 46 | Nakhchivan Bank*            | -                      | 46 | Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 47 | Debut Bank*                 | -                      | 47 | Debut Bank*                    | -                    |

# «У нас один путь – решать проблемы сообща»

*Отдел экономики*

**В последнее время на экономическом пространстве СНГ усиливается роль Прикаспийского региона. Здесь сосредоточен огромный потенциал с точки зрения привлечения инвестиций и реализации проектов. И он представляет особый интерес для всего Содружества. В преддверии III Международной Бакинской конференции государств-участников СНГ «Финансовые институты – основа структурной модернизации экономик государств-участников СНГ», которая пройдет в Баку с 20 по 23 октября 2010 года, на вопросы журнала «Экономист» отвечает генеральный директор Финансово-банковского Совета СНГ (ФБС СНГ) Павел Нефилов.**

**Э:** ФБС СНГ проводит уже третью конференцию такого масштаба в Баку. Что вы ожидаете от этого мероприятия?

**Павел Нефилов:** Сам факт проведения уже третьей конференции говорит о большом интересе финансовых кругов стран СНГ к региону Прикаспия в общем. И в частности – к динамично развивающейся экономике Азербайджана. Она, в силу очень высоких темпов роста по сравнению с соседями, является очень привлекательной для потенциальных инвесторов не только в традиционном энергетическом секторе, но и в финансовой сфере.

Мы исходим из того, что сам по себе регион Прикаспия может стать одним из важных региональных центров развития различных экономических программ, которые будут распространяться не только в масштабах СНГ, но и на страны Среднего Востока, такие как Иран, Ирак и другие. Таким образом, создается хорошая традиция проведения ежегодных банковских форумов в столице Азербайджана. Мы очень довольны тем, что с каждым годом все больше и больше участников финансовых рынков проявляют практический интерес к этой конференции.

**Э:** Почему вопрос о структурной модернизации экономик СНГ, а это заявленная тема форума, выходит на первый план именно сегодня?

**П.Н.:** Сейчас сложились два негативных фактора, которые вывели проблему структурной модернизации на первое место. Во-первых, совершенно очевид-

но, что тот инфраструктурный задел, которым пользовались республики Советского Союза, фактически исчерпан. И таким образом, встает вопрос о репроприации инфраструктуры экономик. И всем понятно, что она не может проходить на старой технологической основе. Поэтому дальнейшее развитие экономик практически невозможно без того, чтобы радикальным образом не провести модернизацию экономики, и в первую очередь, ее инфраструктуры. Во-вторых, и это не менее важно, мировой финансовый кризис показал слабые стороны и болевые точки экономик всех стран СНГ без исключений и сделал еще более актуальными вопросы целенаправленного развития базовых отраслей. И здесь на первый план выходит роль государства, которое не только определяет ориентиры, но и участвует в финансировании различных программ и проектов как совместор или как структура, которая создает благоприятные условия в рамках государственно-частного партнерства. Таким образом, мы видим, что осознание этой реальности пришло. И практически все страны в данный момент обсуждают различные программы модернизации и специализации, а также позиционирования в международном разделении труда.

**Э:** В проведении форумов ФБС СНГ одна из основных составляющих – это презентация проектов, которые уже готовы к реализации. Почему такое большое внимание уделяется именно практике?

**П.Н.:** Речь идет о том, что запускается целый ряд инвестиционных программ. Но сами по себе они будут оставаться лишь общими и трудновыполнимыми, если не будут наполнены конкретными проектами. Качество разработки, участники, схемы финансирования таких проектов – это те составляющие, которые могут критически повлиять как на их успешное выполнение, так и, к сожалению, на часто встречающиеся неудачи в реализации подобных вещей. С точки зрения нашей конференции, и мы это особенно подчеркиваем, мы сознательно концентрируемся на разработке схем финансирования и структурирования этих проектов, применении различных финансовых инструментов для их реализации. Иногда кажется, что с точки зрения технологической и по общекономическим параметрам проект выглядит весьма завер-



шенным. Но на самом деле он требует большой работы по финансовому структурированию и подбору участников финансирования. И здесь, в первую очередь, нам будут интересны те проекты, которые выходят за рамки отдельно взятого государства. Они уже есть. Это и маршруты по доставке энергоносителей, и новые транспортные коридоры, и телекоммуникационные программы. Это целый ряд проектов, который напрямую затрагивает биоресурсы, экологию различных регионов. В первую очередь мы будем рассматривать проекты, которые касаются Прикаспийского региона. Совершенно очевидно, что ни одно из государств самостоятельно не может воплотить большинство этих проектов в рамках одного государства. Таким образом, мы обречены решать эти вопросы сообща. А с нашей точки зрения, нам нужно найти универсальные международные схемы финансирования. Вот на такого рода нюансах и аспектах мы собираемся сконцентрировать наше внимание.

**Э:** Что вы считаете самым интересным и продуктивным в работе конференции?

**П.Н.:** Здесь бы я хотел бы коснуться двух аспектов. Конференция – это площадка, где обсуждаются самые животрепещущие проблемы и вопросы, которые требуют решения. Это действительно механизм по выработке общих подходов и фиксации общих за-

зач. Бакинская конференция, как показала практика предыдущих лет, является достаточно эффективным инструментом с большим коэффициентом практических решений «на выходе». Второй аспект, как мне кажется, не менее интересен и важен. Это то, что в ее рамках выстраиваются эффективные горизонтальные связи между различными финансовыми и банковскими структурами стран СНГ. И как следствие, после такого рода плодотворных контактов возникают проекты, которые работают, минуя высокие кабинеты правительств и исходя из pragmatичного расчета субъектов экономической деятельности стран СНГ. Наша генеральная задача – создать некое сообщество различного рода финансовых структур, которые бы максимально использовали потенциал финансовых рынков стран СНГ.

Сам факт все более увеличивающегося интереса к конференции говорит о том, что, с одной стороны, все большее количество участников понимает, что финансовые рынки СНГ – это весьма интересная и перспективная площадка для ведения бизнеса. С другой стороны, наша деятельность уже дает первые результаты: начинается работа по уже согласованным и претворяемым в жизнь проектам. Мне хотелось бы привлечь всех заинтересованных в совместной работе людей на гостеприимную землю Азербайджана. Все, кто хоть раз побывал в Баку на нашей конференции, с удовольствием хотят приехать еще раз. ■

| Банки                             | Филиалы (в ед.) | Банки                             | Годовая динамика (в ед.) |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 1 Kapital Bank                    | 89              | 1 Bank Respublika                 | 6                        |
| 2 IBA                             | 37              | 2 Zamin Bank                      | 5                        |
| 3 Texnikabank                     | 35              | 3 Mugan Bank                      | 3                        |
| 4 Zamin Bank                      | 35              | 4 AccessBank                      | 3                        |
| 5 Bank Respublika                 | 33              | 5 Expressbank                     | 2                        |
| 6 Royal Bank                      | 32              | 6 Xalq Bank                       | 2                        |
| 7 Mugan Bank                      | 29              | 7 Nikoil Bank                     | 2                        |
| 8 DemirBank                       | 29              | 8 AtaBank                         | 2                        |
| 9 AccessBank                      | 25              | 9 Royal Bank                      | 1                        |
| 10 Amrahabank                     | 24              | 10 Parabank                       | 1                        |
| 11 Unibank                        | 23              | 11 Azer-Turk Bank                 | 1                        |
| 12 Rabitabank                     | 20              | 12 SilkWay Bank                   | 1                        |
| 13 AtaBank                        | 20              | 13 Deka Bank                      | 1                        |
| 14 Bank Standard                  | 17              | 14 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 1                        |
| 15 AGBank                         | 16              | 15 Atrabank                       | 1                        |
| 16 Parabank                       | 15              | 16 Unibank                        | 1                        |
| 17 Bank of Baku                   | 15              | 17 Kapital Bank                   | 0                        |
| 18 Kredo Bank                     | 14              | 18 Texnikabank                    | 0                        |
| 19 Nikoil Bank                    | 13              | 19 AGBank                         | 0                        |
| 20 Bank of Azerbaijan             | 13              | 20 Bank Standard                  | 0                        |
| 21 Atrabank                       | 13              | 21 Turanbank                      | 0                        |
| 22 Turanbank                      | 11              | 22 Rabitabank                     | 0                        |
| 23 Xalq Bank                      | 11              | 23 Azerbaijan Senaye Bank         | 0                        |
| 24 Expressbank                    | 10              | 24 IBA                            | 0                        |
| 25 Azerbaijan Senaye Bank         | 8               | 25 Amrahabank                     | 0                        |
| 26 SilkWay Bank                   | 8               | 26 DemirBank                      | 0                        |
| 27 NBC Bank                       | 7               | 27 Kredo Bank                     | 0                        |
| 28 Deka Bank                      | 7               | 28 Birlik Bank                    | 0                        |
| 29 United Credit Bank             | 5               | 29 Bank of Baku                   | 0                        |
| 30 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 5               | 30 NBC Bank                       | 0                        |
| 31 Azer-Turk Bank                 | 3               | 31 Bank Avrasiya                  | 0                        |
| 32 Birlik Bank                    | 3               | 32 Gandjabank                     | 0                        |
| 33 Gandjabank                     | 3               | 33 Kovser Bank                    | 0                        |
| 34 Kavkaz İnkishaf Bank           | 2               | 34 United Credit Bank             | 0                        |
| 35 Kovser Bank                    | 2               | 35 Kavkaz İnkishaf Bank           | 0                        |
| 36 Bank Avrasiya                  | 1               | 36 Gunaybank                      | 0                        |
| 37 Gunaybank                      | 1               | 37 EuroBank                       | 0                        |
| 38 EuroBank                       | 1               | 38 Bank of Azerbaijan             | -7                       |
| 39 Melli İran Bank – Baku         | -               | 39 Melli İran Bank – Baku*        | -                        |
| 40 Pasha Bank                     | -               | 40 Azerbaijan Kredit Bank*        | -                        |
| 41 Azerbaijan Kredit Bank         | -               | 41 Pasha Bank*                    | -                        |
| 42 AFB Bank*                      | -               | 42 AFB Bank**                     | -                        |
| 43 Pakistan National Bank – Baku* | -               | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                        |
| 44 VTB Bank Azerbaijan            | -               | 44 VTB Bank Azerbaijan**          | -                        |
| 45 Nakhchivan Bank*               | -               | 45 BTB Bank**                     | -                        |
| 46 Debut Bank*                    | -               | 46 Nakhchivan Bank**              | -                        |
| 47 BTB Bank*                      | -               | 47 Debut Bank**                   | -                        |

| Банки                             | Удельный вес кредитов в активах (%) | Банки                             | Кредиты/Депозиты |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1 AtaBank                         | 85,00                               | 1 Birlik Bank                     | 33,44            |
| 2 Azerbaijan Senaye Bank          | 69,84                               | 2 EuroBank                        | 26,03            |
| 3 Xalq Bank                       | 59,16                               | 3 Kavkaz İnkishaf Bank            | 13,90            |
| 4 Parabank                        | 57,95                               | 4 Gandjabank                      | 8,28             |
| 5 Expressbank                     | 56,43                               | 5 NBC Bank                        | 5,56             |
| 6 Bank of Baku                    | 55,46                               | 6 Kredo Bank                      | 4,26             |
| 7 Azer-Turk Bank                  | 54,44                               | 7 Gunaybank                       | 4,17             |
| 8 Rabitabank                      | 54,05                               | 8 AccessBank                      | 3,99             |
| 9 IBA                             | 53,17                               | 9 Atrabank                        | 3,82             |
| 10 AGBank                         | 50,83                               | 10 Zamin Bank                     | 3,55             |
| 11 Bank Respublika                | 49,23                               | 11 Azerbaijan Kredit Bank         | 3,52             |
| 12 Pasha Bank                     | 48,75                               | 12 Unibank                        | 2,67             |
| 13 Amrahabank                     | 46,76                               | 13 SilkWay Bank                   | 2,65             |
| 14 Kapital Bank                   | 45,06                               | 14 Nikoil Bank                    | 2,52             |
| 15 Royal Bank                     | 44,45                               | 15 Deka Bank                      | 2,50             |
| 16 Mugan Bank                     | 44,18                               | 16 United Credit Bank             | 2,36             |
| 17 Bank of Azerbaijan             | 42,57                               | 17 Melli İran Bank - Baku         | 2,11             |
| 18 Texnikabank                    | 41,33                               | 18 Turanbank                      | 1,93             |
| 19 Bank Avrasiya                  | 41,27                               | 19 DemirBank                      | 1,90             |
| 20 Bank Standard                  | 40,94                               | 20 Bank of Azerbaijan             | 1,89             |
| 21 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 41,08                               | 21 Texnikabank                    | 1,87             |
| 22 Turanbank                      | 37,74                               | 22 Royal Bank                     | 1,68             |
| 23 DemirBank                      | 37,39                               | 23 Bank Standard                  | 1,60             |
| 24 United Credit Bank             | 32,71                               | 24 Mugan Bank                     | 1,53             |
| 25 Nikoil Bank                    | 31,15                               | 25 IBA                            | 1,44             |
| 26 SilkWay Bank                   | 27,96                               | 26 AGBank                         | 1,44             |
| 27 Unibank                        | 27,92                               | 27 Xalq Bank                      | 1,39             |
| 28 Deka Bank                      | 27,63                               | 28 Rabitabank                     | 1,35             |
| 29 Azerbaijan Kredit Bank         | 26,15                               | 29 Kapital Bank                   | 1,32             |
| 30 Gunaybank                      | 21,43                               | 30 Bank of Baku                   | 1,29             |
| 31 AccessBank                     | 20,28                               | 31 Parabank                       | 1,16             |
| 32 Zamin Bank                     | 19,19                               | 32 Amrahabank                     | 1,13             |
| 33 Atrabank                       | 18,03                               | 33 Bank Respublika                | 1,09             |
| 34 Kovsar Bank                    | 17,78                               | 34 Bank Avrasiya                  | 1,09             |
| 35 Kredo Bank                     | 17,35                               | 35 Pasha Bank                     | 1,09             |
| 36 NBC Bank                       | 15,39                               | 36 Azer-Turk Bank                 | 1,07             |
| 37 Melli İran Bank – Baku         | 9,91                                | 37 Azerbaijan Senaye Bank         | 1,01             |
| 38 Gendjabank                     | 8,36                                | 38 Expressbank                    | 0,88             |
| 39 Kavkaz İnkishaf Bank           | 5,89                                | 39 YapıKredi Bank Azerbaijan      | 0,81             |
| 40 EuroBank                       | 2,30                                | 40 AtaBank                        | 0,78             |
| 41 Birlik Bank                    | 1,99                                | 41 Kovsar Bank**                  | -                |
| 42 AFB Bank*                      | -                                   | 42 AFB Bank*                      | -                |
| 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                                   | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                |
| 44 VTB Bank Azerbaijan            | -                                   | 44 VTB Bank Azerbaijan            | -                |
| 45 BTB Bank*                      | -                                   | 45 BTB Bank*                      | -                |
| 46 Nakhchivan Bank*               | -                                   | 46 Nakhchivan Bank*               | -                |
| 47 Debut Bank*                    | -                                   | 47 Debut Bank*                    | -                |

| Банки                             | Число сотрудников (чел.) | Банки                             | Годовая динамика (%) |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| 1 Kapital Bank                    | 2 220                    | 1 SilkWay Bank                    | 52,11                |
| 2 IBA                             | 1 211                    | 2 Nikoil Bank                     | 35,80                |
| 3 AccessBank                      | 1 124                    | 3 Xalq Bank                       | 35,15                |
| 4 Texnikabank                     | 627                      | 4 Parabank                        | 31,56                |
| 5 DemirBank                       | 611                      | 5 United Credit Bank              | 26,04                |
| 6 Unibank                         | 541                      | 6 AccessBank                      | 19,83                |
| 7 Royal Bank                      | 604                      | 7 YapiKredi Bank Azerbaijan       | 19,63                |
| 8 AGBank                          | 490                      | 8 Expressbank                     | 17,86                |
| 9 Bank of Baku                    | 481                      | 9 Mugan Bank                      | 16,97                |
| 10 Mugan Bank                     | 455                      | 10 Pasha Bank                     | 11,11                |
| 11 Parabank                       | 396                      | 11 AGBank                         | 11,11                |
| 12 Xalq Bank                      | 373                      | 12 Gandjabank                     | 11,11                |
| 13 Nikoil Bank                    | 349                      | 13 DemirBank                      | 10,89                |
| 14 Amrahabank                     | 337                      | 14 Unibank                        | 9,61                 |
| 15 Rabitabank                     | 329                      | 15 Melli Iran Bank – Baku         | 8,70                 |
| 16 AtaBank                        | 286                      | 16 Birlik Bank                    | 7,90                 |
| 17 Bank of Azerbaijan             | 283                      | 17 Royal Bank                     | 7,67                 |
| 18 Turanbank                      | 207                      | 18 EuroBank                       | 7,41                 |
| 19 Expressbank                    | 165                      | 19 Bank of Baku                   | 7,37                 |
| 20 Kredo Bank                     | 161                      | 20 Azerbaijan Senaye Bank         | 7,35                 |
| 21 Atrabank                       | 158                      | 21 Texnikabank                    | 6,81                 |
| 22 Azerbaijan Senaye Bank         | 146                      | 22 Rabitabank                     | 6,47                 |
| 23 NBC Bank                       | 140                      | 23 AtaBank                        | 6,32                 |
| 24 YapiKredi Bank Azerbaijan      | 128                      | 24 Turanbank                      | 6,15                 |
| 25 United Credit Bank             | 121                      | 25 Kredo Bank                     | 5,23                 |
| 26 Azer-Turk Bank                 | 113                      | 26 Atrabank                       | 3,95                 |
| 27 SilkWay Bank                   | 108                      | 27 Azerbaijan Kredit Bank         | 2,86                 |
| 28 Pasha Bank                     | 100                      | 28 Gunaybank                      | 0,00                 |
| 29 Deka Bank                      | 73                       | 29 Kovsar Bank                    | 0,00                 |
| 30 Gandjabank                     | 72                       | 30 NBC Bank                       | - 1,41               |
| 31 Kavkaz Inkishaf Bank           | 55                       | 31 Kapital Bank                   | - 1,81               |
| 32 Bank Avrasiya                  | 43                       | 32 Amrahabank                     | - 4,26               |
| 33 Birlik Bank                    | 41                       | 33 IBA                            | - 4,42               |
| 34 Gunaybank                      | 39                       | 34 Deka Bank                      | - 5,20               |
| 35 Azerbaijan Kredit Bank         | 36                       | 35 Kavkaz Inkishaf Bank           | - 11,29              |
| 36 EuroBank                       | 29                       | 36 Bank of Azerbaijan             | - 33,72              |
| 37 Melli Iran Bank – Baku         | 25                       | 37 Bank Avrasiya*                 | -                    |
| 38 Kovsar Bank                    | 25                       | 38 Zamin Bank*                    | -                    |
| 39 Zamin Bank*                    | -                        | 39 Bank Standard*                 | -                    |
| 40 Bank Standard*                 | -                        | 40 Bank Respublika*               | -                    |
| 41 Bank Respublika*               | -                        | 41 Azer-Turk Bank*                | -                    |
| 42 AFB Bank*                      | -                        | 42 AFB Bank*                      | -                    |
| 43 VTB Bank Azerbaijan*           | -                        | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                    |
| 44 BTB Bank*                      | -                        | 44 VTB Bank Azerbaijan*           | -                    |
| 45 Pakistan National Bank – Baku* | -                        | 45 Nakhchivan Bank*               | -                    |
| 46 Nakhchivan Bank*               | -                        | 46 Debut Bank*                    | -                    |
| 47 Debut Bank*                    | -                        | 47 BTB Bank*                      | -                    |

| Банки                             | Банкоматы (ATM, в ед.) | Банки                             | Годовая динамика (в ед.) |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 1 IBA                             | 590                    | 1 Kapital Bank                    | 44                       |
| 2 Kapital Bank                    | 345                    | 2 Bank Standard                   | 20                       |
| 3 Bank Standard                   | 71                     | 3 Expressbank                     | 19                       |
| 4 Texnikabank                     | 58                     | 4 Texnikabank                     | 10                       |
| 5 Unibank                         | 56                     | 5 Zamin Bank                      | 9                        |
| 6 AGBank                          | 55                     | 6 Parabank                        | 7                        |
| 7 AtaBank                         | 50                     | 7 SilkWay Bank                    | 6                        |
| 8 DemirBank                       | 44                     | 8 AccessBank                      | 6                        |
| 9 Bank Respublika                 | 43                     | 9 Azerbaijan Senaye Bank          | 4                        |
| 10 Zamin Bank                     | 34                     | 10 Amrahabank                     | 4                        |
| 11 Mugan Bank                     | 32                     | 11 Unibank                        | 4                        |
| 12 Royal Bank                     | 31                     | 12 Nikoil Bank                    | 4                        |
| 13 Xalq Bank                      | 30                     | 13 Bank Avrasiya                  | 4                        |
| 14 Expressbank                    | 26                     | 14 Rabitabank                     | 3                        |
| 15 Rabitabank                     | 26                     | 15 IBA                            | 3                        |
| 16 Bank of Baku                   | 26                     | 16 Xalq Bank                      | 3                        |
| 17 AccessBank                     | 26                     | 17 Mugan Bank                     | 3                        |
| 18 Azerbaijan Senaye Bank         | 26                     | 18 Azer-Turk Bank                 | 3                        |
| 19 Bank of Azerbaijan             | 26                     | 19 YapiKredi Bank Azerbaijan      | 3                        |
| 20 Nikoil Bank                    | 24                     | 20 Melli Iran Bank - Baku         | 3                        |
| 21 Amrahabank                     | 19                     | 21 DemirBank                      | 2                        |
| 22 SilkWay Bank                   | 19                     | 22 AtaBank                        | 2                        |
| 23 Parabank                       | 17                     | 23 Bank of Azerbaijan             | 2                        |
| 24 YapiKredi Bank Azerbaijan      | 17                     | 24 Turanbank                      | 2                        |
| 25 Atrabank                       | 13                     | 25 Bank of Baku                   | 1                        |
| 26 Turanbank                      | 11                     | 26 NBC Bank                       | 1                        |
| 27 Azer-Turk Bank                 | 7                      | 27 Pasha Bank                     | 1                        |
| 28 NBC Bank                       | 6                      | 28 Azerbaijan Kredit Bank         | 1                        |
| 29 Gandjabank                     | 6                      | 29 AGBank                         | 0                        |
| 30 United Credit Bank             | 5                      | 30 Royal Bank                     | 0                        |
| 31 Pasha Bank                     | 5                      | 31 Gendjabank                     | 0                        |
| 32 Kredo Bank                     | 5                      | 32 United Credit Bank             | 0                        |
| 33 Bank Avrasiya                  | 4                      | 33 Deka Bank                      | 0                        |
| 34 Melli Iran Bank – Baku         | 3                      | 34 Atrabank                       | 0                        |
| 35 Azerbaijan Kredit Bank         | 2                      | 35 Kovsar Bank                    | 0                        |
| 36 Kovsar Bank                    | 2                      | 36 Kredo Bank                     | 0                        |
| 37 Deka Bank                      | 1                      | 37 Bank Respublika                | - 1                      |
| 38 Birlik Bank **                 | -                      | 38 Birlik Bank**                  | -                        |
| 39 Kavkaz Inkishaf Bank **        | -                      | 39 Kavkaz Inkishaf Bank**         | -                        |
| 40 Gunaybank **                   | -                      | 40 Gunaybank**                    | -                        |
| 41 EuroBank **                    | -                      | 41 EuroBank**                     | -                        |
| 42 AFB Bank*                      | -                      | 42 AFB Bank*                      | -                        |
| 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                      | 43 Pakistan National Bank – Baku* | -                        |
| 44 VTB Bank Azerbaijan            | -                      | 44 VTB Bank Azerbaijan*           | -                        |
| 45 Nakhchivan Bank*               | -                      | 45 BTB Bank*                      | -                        |
| 46 Debut Bank*                    | -                      | 46 Nakhchivan Bank*               | -                        |
| 47 BTB Bank*                      | -                      | 47 Debut Bank*                    | -                        |

\*\* У Birlik Bank, Kavkaz Inkishaf Bank, Gunaybank, EuroBank и Kovsar Bank нет банкоматов.

|    | Банки                          | Удельный вес кредитов в активах (%) |
|----|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Azerbaijan Kredit Bank         | 92,03                               |
| 2  | Gunaybank                      | 89,23                               |
| 3  | NBC Bank                       | 85,54                               |
| 4  | Xalq Bank                      | 82,47                               |
| 5  | Qafqaz İnkishaf Bank           | 81,81                               |
| 6  | AccessBank                     | 80,90                               |
| 7  | Bank of Azerbaijan             | 80,59                               |
| 8  | Nikoil Bank                    | 78,38                               |
| 9  | United Credit Bank             | 77,09                               |
| 10 | Texnikabank                    | 77,06                               |
| 11 | IBA                            | 76,70                               |
| 12 | Royal Bank                     | 74,86                               |
| 13 | Unibank                        | 74,66                               |
| 14 | SilkWay Bank                   | 74,02                               |
| 15 | Kredo Bank                     | 73,99                               |
| 16 | AGBank                         | 73,25                               |
| 17 | Rabitabank                     | 73,07                               |
| 18 | Turanbank                      | 72,69                               |
| 19 | Bank of Baku                   | 71,27                               |
| 20 | DemirBank                      | 71,12                               |
| 21 | Azerbaijan Senaye Bank         | 70,79                               |
| 22 | Gandjabank                     | 69,21                               |
| 23 | Deka Bank                      | 68,99                               |
| 24 | Atrabank                       | 68,93                               |
| 25 | Zamin Bank                     | 68,18                               |
| 26 | Mugan Bank                     | 67,75                               |
| 27 | Parabank                       | 67,12                               |
| 28 | Birlik Bank                    | 66,41                               |
| 29 | AtaBank                        | 66,18                               |
| 30 | Bank Standard                  | 65,41                               |
| 31 | EuroBank                       | 59,84                               |
| 32 | Kapital Bank                   | 59,33                               |
| 33 | Azer-Turk Bank                 | 58,37                               |
| 34 | Bank Respublika                | 53,51                               |
| 35 | Pasha Bank                     | 53,33                               |
| 36 | Amrahabank                     | 52,87                               |
| 37 | Expressbank                    | 49,54                               |
| 38 | Bank Avrasiya                  | 45,07                               |
| 39 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 33,22                               |
| 40 | Melli İran Bank – Baku         | 20,94                               |
| 41 | Kovser Bank**                  | -                                   |
| 42 | AFB Bank*                      | -                                   |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                                   |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                                   |
| 45 | BTB Bank*                      | -                                   |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                                   |
| 47 | Debut Bank*                    | -                                   |

|    | Банки                          | Доходы / Активы (млн. AZN) |
|----|--------------------------------|----------------------------|
| 1  | AccessBank                     | 0,1267                     |
| 2  | Bank of Baku                   | 0,1049                     |
| 3  | NBC Bank                       | 0,0962                     |
| 4  | Deka Bank                      | 0,0942                     |
| 5  | SilkWay Bank                   | 0,0940                     |
| 6  | Royal Bank                     | 0,0899                     |
| 7  | Unibank                        | 0,0885                     |
| 8  | Parabank                       | 0,0871                     |
| 9  | Expressbank                    | 0,0859                     |
| 10 | Azer-Turk Bank                 | 0,0841                     |
| 11 | Günaybank                      | 0,0825                     |
| 12 | Nikoil Bank                    | 0,0792                     |
| 13 | Amrahabank                     | 0,0790                     |
| 14 | AGBank                         | 0,0784                     |
| 15 | Kredo Bank                     | 0,0754                     |
| 16 | Texnikabank                    | 0,0740                     |
| 17 | United Credit Bank             | 0,0662                     |
| 18 | DemirBank                      | 0,0658                     |
| 19 | Mugan Bank                     | 0,0642                     |
| 20 | Rabitabank                     | 0,0638                     |
| 21 | Bank Standard                  | 0,0632                     |
| 22 | Turanbank                      | 0,0606                     |
| 23 | Bank Respublika                | 0,0585                     |
| 24 | Xalq Bank                      | 0,0582                     |
| 25 | Pasha Bank                     | 0,0565                     |
| 26 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 0,0558                     |
| 27 | Kovsar Bank                    | 0,0548                     |
| 28 | AtaBank                        | 0,0546                     |
| 29 | Melli İran Bank - Baku         | 0,0539                     |
| 30 | Azerbaijan Senaye Bank         | 0,0510                     |
| 31 | Zamin Bank                     | 0,0486                     |
| 32 | Gandjabank                     | 0,0473                     |
| 33 | Kapital Bank                   | 0,0473                     |
| 34 | Bank Avrasiya                  | 0,0428                     |
| 35 | Atrabank                       | 0,0428                     |
| 36 | IBA                            | 0,0344                     |
| 37 | EuroBank                       | 0,0325                     |
| 38 | Birlik Bank                    | 0,0293                     |
| 39 | Bank of Azerbaijan             | 0,0237                     |
| 40 | Kavkaz İnkishaf Bank           | 0,0080                     |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -                          |
| 42 | AFB Bank*                      | -                          |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                          |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                          |
| 45 | BTB Bank*                      | -                          |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                          |
| 47 | Debut Bank*                    | -                          |

|    | Банки                          | Прибыль / Персонал (AZN) | Банки | Доходы / Уставный капитал      |        |
|----|--------------------------------|--------------------------|-------|--------------------------------|--------|
| 1  | Pasha Bank                     | 64 310                   | 1     | Bank of Baku                   | 1,7666 |
| 2  | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 30 614                   | 2     | AGBank                         | 1,3331 |
| 3  | Xalq Bank                      | 27 632                   | 3     | Kapital Bank                   | 1,0748 |
| 4  | Deka Bank                      | 27 569                   | 4     | AccessBank                     | 1,0254 |
| 5  | IBA                            | 25 985                   | 5     | DemirBank                      | 1,0226 |
| 6  | Gunaybank                      | 16 709                   | 6     | Unibank                        | 1,0088 |
| 7  | Bank of Baku                   | 13 671                   | 7     | Parabank                       | 0,7745 |
| 8  | EuroBank                       | 12 883                   | 8     | IBA                            | 0,7597 |
| 9  | AccessBank                     | 11 805                   | 9     | Zamin Bank                     | 0,7345 |
| 10 | Turanbank                      | 9 203                    | 10    | Rabitabank                     | 0,7042 |
| 11 | Expressbank                    | 8 915                    | 11    | Royal Bank                     | 0,6834 |
| 12 | SilkWay Bank                   | 8 676                    | 12    | AtaBank                        | 0,6688 |
| 13 | Gandjabank                     | 7 917                    | 13    | Nikoil Bank                    | 0,6408 |
| 14 | Birlik Bank                    | 6 244                    | 14    | Texnikabank                    | 0,6238 |
| 15 | Azer-Turk Bank                 | 6 159                    | 15    | Mugan Bank                     | 0,5510 |
| 16 | Kovsar Bank                    | 5 560                    | 16    | Bank Standard                  | 0,4822 |
| 17 | Unibank                        | 4 199                    | 17    | Amrahabank                     | 0,4791 |
| 18 | Mugan Bank                     | 3 511                    | 18    | Bank Respublika                | 0,4766 |
| 19 | Amrahabank                     | 2 967                    | 19    | Turanbank                      | 0,3928 |
| 20 | Texnikabank                    | 2 843                    | 20    | Kredo Bank                     | 0,3904 |
| 21 | AGBank                         | 2 274                    | 21    | Azer-Turk Bank                 | 0,3895 |
| 22 | DemirBank                      | 2 042                    | 22    | Xalq Bank                      | 0,3838 |
| 23 | Kredo Bank                     | 1 994                    | 23    | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 0,3024 |
| 24 | Azerbaycan Senaye Bank         | 1 834                    | 24    | NBC Bank                       | 0,2885 |
| 25 | Parabank                       | 1 457                    | 25    | Deka Bank                      | 0,2716 |
| 26 | AtaBank                        | 1 254                    | 26    | Azerbaijan Senaye Bank         | 0,2561 |
| 27 | Kapital Bank                   | 842                      | 27    | Expressbank                    | 0,2523 |
| 28 | Atrabank                       | 52                       | 28    | Bank of Azerbaijan             | 0,2447 |
| 29 | Rabitabank                     | 29                       | 29    | United Credit Bank             | 0,2213 |
| 30 | Bank Avrasiya                  | - 67                     | 30    | Gunaybank                      | 0,2112 |
| 31 | Royal Bank                     | - 2 795                  | 31    | SilkWay Bank                   | 0,2028 |
| 32 | Bank of Azerbaijan             | - 2 878                  | 32    | Pasha Bank                     | 0,1669 |
| 33 | Melli İran Bank – Baku         | - 5 348                  | 33    | Melli İran Bank – Baku         | 0,1522 |
| 34 | Nikoil Bank                    | - 5 864                  | 34    | Atrabank                       | 0,1467 |
| 35 | NBC Bank                       | - 6 086                  | 35    | Gandjabank                     | 0,1340 |
| 36 | United Credit Bank             | - 9 546                  | 36    | EuroBank                       | 0,1121 |
| 37 | Kavkaz İnkishaf Bank           | - 10,881                 | 37    | Birlik Bank                    | 0,0986 |
| 38 | Bank Respublika*               | -                        | 38    | Bank Avrasiya                  | 0,0985 |
| 39 | Zamin Bank*                    | -                        | 39    | Kovsar Bank                    | 0,0984 |
| 40 | Bank Standard*                 | -                        | 40    | Kavkaz İnkishaf Bank           | 0,0934 |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -                        | 41    | Azerbaijan Kredit Bank*        | -      |
| 42 | AFB Bank*                      | -                        | 42    | AFB Bank*                      | -      |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                        | 43    | Pakistan National Bank – Baku* | -      |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -                        | 44    | VTB Bank Azerbaijan*           | -      |
| 45 | BTB Bank*                      | -                        | 45    | BTB Bank*                      | -      |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | - -                      | 46    | Nakhchivan Bank*               | -      |
| 47 | Debut Bank*                    | -                        | 47    | Debut Bank*                    | -      |

|    | Банки                          | Совокупный капитал в пассивах (%) |
|----|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1  | Kovsar Bank                    | 58,66                             |
| 2  | SilkWay Bank                   | 49,32                             |
| 3  | Bank Avrasiya                  | 44,39                             |
| 4  | Deka Bank                      | 41,25                             |
| 5  | Gandjabank                     | 40,38                             |
| 6  | Gunaybank                      | 39,75                             |
| 7  | Pasha Bank                     | 38,79                             |
| 8  | Expressbank                    | 36,75                             |
| 9  | Melli İran Bank - Baku         | 36,25                             |
| 10 | Birlit Bank                    | 35,22                             |
| 11 | NBC Bank                       | 34,92                             |
| 12 | Azerbaijan Kredit Bank         | 33,58                             |
| 13 | United Credit Bank             | 30,83                             |
| 14 | Atrabank                       | 30,53                             |
| 15 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 27,64                             |
| 16 | Amrahanbank                    | 24,56                             |
| 17 | Azer-Turk Bank                 | 23,44                             |
| 18 | Kavkaz İnkışaf Bank            | 22,75                             |
| 19 | Azerbaijan Senaye Bank         | 22,52                             |
| 20 | AccessBank                     | 22,19                             |
| 21 | Unibank                        | 22,00                             |
| 22 | Kredo Bank                     | 21,27                             |
| 23 | Turanbank                      | 18,18                             |
| 24 | Xalq Bank                      | 17,95                             |
| 25 | EuroBank                       | 17,81                             |
| 26 | Bank Respublika                | 16,64                             |
| 27 | DemirBank                      | 16,24                             |
| 28 | Bank of Baku                   | 15,30                             |
| 29 | Nikoil Bank                    | 15,11                             |
| 30 | Mugan Bank                     | 14,06                             |
| 31 | AtaBank                        | 13,20                             |
| 32 | Parabank                       | 13,04                             |
| 33 | AGBank                         | 13,02                             |
| 34 | Bank Standard                  | 12,86                             |
| 35 | Texnikabank                    | 12,82                             |
| 36 | Royal Bank                     | 12,03                             |
| 37 | IBA                            | 11,85                             |
| 38 | Rabitabank                     | 11,79                             |
| 39 | Bank of Azerbaijan             | 11,17                             |
| 40 | Kapital Bank                   | 10,80                             |
| 41 | Zamin Bank                     | 9,39                              |
| 42 | AFB Bank*                      | -                                 |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                                 |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                                 |
| 45 | BTB Bank*                      | -                                 |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                                 |
| 47 | Debut Bank*                    | -                                 |

|    | Банки                          | Уставный капитал в пассивах (%) |
|----|--------------------------------|---------------------------------|
| 1  | Kovsar Bank                    | 55,72                           |
| 2  | Azerbaijan Kredit Bank         | 48,54                           |
| 3  | SilkWay Bank                   | 46,32                           |
| 4  | Bank Avrasiya                  | 43,45                           |
| 5  | Gunaybank                      | 39,06                           |
| 6  | Melli İran Bank – Baku         | 35,43                           |
| 7  | Gandjabank                     | 35,29                           |
| 8  | Deka Bank                      | 34,68                           |
| 9  | Expressbank                    | 34,06                           |
| 10 | Pasha Bank                     | 33,87                           |
| 11 | NBC Bank                       | 33,34                           |
| 12 | United Credit Bank             | 29,92                           |
| 13 | Birlit Bank                    | 29,74                           |
| 14 | Atrabank                       | 29,19                           |
| 15 | EuroBank                       | 28,95                           |
| 16 | Kavkaz İnkışaf Bank            | 25,45                           |
| 17 | Azer-Turk Bank                 | 21,59                           |
| 18 | Azerbaijan Senaye Bank         | 19,92                           |
| 19 | Kredo Bank                     | 19,32                           |
| 20 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 18,47                           |
| 21 | Amrahanbank                    | 16,48                           |
| 22 | Turanbank                      | 15,42                           |
| 23 | Xalq Bank                      | 15,17                           |
| 24 | Royal Bank                     | 13,16                           |
| 25 | Bank Standard                  | 13,11                           |
| 26 | AccessBank                     | 12,36                           |
| 27 | Nikoil Bank                    | 12,36                           |
| 28 | Bank Respublika                | 12,27                           |
| 29 | Texnikabank                    | 11,86                           |
| 30 | Mugan Bank                     | 11,65                           |
| 31 | Parabank                       | 11,24                           |
| 32 | Bank of Azerbaijan             | 9,69                            |
| 33 | Rabitabank                     | 9,05                            |
| 34 | Unibank                        | 8,78                            |
| 35 | AtaBank                        | 8,16                            |
| 36 | Zamin Bank                     | 6,62                            |
| 37 | DemirBank                      | 6,43                            |
| 38 | Bank of Baku                   | 5,94                            |
| 39 | AGBank                         | 5,88                            |
| 40 | IBA                            | 4,53                            |
| 41 | Kapital Bank                   | 4,40                            |
| 42 | AFB Bank*                      | -                               |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -                               |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -                               |
| 45 | BTB Bank*                      | -                               |
| 46 | Nakhchivan Bank*               | -                               |
| 47 | Debut Bank*                    | -                               |

|    | Банки                          | Удельный вес потребкредитования в активах (%) |
|----|--------------------------------|---|
| 1  | NBC Bank                       | 75,73   |
| 2  | Royal Bank                     | 64,72   |
| 3  | Bank of Baku                   | 58,36   |
| 4  | Unibank                        | 42,00   |
| 5  | Amrahanbank                    | 38,69   |
| 6  | Azerbaijan Senaye Bank         | 35,94   |
| 7  | Nikoil Bank                    | 35,47   |
| 8  | Parabank                       | 34,80   |
| 9  | United Credit Bank             | 30,08   |
| 10 | Azer-Turk Bank                 | 26,66   |
| 11 | Deka Bank                      | 26,62   |
| 12 | EuroBank                       | 20,34   |
| 13 | Rabitabank                     | 20,07   |
| 14 | DemirBank                      | 19,46   |
| 15 | Zamin Bank                     | 17,69   |
| 16 | Atrabank                       | 16,88   |
| 17 | Expressbank                    | 16,61   |
| 18 | Azerbaijan Kredit Bank         | 14,89   |
| 19 | AtaBank                        | 14,06   |
| 20 | Kredo Bank                     | 13,81   |
| 21 | Mugan Bank                     | 11,61   |
| 22 | Melli İran Bank - Baku         | 10,58   |
| 23 | Kapital Bank                   | 10,50   |
| 24 | Bank of Azerbaijan             | 10,08   |
| 25 | Gandjabank                     | 9,26  |
| 26 | Texnikabank                    | 8,26  |
| 27 | Gunaybank                      | 8,04  |
| 28 | SilkWay Bank                   | 7,90  |
| 29 | Bank Standard                  | 7,70  |
| 30 | IBA                            | 6,80  |
| 31 | AccessBank                     | 6,61  |
| 32 | AGBank                         | 5,49  |
| 33 | Bank Avrasiya                  | 5,32  |
| 34 | Kavkaz İnkışaf Bank            | 3,74  |
| 35 | Xalq Bank                      | 2,73  |
| 36 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 2,19  |
| 37 | Birlit Bank                    | 0,99  |
| 38 | Pasha Bank                     | 0,60  |
| 39 | Kovsar Bank**                  | -   |
| 40 | Bank Respublika*               | -   |
| 41 | Turanbank*                     | -   |
| 42 | AFB Bank*                      | -   |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -   |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -   |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -   |
| 46 | Debut Bank*                    | -   |
| 47 | BTB Bank*                      | -   |

|    | Банки                          | Удельный вес потребкредитования в кредитном портфеле (%) |
|----|--------------------------------|--|
| 1  | NBC Bank                       | 88,54  |
| 2  | Royal Bank                     | 86,46  |
| 3  | Bank of Baku                   | 81,88  |
| 4  | Amrahanbank                    | 73,18  |
| 5  | Unibank                        | 56,26  |
| 6  | Parabank                       | 51,86  |
| 7  | Azerbaijan Senaye Bank         | 50,78  |
| 8  | Melli İran Bank - Baku         | 50,52  |
| 9  | Azer-Turk Bank                 | 45,68  |
| 10 | Nikoil Bank                    | 45,26  |
| 11 | United Credit Bank             | 39,02  |
| 12 | Deka Bank                      | 38,59  |
| 13 | EuroBank                       | 33,98  |
| 14 | Expressbank                    | 33,53  |
| 15 | Rabitabank                     | 27,47  |
| 16 | DemirBank                      | 27,36  |
| 17 | Zamin Bank                     | 25,95  |
| 18 | Atrabank                       | 24,49  |
| 19 | AtaBank                        | 21,25  |
| 20 | Kredo Bank                     | 18,67  |
| 21 | Kapital Bank                   | 17,70  |
| 22 | Mugan Bank                     | 17,14  |
| 23 | Azerbaijan Kredit Bank         | 16,18  |
| 24 | Gandjabank                     | 13,38  |
| 25 | Bank of Azerbaijan             | 12,51  |
| 26 | Bank Avrasiya                  | 11,81  |
| 27 | Bank Standard                  | 11,77  |
| 28 | Texnikabank                    | 10,71  |
| 29 | SilkWay Bank                   | 10,67  |
| 30 | Gunaybank                      | 9,01   |
| 31 | IBA                            | 8,87   |
| 32 | AccessBank                     | 8,17   |
| 33 | AGBank                         | 7,50   |
| 34 | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 6,60   |
| 35 | Kavkaz İnkışaf Bank            | 4,57   |
| 36 | Xalq Bank                      | 3,31   |
| 37 | Birlit Bank                    | 1,48   |
| 38 | Pasha Bank                     | 1,13   |
| 39 | Kovsar Bank**                  | -  |
| 40 | Bank Respublika*               | -  |
| 41 | Turanbank*                     | -  |
| 42 | AFB Bank*                      | -  |
| 43 | Pakistan National Bank – Baku* | -  |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan            | -  |
| 45 | Nakhchivan Bank*               | -  |
| 46 | Debut Bank*                    | -  |
| 47 | BTB Bank*                      | -  |

|    | Банки                          | Прибыль<br>(убыток) /<br>Доходы<br>(млн. AZN) | Банки | Доходы /<br>Клиенты (AZN)      |       |
|----|--------------------------------|---|-------|--------------------------------|-------|
| 1  | Deka Bank                      | 0,5957  | 1     | Xalq Bank                      | 2 303 |
| 2  | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 0,4100  | 2     | Bank Avrasiya                  | 1 597 |
| 3  | EuroBank                       | 0,3884  | 3     | Birlik Bank                    | 1 299 |
| 4  | Xalq Bank                      | 0,3688  | 4     | Gunaybank                      | 1 123 |
| 5  | Pasha Bank                     | 0,3338  | 5     | SilkWay Bank                   | 878   |
| 6  | AccessBank                     | 0,3096  | 6     | Gandjabank                     | 851   |
| 7  | Bank of Baku                   | 0,2896  | 7     | Kovser Bank                    | 748   |
| 8  | Gandjabank                     | 0,2836  | 8     | Turanbank                      | 748   |
| 9  | Turanbank                      | 0,2621  | 9     | EuroBank                       | 662   |
| 10 | Gunaybank                      | 0,2371  | 10    | YapiKredi Bank Azerbaijan      | 540   |
| 11 | Expressbank                    | 0,2242  | 11    | Parabank                       | 501   |
| 12 | SilkWay Bank                   | 0,2081  | 12    | DemirBank                      | 458   |
| 13 | Azer-Turk Bank                 | 0,1787  | 13    | Bank Standard                  | 387   |
| 14 | IBA                            | 0,1726  | 14    | NBC Bank                       | 315   |
| 15 | Birlik Bank                    | 0,1623  | 15    | Mugan Bank                     | 291   |
| 16 | Amrahbanks                     | 0,1451  | 16    | Royal Bank                     | 285   |
| 17 | Mugan Bank                     | 0,1450  | 17    | Bank of Azerbaijan             | 255   |
| 18 | Kovsar Bank                    | 0,1410  | 18    | Azerbaijan Senaye Bank         | 246   |
| 19 | Bank Standard                  | 0,0847  | 19    | Melli İran Bank - Baku         | 244   |
| 20 | Unibank                        | 0,0823  | 20    | Atrabank                       | 229   |
| 21 | Parabank                       | 0,0644  | 21    | AGBank                         | 227   |
| 22 | DemirBank                      | 0,0642  | 22    | Expressbank                    | 227   |
| 23 | Kredo Bank                     | 0,0631  | 23    | Azer-Turk Bank                 | 220   |
| 24 | Zamin Bank                     | 0,0587  | 24    | Kredo Bank                     | 208   |
| 25 | Kapital Bank                   | 0,0580  | 25    | Rabitabank                     | 207   |
| 26 | AGBank                         | 0,0557  | 26    | Amrahbanks                     | 203   |
| 27 | Texnikabank                    | 0,0532  | 27    | Nikoil Bank                    | 193   |
| 28 | Azerbaijan Senaye Bank         | 0,0473  | 28    | IBA                            | 192   |
| 29 | AtaBank                        | 0,0320  | 29    | AtaBank                        | 146   |
| 30 | Bank Respublika                | 0,0078  | 30    | Kavkaz İnkishaf Bank           | 75    |
| 31 | Atrabank                       | 0,0052  | 31    | Pasha Bank*                    | -     |
| 32 | Rabitabank                     | 0,0013  | 32    | Unibank*                       | -     |
| 33 | Bank Avrasiya                  | - 0,0015                                      | 33    | Bank Respublika*               | -     |
| 34 | Melli İran Bank - Bak          | - 0,0602                                      | 34    | Kapital Bank*                  | -     |
| 35 | Royal Bank                     | - 0,1197                                      | 35    | Texnikabank*                   | -     |
| 36 | Nikoil Bank                    | - 0,1419                                      | 36    | Bank of Baku*                  | -     |
| 37 | NBC Bank                       | - 0,1893                                      | 37    | Zamin Bank*                    | -     |
| 38 | Bank of Azerbaijan             | - 0,2146                                      | 38    | AccessBank*                    | -     |
| 39 | United Credit Bank             | - 0,4310                                      | 39    | United Credit Bank*            | -     |
| 40 | Kavkaz İnkishaf Bank           | - 1,9076                                      | 40    | Deka Bank*                     | -     |
| 41 | Azerbaijan Kredit Bank*        | -   | 41    | Azerbaijan Kredit Bank*        | -     |
| 42 | AFB Bank*                      | -   | 42    | AFB Bank*                      | -     |
| 43 | Pakistan National Bank - Baku* | -   | 43    | Pakistan National Bank - Baku* | -     |
| 44 | VTB Bank Azerbaijan*           | -   | 44    | VTB Bank Azerbaijan*           | -     |
| 45 | Naxçıvan Bank*                 | -   | 45    | BTB Bank*                      | -     |
| 46 | Debut Bank*                    | -   | 46    | Nakhchivan Bank*               | -     |
| 47 | BTB Bank*                      | -   | 47    | Debut Bank*                    | -     |





Вахаб  
Рзаев

# КРИЗИС БЕЗДЕЙСТВИЯ

*Азербайджан рискует столкнуться с «кризисом банковского бездействия»?*

Как правило, данные статистики, в том числе и банковской, а главное, сравнительный анализ этих данных предназначены для выявления некоторых тенденциональных характеристик определенного сектора экономики. Но это только в теории – на практике чаще всего данные статистики мало что показывают, хотя бы потому, что сами тренды меняются редко. И во-вторых, смена тренда может быть признана таковой, а не случайным явлением, только по прошествии не одного месяца, а скажем, одного квартала. Вот и в нашем случае хотелось бы надеяться, что июльский спад некоторых показателей банковской системы Азербайджана, пока еще не смена тренда. Хотелось бы, но почему-то не получается.

Дело в том, что в июле 2010 года по сравнению с данными месяцем ранее имело место снижение: а) активов банков, б) кредитного портфеля и с) остатков на депозитных счетах, в особенности, на счетах юридических лиц. Сократились в размерах и некоторые иные показатели, но в силу теснейшей связи кредитного и депозитного портфеля, для выявления тенденции остановимся на этих. Итак, на 1 августа 2010 года объем активов по банковской системе Азербайджана составил 11,819 млрд. манатов, что на 361,6 млн. манатов или 3% меньше показателя на 1 июля. Сам по себе факт снижения активов еще мало о чем говорит, потому что в объяснении этого факта может присутствовать целый ряд причин и факторов. Например, банки реализовали и непереразместили вновь активы, находившиеся в ценных бумагах. Или, скажем, осуществили какие-либо обязательные или иного рода выплаты и тем самым сократили свои наличные средства или средства на корреспондентских счетах. А может, отозвали свои депозиты, находившиеся в других финансовых институтах, и тоже их куда-то выплатили. Или продали портфельные инвестиции. Или еще что-то – вплоть до переоценки основных фон-

**Пересыхание  
прежних источников  
финансирования  
для предпринимателей  
в виде банковских  
кредитов может оказать  
негативное влияние  
на экономику страны**

дов. Поэтому на сокращении активов внимание особо концентрировать не стоит – это необходимо лишь при рассмотрении структуры активов. А вот это уже другое дело. Потому что сократились кредиты, выданные клиентам, точнее говоря, сократился кредитный портфель. И значительно. Так, на 1 августа этот показатель составил 8,656 млрд. манатов, что на 184,5 млн. манатов или 2,1% меньше показателя месяцем ранее. А теперь самое главное. В июле на 310 млн. манатов или 6,6% сократился объем общих депозитов в банках. Этот объем на 1 августа был равен 4,401 млрд. манатов, в том числе 2,716 млрд. манатов – вклады населения, и 1,685 млрд. манатов – депозиты юридических лиц. Причем эти компоненты продемонстрировали совершенно различную динамику: если вклады населения за месяц выросли на 153,5 млн. манатов или 6%, то депозиты юридических лиц сократились на 463,5 млн. манатов или 21,6%. То есть, за месяц средства юридических лиц в банках снизились больше чем на одну пятую.

Итак, о чём это говорит, и по какой причине это происходит? Сначала, разумеется, о причинах. Снижение кредитования – это однозначное следствие того, что банки продолжают проводить осторожную кредитную политику, к чему они приступили сразу же после обострения мирового финансового кризиса и начавшего падения ликвидности в банковской системе Азербайджана.

Было ли сделано это добровольно, либо по настоятельной рекомендации Центрального банка, мы точно не знаем, да это и не особенно важно. Факт в том, что практически все банки полностью остановили денежные потребительские беззалоговые кредиты, большинство из банков свернули свои программы товарного потребительского кредитования, а оставшиеся – резко ужесточили требования к потенциальным заемщикам.

Также были ужесточены условия и по бизнес-кредитованию.

Следствием и того, и другого стало то, что число заемщиков,

В середине года в банковской системе Азербайджана наблюдалось сокращение активов, кредитного портфеля и остатков на депозитных счетах

которые ~~стали~~ подходит под требования банков резко сократилось. И соответственно, сократилось и количество, и результатирующая сумма кредитов. А в конечном итоге, начинается сокращение кредитного портфеля банков. При этом, разумеется, происходит накопление или даже скопление в банках ликвидности. Ведь, как видно из вышеприведенного, на фоне сокращения кредитного портфеля рост депозитов физических лиц продолжается. Выражаясь простым языком, люди продолжают нести деньги в банки, а последние не в состоянии их размещать. Но только физические лица. Ведь по депозитам юридических лиц наблюдается поистине невиданное месячное снижение. В чём же причина?

Ответ нужно искать прежде всего в том же снижении кредитной активности банков. А именно, в условиях, когда банки ограничивают кредитование, а предпринимателю нужны деньги (для расчетов, для развития, для оплаты по ранее привлеченным средствам и т.д.), то ему приходится использовать собственные средства. Если они, конечно, есть. Так вот, если это так, то предприниматель изымает средства со своего банковского счета, сокращая тем самым депозиты юридических лиц, что мы и наблюдаем. Все просто. И создается неприятное ощущение, что если происходящее является именно сменой тренда, как мы говорили выше, и будет продолжаться еще некоторое время, то не пора ли говорить о наступлении в Азербайджане второй волны кризиса – «кризиса банковского бездействия»?

Разумеется, Центральный банк будет против подобной формулировки и оценки происходящего. Не только будет, но уже против. Так, комментируя Э сложившуюся в июле ситуацию со снижением кредитного портфеля банков и параллельным снижением депозитов юридических лиц, заместитель председателя правления Центрального банка Хагани Абдуллаев не посчитал, что она имеет тенденциозный характер, и связал ее с сезонными факторами. Осмелевшим с этим не согласиться. И обоснуем свое несогласие конкретными фактами. Итак, если бы ситуация носила сезонный характер, то подобное имело бы место и в прошлом, и в позапрошлом годах. Но на самом деле в июле 2009 года кредитный портфель вырос на 11,8%. В 2008 году июльский рост кредитного портфеля составил 3,2%. Что касается депозитов юридических лиц, то здесь наблюдается схожая картина: в июле 2009 года их суммарный показатель вырос на 35,7%, в июле 2008 года, правда, сократился на 7,7%. Таким образом, говорить о сезонных факторах ни в коем случае не приходится. Ведь в снижении на 21,6% в этом июле и росте на 35,7% в прошлом июле нет абсолютно ничего схожего!



Х.Абдуллаев тем не менее говорит о том, что снижение депозитов юридических лиц может быть связано с инвестиционными вложениями, осуществленными в это время (кстати, никакой связи здесь с сезонными факторами нет – авт.), также с некоторыми обязательными выплатами, проведенными банками в это время (а разве в прошлом году таких выплат не было? – авт.) и схожими процессами и факторами.

Нам же кажется, что пересыхание прежних источников финансирования для предпринимателей в виде банковских кредитов и наступление «кризиса бездействия» как версия и причина выглядят более правдоподобно. Тем более, что в какой-то степени, иносказательно, Х.Абдуллаев все-таки это подтверждает. По его словам, Центральный банк в настоящий момент весьма озабочен возникновением признаков проблемы избыточной ликвидности у банков. А чего мы и вы еще ждем? Ведь азербайджанские банки после мирового кризиса поспешно ~~приостановили~~ полностью остановили кредитование, уси-



В июле 2010 года банковские вклады населения выросли на 6%, а депозиты юридических лиц сократились почти на 22%

шлого, но даже немного (на 10%) меньше января-июля 2007 года. Вот так. Благодаря своим осторожным мероприятиям, банки «вышли» на прибыль 2007 года. Кстати, рост процентных доходов вполне объясним: ведь срочные депозиты населения, процентные выплаты по которым сильнее всего бьют банки по карману, растут и растут.

При этом нельзя не повторить тот момент, что при наступлении остроты финансового кризиса в мире и пиковых выплат для азербайджанских банков по внешним обязательствам банки в первую очередь «закрыли» потребительские кредиты, включая даже крайне доходные для них автокредитование, кредитование покупки бытовой техники, мобильных телефонов, оргтехники и т.п. Теперь, как видно по снижению депозитной базы юридических лиц, этот процесс тем или иным образом (вспомним хотя бы ужесточение требований к заемщикам) плавно перетек в сферу бизнес-кредитования. А это уже не шутки. В принципе, и сокращение потребительского кредитования для экономики крайне нежелательно, потому что сокращение кредитования спроса отрицательно влияет на торговый сектор, опосредственно – на производство и некоторые смежные отрасли. Кстати, о торговом секторе: сокращение кредитования потребительского сектора отрицательно влияет на финансовое состояние предпринимателей, занятых в торговой сфере, а это, в свою очередь, на их платежеспособность перед банками по ранее привлеченным кредитам. Это факт, подтвержденный в ходе мирового финансового кризиса не только великими экономическими умами мира, но и самим возникновением вслед за ним и экономического кризиса. Неужели это теперь повторяется в Азербайджане? Снижается кредитование спроса – снижается торговый и импортный оборот – снижаются доходы предпринимателей, занятых в соответствующих областях, – снижается... Цепочку можно продолжить, но мы не будем этого делать. Мы все же надеемся, что этого не произойдет, что ситуация выправится. А иначе ничем другим, как постепенным, но настойчивым разрывом ныне пока очень прочной ценой невероятных усилий, осуществленных в течение последних десяти лет, связки «бизнес-банки», все это не закончится. А ведь создать вновь эту связку будет очень и очень сложно.

лици требования к заемщикам, и сделано это было, в том числе и под предлогом внедрения риск-менеджмента. И нельзя забывать и отметить в сторону, что все это заметно бьет банки по самому дорогому – по карману. Так, по итогам январь-июля прибыль банков до налогообложения снизилась в годовом разрезе ни много-ни мало в 2.2 раза. При этом процентные доходы банков остались практически на том же уровне, а вот процентные расходы выросли на целых 20%. Если учесть, что банки традиционно имеют по непроцентным операциям только убыток (то бишь превышение расходов над доходами), то их положение становится удручающим. Скажем, что доналоговая прибыль банков за январь-июль оказалась меньше аналогичного показателя не только прошлого, но и позапро-

шего. В качестве заключения последняя фраза. Нечто вроде некоего рецепта оперативного реагирования на ситуацию. А что, если сложившаяся ситуация – явный намек объективной реальности на то, что в Азербайджане давно пора значительно увеличить финансовое благополучие экономики путем, в первую очередь, вливания в нее денег по цепочке – Центробанк-банки-бизнес? Есть над чем подумать. Как нам кажется. ■

**Qumru-D ekspres**

*Daha sürətli əsl poçt göyərçininiz*

Tel./Faks: (+99 412) 598 34 30, 498 91 09  
Mob.: (+99 450) 315 315 7

# ВРЕДНАЯ ЭКОНОМИЯ

Эльнур Мамедов

*Азербайджанцы стали меньше тратить*

Удивительная вещь – макроэкономика. Всем она кажется жутко сложной, отдаленной и даже оторванной от реальной, повседневной жизни. Но это не так. Казалось бы, самая наивная и касающаяся буквально всех процедур покупок товаров и заказов услуг – есть один из наиважнейших макроэкономических параметров, характеризующих и описывающих многое. Пожалуй, даже, слишком многое. И если хорошенько вдуматься, выводы сами приходят на ум. Попробуем вместе.

По данным Государственного комитета по статистике, в первом полугодии 2010 года население Азербайджана закупило всевозможных товаров и оплатило всевозможных услуг на общую сумму в 8,285 млрд. манатов, из которых на долю непосредственно покупок товаров пришлось 6 258,6 млн. манатов, на оплату услуг – 2 026,4 млн. манатов. При этом рост этих показателей в годовом сравнении составил 8,4% и 10,5% соответственно. Для сравнения скажем, что по итогам всего прошлого года прирост этих показателей был равен 8,9% и 12,5%, по итогам 2008 года – 16,1% и 29,7%. На первый взгляд, эти данные свидетельствуют о резком снижении покупок в прошлом году и продолжении, пусть и в меньшем объеме, данной тенденции – в 2010 году. Иными словами, значит ли это, что мы стали меньше покупать, что в свою очередь означало бы, прежде всего, снижение покупательской способности. Поэтому, обратим внимание на следующее: в 2008 году при объеме розничного товарооборота плюс платных услуг в 14,269 млрд. манатов уровень роста цен на потребительском рынке составил почти 21%, в прошлом году объем составил 15,917 млрд. манатов при инфляции в 1,5%. Если вспомнить еще и показатели 2007 года, то многое станет на свои места. Итак, в 2007 году население Азербайджана закупило товаров и оплатило услуг на сумму в 9,940 млрд. манатов. Сделав поправку на инфляцию, получим, что в 2008 году реальный рост потребительского рынка составил, в первом приближении, 22,7%. В 2009 году этот же показатель был уже ровно 10%, а по итогам первого полугодия этого года – 9,4%. Иными словами, даже с поправкой на инфляцию имеет место снижение общего объема покупок товаров и услуг со стороны населения, что в макроэко-

номике трактуется двояко. Во-первых, это интерпретируется, как снижение обеспеченного спроса, то есть в данном случае покупательской способности. Поясним. Речь идет о том, что если предположить, что спрос в широком понимании не изменяется в сторону уменьшения, но снижаются объемы торговли, то значит, население, грубо говоря, в чем-то себе отказывает. А это в свою очередь может быть продиктовано либо сокращением доходов, общих поступлений в наши карманы, либо увеличением накоплений. По итогам 6 месяцев этого года население увеличило свои банковские счета (включая как срочные вклады, так и вклады до востребования) на сумму в 227,9 млн. манатов – по данным остатков на счетах на 1 июля 2010 года. При этом аналогичный показатель в январе-июне прошлого года составлял всего лишь 30,3 млн. манатов, то есть наблюдается значительный рост. Пояснение относительно остатков на счетах указано по причине того, что общий депозитный портфель растет не только за счет новых вкладов, но и за счет начисляемых процентов. Более того, определенная часть населения изымает свои вклады, другая – создает новые, либо увеличивает имеющиеся, поэтому мы говорим о результирующей разнице по итогам этих процессов. Итак, население в этом году увеличило свои банковские вклады почти в 8 раз больше, чем в прошлом году. Значит, рост накопительной составляющей налицо.

Второй аспект, который может привести к снижению темпов роста розничного товарооборота, – снижение темпов роста доходов населения. Возьмем опять-таки данные статистики. Они свидетельствуют о том, что в первом полугодии 2010 года данный показатель составил 11,5 млрд. манатов при темпе роста в 9,7%, в первом полугодии 2009 года – 10,6 млрд. манатов при темпе роста в 16,2%, в 2008 году – 20,06 млрд. манатов при темпе роста в 37,8%. Этих цифр вполне достаточно, чтобы понять, что темпы роста наших с вами денежных доходов резко сократились, и наблюдается это не первый месяц. В сложившихся условиях население, как видно, поступает следующим образом: сохраняет объемы расходов на основные нужды, включая товары и услуги, на некоем приемлемом уровне, не увеличивая их высокими темпами как год-два назад, но при этом увеличивает накопления, причем в больших объе-

Население сохраняет **объемы расходов** на основные нужды на определенном уровне, но при этом **увеличивает накопления**, причем в больших объемах, чем раньше

мах, чем раньше. К примеру, в течение 6 месяцев 2008 года остаток на банковских счетах физических лиц вырос на 193,2 млн. манатов (в это полугодие, напомним, – на 227,9 млрд. манатов). Как это ни парадоксально, но от сокращения доходов страдает, так сказать, расходная составляющая, при том, что накопительная составляющая стала еще больше.

Краткий экскурс в теорию. Учебные пособия говорят: «Розничный товарооборот относится к числу важнейших экономических показателей. Он отражает социально-экономические процессы, происходящие в жизни страны. Розничный товарооборот тесно связан со многими показателями развития народного хозяйства, с государственным бюджетом, денежным обращением. В сфере товарного обращения розничный товарооборот влияет на другие показатели торговли, в частности, на товарные запасы и их оборачиваемость, издержки обращения, прибыль и рентабельность, производительность труда в торговле и т.д. Вместе с тем он сам испытывает известное воздействие товарных запасов, трудовых и денежных затрат, состояния материальной базы торговли и т.п. Розничный товарооборот сложный и многогранный показатель. Во-первых, он характеризует объем товарной массы, перешедшей из сферы товарного обращения в сферу личного потребления. Во-вторых, розничный товарооборот, который представляет собой обмен товаров на деньги, в основном, на денежные доходы населения, характеризует как денежную выручку торговли, так и сумму расходов на покупку товаров. Эта последняя складывается из части трудовых доходов населения, заработной платы и прочих доходов». Для чего мы вставили сюда эту краткую теоретическую выдержку? Для того чтобы стало понятно, что розничный товарооборот, как последнее звено цепочки производство-потребление, своей динамикой влияет на все процессы до него. Снижение темпов роста розничного товарооборота, называемого часто потенциалом роста, не-

применно приводит к снижению производства – раз, к снижению импорта – два, к снижению занятости и заработных плат в соответствующих отраслях – три. Этот перечень можно еще продолжать, но и так все понятно.

Снижение розничной торговли, сужение потребительского рынка сейчас наблюдается практически во всем мире, и во всем мире, сознавая опасности этого процесса в случае переростания в длительную тенденцию, борются по-разному.

Основным методом борьбы является искусственное или, скончнее, полуискусственное стимулирование потребительского спроса, хотя бы по некоторым, наиболее капиталоемким и важным с позиции производственного развития, отраслям или товарным позициям. Там, где хромает или испытывает определенные проблемы финансово-банковская система,這裡 подключается государство. У нас государство давно отстранилось от прямого участия во всех подобных мероприятиях (исключением, пожалуй, является только ипотечное кредитование, которое тоже, впрочем, развивается не так, как хотелось бы). Вплоть до прошлого года активными стимулаторами потребительского спроса были коммерческие банки, но уже полтора года, как они тоже отошли в сторону в этом вопросе. В результате, надо признать, что значительно колапсируются все сферы поставок. Именно поставок, потому что в Азербайджане далеко не все товары производятся, есть категория, традиционно импортируемых в страну, поэтому более правильным термином было бы говорить об отраслях поставок. Меньше обеспечен спрос – меньше привоз, меньше привоз – меньше заработок импортеров, меньше заработка импортеров – меньше... И так далее с касательством практически всего, что только придет в голову. Вот и получается, что, тратя меньше, мы и зарабатываем меньше. А, зарабатывая меньше, тратим еще меньше. И так до бесконечности, если экономическая конъюнктура вовремя не повернется к нам нужной, правильной стороной. ■

**Снижение розничной торговли, сужение потребительского рынка** наблюдается практически во всем мире. Основным методом борьбы является искусственное стимулирование потребительского спроса, хотя бы по наиболее капиталоемким и важным с позиции производственного развития, отраслям или товарным позициям. Там, где хромает или испытывает определенные проблемы финансово-банковская система,這裡 подключается государство. У нас государство давно отстранилось от прямого участия во всех подобных мероприятиях (исключением, пожалуй, является только ипотечное кредитование, которое тоже, впрочем, развивается не так, как хотелось бы). Вплоть до прошлого года активными стимулаторами потребительского спроса были коммерческие банки, но уже полтора года, как они тоже отошли в сторону в этом вопросе. В результате, надо признать, что значительно колапсируются все сферы поставок. Именно поставок, потому что в Азербайджане далеко не все товары производятся, есть категория, традиционно импортируемых в страну, поэтому более правильным термином было бы говорить об отраслях поставок. Меньше обеспечен спрос – меньше привоз, меньше привоз – меньше заработок импортеров, меньше заработка импортеров – меньше... И так далее с касательством практически всего, что только придет в голову. Вот и получается, что, тратя меньше, мы и зарабатываем меньше. А, зарабатывая меньше, тратим еще меньше. И так до бесконечности, если экономическая конъюнктура вовремя не повернется к нам нужной, правильной стороной. ■

Фуад Бабаев

# Берегись банкиров!

*Банковские рекруты готовы простить заемщика при чистосердечном признании*

Есть такая крылатая фраза: «Владелец автомобиля радуется с ним дважды – одни раз, когда покупает, второй – когда продаёт». Фраза, надо признать, как и любая народная мудрость, что называется «в точку». Однако, учитывая сегодняшние реалии на азербайджанском рынке автокредитования, в пословицу можно внести небольшую поправку. Дело в том, что в последние несколько лет из-за развития в Азербайджане массового автокредитования, владелец покупает автомобиль в течение двух-трех, а то и пяти лет, и по настоящему радуется именно тогда, когда выходит из банка с квитанцией об уплате последнего взноса. Теперь автомобиль ваш. Полностью и безраздельно. А бывает и по-другому, и как еще по-другому!

Покупая автомобиль в кредит, человек берет на себя обязательство ежемесячно выплачивать определенную в момент заключения кредитного договора сумму. И если этот процесс затормозится, банк вправе конфисковать машину, которая так же при заключении договора устанавливается в качестве залога по кредиту. Схема проста и в случае доброкачественного обслуживания кредитного долга очень удобна. Однако, как и всюду в нашем мире, и здесь возникают серьезные проблемы. Это происходит, если владелец автомобиля, точнее кредитополучатель, не в состоянии осуществлять оплату ежемесячных сумм погашения. При этом сами банки подразделяют подобные случаи на несколько категорий. В первую следуют отнести временные финансовые затруднения, в которые попал заемщик. В этом случае, если заемщик оповещает об этом банк, объясняет причину того, что он не может в течение месяца (двух, трех) выплачивать долг по кредиту, а также предоставляет пусты и чисто условные гарантии того, что в скором времени ситуация выправится, то банк идет клиенту на встречу. Разумеется, начисление процентов не останавливается, но никаких санкций банк применять не ста-

нет. Об этом Э сообщили сразу в нескольких отечественных коммерческих банках, с которыми мы говорили на эту тему. И речь идет не о финансовых санкциях – это далеко не самое страшное, что может ожидать невыплачивающего долги по кредиту заемщика. И эти санкции применяются к другим категориям заемщиков, которых банки называют не столь добродородочными, как их первая категория. Во вторую категорию банки отводят заемщиков, у которых также возникли проблемы, но они не посчитали нужным сообщить о них банку. В этом случае банковским работникам из кредитного отдела приходится связываться с клиентом самим и требовать объяснений того, почему кредит не обслуживается. Даже здесь, если клиент посетит банк, проинформирует, в чем дело, он вполне может получить «понимание» со стороны банка. В противном случае он перейдет в третью категорию – злостные неплатильщики. Отметим здесь, что в подобных ситуациях часто, если не всегда, шаги банков во многом зависят не только от финансового положения заемщика (речь идет, конечно, о клиентах с временным трудностями), и даже не столько от этого, а от отношения заемщика к своему долгу банку и, соответственно, к банку самому и тем людям, которые с ним имеют дело.

Популизм полнейший, но обойти стороной это невозможно: неуважение, пренебрежение банковским предупреждением, игнорирование требований хотя бы прийти в банк и объяснить свое поведение, уклонение от контактов с работниками банка – первая и основная причина, по которой банки «переходят в наступление». И соответственно, отсутствие всего этого подвигает банк на понимание. Приведу один пример из собственного опыта. Некий человек купил машину в кредит, но прошло некоторое время, и у него возникли проблемы на работе и с финансовыми поступлениями в целом. Сначала эти проблемы выглядели време-

Контрмеры банков против неплатильщиков в немалой степени зависят и от отношения заемщика к своему банковскому долгу



менными, о чем этот заемщик проинформировал банк, получив при этом трехмесячную отсрочку. Спустя еще немного времени стало очевидным, что ситуация не выправится, по крайней мере, в обозримом будущем. Заемщик и об этом проинформировал банк. Тот предложил увеличить отсрочку еще больше, до полугода, но заемщик предложил решить вопрос раз и навсегда. В результате, по обоюдному согласию машина не была конфискована, как того следовало ожидать, а была продана на рынке, деньги были, грубо говоря, поделены между банком и заемщиком – большая часть пошла на полное погашение кредита, и заемщику немного осталось. Но это пример сотрудничества банка и проблемного заемщика. В противном случае банк, как было сказано, «переходит в наступление». А это, в зависимости от банка, происходит подчас весьма жестко.

Недавно Э получил сразу несколько сигналов от автовладельцев, приобретших машины в кредит и в силу определенных обстоятельств задержавших выплаты по этим кредитам. Называть мы их не будем, но все они жалуются именно на жесткость поведения банковских работников, точнее сотрудников их служб безопасности и проблемных кредитов. Ситуация подчас напоминает, по их словам, самые настоящие «маски-шоу» спецслужб. Что говорят банки? Банки подтверждают возможность подобного поведения в случае злостного уклонения не только от уплаты кредитного долга, но и от общения с банковскими работниками. В результате автомобиль по соответствующему письменному запросу в Государственную дорожную полицию объявляется в розыск и задерживается. Однако пострадавшие свидетельствуют, что это не всегда так – подчас работники банка



сами занимаются задержанием по месту жительства заемщика, по месту работы или по каким-то им одним ведомым каналам, устраивая самые настоящие засады. Мы не будем сейчас заниматься выяснением, кто прав в подобных ситуациях, кто нет, кто говорит правду, кто обеляет себя, а кто говорит, что было в реальности, тем более, что обе стороны не горят желаниям

«светиться» на страницах печати. А анонимные расследования могут выглядеть голословной болтовней. Мы лишь хотим отметить, КАК ЭТО ДОЛЖНО ПРОИСХОДИТЬ. Сразу отметим, что законодательство в области конфискации автомобилей, их задержания, процедур объявления в розыск, сроков, по истечении которых это делается и так далее, весьма и весьма либерально по отношению к банкам – все соответствующие нормативные документы «отдают» решение этих вопросов в юрисдикцию внутрибанковских процедур. Иными словами, сам банк определяет, как ему поступить в том или иной случае. Банкиры говорят: не сможешь платить – не бери кредит, не можешь платить – реши вопрос цивилизованно путем консультаций с банком. Прецеденты говорят, что в этих случаях, как указано выше, культурное сотрудничество, скорее всего, обеспечено. Это, конечно, не говорит о том, что банк простит все и вся, если придет и «плакаться», у банка тоже терпение не безгранично, но задержания с применением силы не будет – это точно. В описанном выше случае, когда заемщик повел себя по отношению к банку откровенно и открыто, им даже было предложено на время, пока его проблемы не закончатся, и он не будет в состоянии решить финансовые затруднения, поставить машину на спецстоянку банка, чтобы последний был еще более уверен в его добродорядочном отношении. Банк великодушно от этого предложения отказался.

Еще один момент, который нам пояснили в банках. Там отметили, что сталкивались с ситуацией, когда находящийся «в кредите» автомобиль продавался за полную свою стоимость, а новый владелец, как говорится, «ни сном, ни духом». Банк, потерявший всякую связь с прежним владельцем, объявляет машину в розыск, дорожная полиция его задерживает, и вдруг выясняется, что у автомобиля новый владелец. Банк автомобиль конфисковывает, а новый владелец остается и без денег, и без автомобиля. Здесь, несомненно, бывают «повязаны» и недобросовестные нотариусы, а весь процесс оказывается рано или поздно предметом рассмотрения в судах. Банки рекомендуют быть осмотрительными при покупке автомобиля у незнакомых лиц и внимательно изучить все документы, включая технический паспорт, где должно быть указание на то, что автомобиль не может быть продан или, точнее говоря, отчужден. При этом прежние

Банки рекомендуют быть осмотрительными при покупке автомобиля у незнакомых лиц, как бы он не оказался в кредите



владельцы очень часто (в зависимости от состава их действий) могут стать объектом уже уголовного преследования.

Возвращаясь к нашей теме: представители банков в ответ на вопрос о правомочности «маски-шоу» разводят руками: «А что еще нам остается делать, если клиент не только не платит, но просто наплевательски относится к ситуации?». Логика, надо признаться, есть. Но дело в том, что среди обратившихся к Э по данному поводу подобных людей нет. Что касается детального выяснения процедур в этом вопросе, то, как уже сказано выше, они полностью переданы ведению самих банков, а те, соответственно, не вписывают подобные вещи в кредитный договор – в тех упоминается только, так сказать, результат действий,

а именно, что в случае неуплаты, залоговое обеспечение, в качестве которого при автокредитовании выступает транспортное средство переходит во владение банка. Банкиры, кстати, отмечают, что для них это довольно тягостный и далеко не оптимальный вариант решения проблемы: «Нам лучше, если заемщик исправно выплачивает нам свой кредит».

Вот такая ситуация. Что можно посоветовать и тем, и другим? Банкам, вероятно, следует более избирательно относиться к применению «третьей меры устрашения», а заемщикам, даже в случае возникновения проблем, не ждать, когда «гаишники» получат уведомление о необходимости задержания автомобиля, а направиться в банк и попытаться решить проблему путем переговоров. ■



Ульфат Ахмедова

## КОТОРЫЙ ПОСТРОИЛ ДЖЕК

*Насколько выгодно вкладывать деньги в недвижимость за границей*

Когда речь заходит о недвижимости за границей, мнения сильно разнятся. Одни уверены, что за цену бакинской «хрущевки» можно купить виллу в Болгарии, другие же утверждают, что все это выдумки и купить квартиру за границей под силу одним лишь миллионерам. Что же на самом деле происходит на заграничном рынке, что и почем можно купить, насколько выгодно сейчас вкладывать деньги в недвижимость за границей – все это мы решили узнать, исследуя данный рынок по всем имеющимся у нас источникам.

### Недвижимые азербайджанцы

Несмотря на кажущийся огромный интерес состоятельных азербайджанцев к приобретению квартир за рубежом, активность наших соотечественников на этом рынке очень низка. Как показывают результаты одного из популярных российских сайтов по поиску имущества за рубежом [rgan.ru](#), в сравнении с другими странами СНГ запросов из нашей страны поступает крайне редко. Если граждане России, Казахстана и Беларуси считаются одними из самых стабильных покупателей на европейских рынках недвижимости, то азербайджанцы пока лишь находятся на стадии присматривания и присматривания. Этому есть ряд причин, одним из которых можно с уверенностью назвать слабую информированность наших сограждан. В этом убедился Э, пообщавшись с отечественными риэлторскими агентствами, позиционирующими себя как фирмы-посредники по покупке зарубежной недвижимости. Общение с немногочисленными агентствами показало, что их осведомленность носит обрывчатый и поверхностный характер. Они, в основном, предлагают услуги в том, что, если чуть поднапрячь свои знания и капитал, может сделать любой обыватель самостоятельно. И, самое важное, не предлагают исчерпывающую информацию по возможностям для азербайджанцев приобрести квартиру в рассрочку или по ипотеке.

Надо отметить, что никакой официальной или частной статистики по прослеживанию за деятельность жителей Азербайджана в этом направлении не ведется. Именно по-

этому очень трудно составить какую-либо реальную картину активности наших граждан на данном поприще. Ситуация неясна еще потому, что множество состоятельных людей, обладающих достаточным средством для приобретения квартиры за границей, предпочитает не переплачивать нашим посредникам, а все делают без проблем сами – конечно же, с помощью специалистов выбранной для инвестирования страны. А тем временем, сайты наших агентств содержат всего пару предложений, по сравнению с коллегами из других стран, их базы скучны и редко обновляются. Работа наших фирм по недвижимости, в основном, построена на отклике редких запросов клиентов, сбор информации по той или иной стране осуществляется лишь после обращения клиента.

Итак, или заинтересованность наших сограждан в заграничной недвижимости настолько мала, что не побуждает риэлторов к активным действиям. Или же, наоборот, риэлторы настолько слабы и неподвижны, что не могут «расшевелить» клиентов и их толстые бумажники. В результате, этот далекий рынок недвижимости подон больше безответных вопросов. А зря, ведь сегодня именно тот момент, который не стоит упускать и, воспользовавшись спадом цен, стать счастливым обладателем европейского имущества. Ведь у нас, как сказано, кризиса нет, а у них – есть, да еще какой.

Расценки в интернет-объявлениях разных стран показывают, что сегодня, имея на руках даже смешную по бакинским меркам сумму в 20 тыс. манатов (25 тыс. долларов США), можно стать покупателем европейской недвижимости. Причем речь идет не о покупке в провинциальных окраинных городах, а о приобретении недвижимости в курортных зонах, где вы можете провести отпуск или сдать в дальнейшем в аренду, а также продать, возможно, по более высокой цене.

В большинстве стран Европы и США цены на недвижимость в результате глобального финансового кризиса упали на 30-50%, при чем прежде всего и наиболее заметно подешевело жилье экономкласса. Особенно подешевели квартиры в странах Евросоюза с относительно слабой экономикой.

### Болгария – первая снизу

Лидером дешевых квартир является Болгария. Она входит в число стран, рынки недвижимости которых сильнее всего пострадали от кризиса. Поэтому квартиры тут лучше купить тем, кто не намерен сдавать ее в аренду или перепродаивать, а просто для отдыха и проживания в этой тихой красивой стране. По различным оценкам, в этой стране цены упали на 40-70%. В таких местах, как например, тихое курортное место Банско, цена недвижимости выставляется по 350-500 евро за квадратный метр. В итоге квартиры на морском побережье, в курортных зонах Болгарии в настоящее время предлагаются даже за 20 тыс. евро. Самые недорогие варианты – это покупка квартир в строящихся зданиях. Например, в северо-западной части Солнечного берега, всего в 350 метрах от пляжной полосы и набережной, в тихом районе с отличной инфраструктурой, в непосредственной близости к транспортным узлам и остановкам общественного транспорта предлагается квартира по цене 500 евро за квадратный метр. Схема оплаты такова: 30% – при заключении предварительного договора, остаток (70%) делится на 24 одинаковых ежемесячных или 8 ежеквартальных взносов, т.е. на два года. Такие условия полуторачастичного рынка недвижимости Болгарии предлагает иностранцам тоже – надеемся, и азербайджанцы не исключение.

В целом, средний бюджет на покупку недвижимости в Болгарии составляет 45-50 тыс. евро за объект, хотя до кризиса эта сумма составляла 100-150 тыс. евро. Коррекция цен на болгарском рынке продолжается. Впрочем, темпы падения замедлились, а продавцы стали скучи на скидки. Этому, в частности, способствует сокращение объемов строительства: строительная активность стремится к нулю. Согласно местной статистике, в первом квартале 2010 года количество разрешений, выданных на строительство, снизилось на 26,5% по сравнению с предыдущим кварталом.

Если у вас есть больше денег, чем на Болгарии, то смело можете расширить географию своего поиска. Например,

Осведомленность риэлторских контор Азербайджана о возможностях приобрести недвижимость за рубежом носит поверхностный характер

в разряд самых дешевых точек планеты, как ни странно, попадает сейчас и Берлин. В Германии цены на недвижимость оставались стабильными как до кризиса, так и после него. В первом квартале 2010 года вторичное жилье в Германии подешевело на 1,5% в годовом исчислении. Средняя стоимость квадратного метра в Дюссельдорфе составляет 2,3 тыс. евро, в Мюнхене – 3,4 тыс., в Берлине – от 800 евро. Так что в последнем вы можете купить, например, за 50 тыс. евро двухкомнатную квартиру площадью 62 кв. м в районе Лихтенберг (Восточный Берлин). За эти же деньги можно купить однокомнатную квартиру в Шенеберге (Западный Берлин), но вдвое меньшую по площади. Тем, кто хочет там обре-

сти квартиру, следует спешить. Так как пару лет назад факт необычайно низких по европейским меркам цен на недвижимость в Берлине открыли для себя американцы, которые скупили и продолжают массово скупать недвижимость и вкладывать средства в недорогие отели в районах Восточного Берлина. По мнению некоторых экспертов, если бы не американцы, то в Берлине сегодня недвижимость стоила бы еще дешевле.

### Дешевле и качественнее, чем в Баку

В большинстве стран Европы и США цены на недвижимость в результате кризиса упали на 30-50%, при чем прежде всего и наиболее заметно подешевело жилье экономкласса. Особенно подешевели квартиры в странах Евросоюза с относительно слабой экономикой.

Если приподнять ценовую планку до 65 тыс. евро, то значительно возрастает качество предлагаемых объектов. Например, за 46 тыс. евро можно приобрести квартиру в новом доме недалеко от моря в Черногории. В Калабрии (регион Южной Италии) квартира вам обойдется от 65 тыс. евро. Пока лишь дорогими продолжают оставаться квартиры в Великобритании, хотя, опять же по сравнению с бакинскими, цены тут вполне приемлемы для бюджета наших граждан. Так, квартира с одной спальней в самом дорогом городе страны – Лондоне, в районе Саутфилдс, будет стоить 214 тыс. евро. В других городах Великобритании цены значительно ниже. Например, от 190 тыс. евро начинается стоимость апартаментов с одной спальней в новом жилом комплексе в Ньюарке (на севере страны).

Кстати, в Англии очень популярна схема участия в собственности, когда вы покупаете квартиру не целиком, а на-

Пока азербайджанцев интересует недвижимость в крупных кородах России, Турции и ОАЭ, иногда поступают запросы на Анталию и Кемер

пример, на месяц в году. Это дает вам право владения этим домом только в течение одного месяца, когда вы превращаетесь в полновластного хозяина квартиры. Это право вы можете передать по наследству или продать.

Как ни парадоксально это звучит, но даже в городе грез многих аристократов – фантастической Ницце можно купить квартиру по той же цене, сколько у нас стоит квартира в районе станции метро «Гянджлик». В Ницце апартамент с одной спальней, полностью мебелированный, с террасой, в новом жилом комплексе рядом с морем стоит 160 тыс. евро. За такую же сумму можно стать владельцем студии площадью 67 кв. м в 5-звездочном комплексе под управлением Kempinski на Мальте.

И, конечно же, как никогда доступна серьезно пострадавшая от кризиса испанская недвижимость. В кризис цены на жилье в стране снизились в среднем на 20–30%, а в некоторых регионах на 45–60%. Сегодня на испанских курортах можно купить дом за 100-200 тыс. евро (до кризиса – 150-250 тыс. евро), либо апартаменты за 50-120 тыс. евро. Продолжает дешеветь недвижимость, расположенная в самых, казалось бы, никвидных местах – на Средиземноморском побережье, так как именно тут сконцентрирован самый большой объем непродаенных квартир. Например, за 195 тыс. евро можно купить апартаменты в комплексе Aldea del Mar в городе Торревьеха (провинция Аликанте). Апартаменты имеют три спальни и гостиную, кухня укомплектована современной техникой, две ванные комнаты (полностью оборудованы современной испанской и немецкой сантехникой), большая терраса, кладовая, во всех спальнях встроенные шкафы, роскошный бассейн, гараж. Один из самых удачных районов в соотношении цены и качества является Мурсия. Недвижимость тут можно найти очень высокого качества, правда, инфраструктура хуже развита, чем, например, в Барселоне. Но лучше, чем в Баку.

И, наконец, если вы не боитесь пересечь океан, то в США для вас тоже открываются неплохие перспективы. Тут за 200 тыс. долларов вы можете уже купить во Флориде, в Майами

не квартиру, а небольшой дом. В крупных мегаполисах, таких как Нью-Йорк или Лос-Анджелес, за эту же сумму можно купить небольшую квартиру в отдаленном от центра районе. Надо сказать, что даже в крупных мегаполисах США можно купить жилье по баснословно низкой цене, но далеко не всегда это стоит делать. Одним из самых дешевых областей в настоящее время является Детройт, где можно купить квартиру даже за 40 тыс. долларов. Однако Детройт один из самых неблагонадежных городов с точки зрения

уровня преступности, где сейчас из-за падения американского автомобилестроительного сектора увеличилась безработица. С другой стороны, частному инвестору может быть интересен Лас-Вегас – столица игорного бизнеса в Неваде, – цены в котором упали на 70% за последние два года. С возвращением уверенности в будущем американцы снова начинают приезжать сюда на отдых, аезжают с изрядно похудевшими кошельками, что сулит скорое восстановление местной экономики, а за ней и цен на недвижимость. Однокомнатную квартиру в Лас-Вегасе сейчас можно приобрести за 40-50 тыс. долларов.

Пожалуй, следует добавить, что в большинстве перечисленных стран имеется возможность получить ипотечный кредит на вполне приемлемых условиях.

В Израиле, например, покупатель, будучи иностранным гражданином, может получить ипотечный кредит в размере 50% от стоимости квартиры под 3-4% годовых. Ипотека в основном рассчитана на 10-15 лет.

В Великобритании получение ипотеки для иностранцев возможно в том случае, если потенциальный заемщик подтвердит, что у него есть постоянный доход или счета в иностранных банках. Размер ежегодных платежей по ипотеке исчисляется индивидуально, но в среднем сейчас составляет 6%. В других европейских странах, таких как Франция, Испания, Италия, приобретение жилья с привлечением ипотеки более выгодно, так как процент по кредиту в Европе существенно ниже и составляет порядка 2-5% годовых.

Сегодня, как никогда, доступна серьезно пострадавшая от кризиса испанская недвижимость, цены на которую в кризис упали на 20-60%

А вот в США получение ипотечного кредита для иностранца остается проблематичным. Если вы инвестируете, находясь здесь по краткосрочной туристической визе или через посредника, то вам, скорее всего, получить кредит не удастся или придется прибегать к услугам частного финансирования, которое обойдется в 10-12% годовых и съест всю рентабельность вашего проекта.

**Нам Дубай подавай!**

А пока лица азербайджанцев интересуют стандартные Россия, Турция и в последние годы Дубай. Это подтвердил и Эльнур Азадов, директор Ассоциации Риэлтеров Азербайджана. Запросы, в основном, поступают на квартиры в Стамбуле, иногда в Анталии и Кемере. Дубай же соотечественники предпочитают с учетом того фактора, что рынок недвижимости в этой стране последние десять лет стабильно растет и покупка имущества тут сулит неплохую выгоду в будущем.

Это мнение подтвердила и Зулейха Микаилова, вице-президент риэлтерского агентства New Europe. Несмотря на название, дела с Европой компания имеет редко, так как спроса нет. «Европейские цены нашим согражданам кажутся дорогими. Бывало, что кто-то интересовался Чехией и Италией, но, в основном, приходят запросы на Стамбул и Дубай». Квартиры в Стамбуле закупаются как для проживания, так и для сдачи в аренду на время отсутствия хозяина. Анталию и другие курортные зоны Турции наши сограждане также редко обживают, так как эти зоны ожидают только сезонно и с октября по май жизнь здесь полностью замирает.

Квартиры в Стамбуле стоят примерно также как в Баку, а в более отдаленных районах можно найти намного дешевле. Например, в курортной зоне Кушадасы «двушку» можно приобрести за 70-80 тыс. долларов. Напомним, что в Турции граждане Азербайджана, в отличие от граждан многих стран, не могут приобрести квартиру или землю как физическое лицо. Для достижения цели нашим согражданам приходится создавать фирмы и приобретать имущество под юридическое лицо.

Дубай тоже не смог избежать кризисного падения цен. По словам З.Микаиловой, например, если раньше средние квадратные метры стоили 1 700 долларов, то сейчас цена на них упала до 1 300 долларов. Цены в любимом городе арабских шейхов сильно разнятся в зависимости от таких параметров как панорама и этаж – чем выше этаж и красивее пейзаж из окна, тем дороже обходится квартира.

И конечно, самый главный вопрос, который волнует любо-



го, даже очень состоятельного покупателя имущества – насколько безопасно иметь дело с нашими и иностранными агентствами. Страх быть обманутым останавливает не таких уж и бывых в этом деле азербайджанцев от сделок в малоизвестной стране с незнакомыми компаниями. З.Микаилова уверена, что риска тут практически никакого, так как все денежные операции осуществляются посредством банков, за оплатой легко проследить при необходимости. А документы составляются с участием юристов, которые в штате любой зарубежной риэлтерской компании. Процедура такова – если вы реальный покупатель, то представители агентства вас встречают в аэропорту, развозят по всем подходящим для вас домам и квартирам, а также помогают на это время устроиться в городе. Цена услуг риэлтерской компании, услуг юристов и других необходимых процедур заранее включены в стоимость квартиры. Вам остается только приехать, посмотреть и выбрать. Конечно, при желании, вам дается время на раздумье. Только думать надо активно – пока кризис не закончился. ■

Ирада  
Агаева

# Экзамен для родителей

*Подготовка учащихся в школу обходится родителям почти в 200 манатов*

К школе готовятся зачастую столь же торжественно, как к свадьбе или ко дню рождения. И это, в принципе оправданно, ибо во всех случаях практически начинается новый важный этап в жизни человека в столь же спокойном и приподнятом настроении. Спокойно готовят портфель со всевозможными канцтоварами, парадную одежду и обувь. Спокойно это происходит только за рубежом - в Азербайджане спокойно не получается.

Предшествующий началу нового учебного года в стране ажиотаж наверняка многие родители запоминают надолго. Традиционная суэта по экипировке ребенка нередко оборачивалась нервотрепкой. Дело в том, что Министерство образования с этого года ввело стандарты единой формы одежды в общеобразовательных учреждениях. Обшивать учащихся начальных классов (пока речь идет о них, а в будущем году школьную форму должны будут надеть и остальные школьники - авт.) поручили Бакинской текстильной фабрике (БТФ), имеющей сеть специализированных магазинов. Казалось, что еще можно пожелать - иди в магазин по известному адресу и выбирай форму нужного размера. Но не тут-то было. Корреспонденту Э пришлось пройтись по этим торговым объектам, перед которыми стояли длинные очереди. Нервы у покупателей были на пределе. Критическая масса грозила «взорваться».

«Два дня подряд хожу по городу и выстаиваю очередь в надежде купить нужный размер школьной формы. Приезжаю из поселка Забрат Сабунчинского района. Как видите, не близкий путь. И что толку?», - поделилась мама первоклассника с проблемой Шахла Велиева. «А у меня трое детей школьники и всех нужно одеть и обуть. Не могу найти. Все формы уже разобрали», - рассказывает Гюльназ Ибрагимова.

Этот диалог происходил перед воротами БТФ, где толпа все прибывала. Недовольные родители и уставшие дети хотели встретиться с руководством предприятия и сообщить о том, что творится в подведомственных магазинах.

Наблюдения свидетельствовали о бездарной организации продажи продукции. Для соблюдения порядка за каждым магазином прикреплен фабричный контролер. Однако им похоже было все равно, кто за кем стоит, почему люди так нервничают. В самих торговых залах - тоже толчей. Всего одна касса с пожилой кассиршей, а перед ней - длинная очередь. Порой покупатели срываются в крик - «с 9 часов пришла в этот магазин. И вот за три часа не могу отовариться. Ждала, пока пропустят в магазин, потом - за формой, и вот теперь - оплатить покупку», - эмоционально говорит Мехрибан Везирова.

Однако наплыv покупателей и толкотня - полбеды. Не хватает форм нужных размеров, что возмущает покупателей. Второпях продавщица всучивает покупателям форму не того размера. А возвращать обратно - это хождение по мукам заново. «Мне вместо нужного размера дали на два размера меньше. И вот иду по «второму кругу», - рассказывает Севда Асадова.

Обладателей покупок, доставшихся с таким трудом и нервотрепкой, нельзя было назвать счастливыми: на их лицах не было и тени радости. Оказалось, что костюмы сшиты неаккуратно, сорочка из синтетического материала, швы кривые... «Лучше бы купили на толкучке. Там и выбор большой. Но в школе сказали, что нужно обязательно покупать формы от БТФ. Вот так», - говорит Самира Рагимова.



## Коммерция по министерски

А теперь о ценовом раскладе - школьные формы стоят от 40 манатов до 45 манатов в зависимости от размера. Администрация БТФ упорно скрывает себестоимость школьной формы, как коммерческую тайну, и наши попытки поговорить на эту тему с бухгалтерией и дирекцией ни к чему не привели. Однако знающие специалисты в сфере текстильного производства сообщили нам, что эта сумма составляет примерно 7-10 манатов. Возникают интересные факты. Если учесть, что начальные классы в стране посещают порядка 500 тысяч учащихся, то простая арифметика показывает, что кто-то от затен с формой получил «навар» в размере как минимум 15 млн. манатов! Не плохо, согласитесь.

Есть и другой, не менее интересный вопрос - почему мошный заказ Минобразования достался только БТФ? Нельзя ли было увеличить число подрядчиков, чтобы людям было удобно покупать одежду?

Госслужба по антимонопольной политике и защите прав потребителей при Министерстве экономического развития решила вплотную заняться проблемой. В Баку и регионах страны проводятся мониторинги цен на объектах по продаже детской одежды и школьных принадлежностей.

Экипировка школьника не ограничивается формой. Нужны портфель, ручки, карандаши, туфли и опять же

костюм (если ребенок учится в старших классах - авт.), спортивная форма и т.д. Недостатка товара в столичной торговой сети нет, как и нет толкотни. В магазине «Ребус» покупателям предлагали ранцы по цене от 35 манатов до 140 манатов. Все зависит от вкуса и размера кошелька клиента. Но вам могут сделать и скидку. Есть тетради, карандаши, линейки, ручки, альбомы, обложки для книг и тетрадей. Общая сумма 50 манатов (ведь тетради и ручки покупаются по несколько штук по всем предметам). Брюки - 20, зимняя и летняя рубашки - 60, жилетка - 25, туфли - 30, физкультурная форма (шорты, майка, спортивный костюм, кроссовки) - 65 манатов.

В итоге, по скромным подсчетам, подготовка ребенка в школу средней азербайджанской семье обходится ориентировочно в 150-200 манатов.

Такие же цены и в торговых ярмарках и небольших канцелярских магазинах. Но есть в Баку крутые магазины с соответствующими ценами. Здесь вся продукция европейского производства и качество гарантированное. Родителей с зарплатой в 300 манатов эти цены могут привести в состояние легкого шока. К примеру, в сети магазинов Nil комплект цветных карандашей фирмы Sastell стоит 18,5 маната, карандаши фирмы Altino - 5,4 маната, обычный ластик - почти 2 маната, ученические тетради - от 1 до 4 манатов. А цена ранцев равна зарплате учителя! ■

Мик  
Блум

# КИНА НЕ БУДЕТ!

*Или грустная история наших кинотеатров*

Хотя кинематограф в нашей стране появился более ста лет назад, сейчас Азербайджан – страна с одним из ярких показателей посещаемости кинотеатров. Времена, когда люди посещали кинотеатр целыми семьями и дворами, остались в далеком советском прошлом, когда даже в самых отдаленных районах маленькие киноклубы демонстрировали постоянные аншлаги. А в пору нашумевших фильмов - типа индийских «Бродяга» или «Танцор диско» - стеклянные двери кинотеатров нередко ломались под напором очередей перед кассами. Нынешние же кинотеатры представляют собой жалкое зрелище покинутых замков, с пустующими залами, зияющими окнами, ободранными креслами и разевающимися на ветру редко меняющимися афишами. Почему же азербайджанцы так резко сменили свои привычки и остали к кинозалам, ведь все начиналось так многообещающе...

Как показывает история кино в нашей стране, с момента открытия первого кинозала интерес народа к подобным местам только рос. Интерес к кинотеатрам подстегивался и соответствующими управлениями, которые раздавали билеты в кино всем школьникам, работникам предприятий и т.д. И так продолжалось до 1985 года, когда число посетителей кинотеатров достигло своего пика. С этого момента показатели желающих смотреть фильмы на большом экране начали медленно, но уверенно идти по наклонной вниз. Первые 8-10 лет подобную проблему можно было объяснить трудным периодом в истории страны: перестройка, безденежье, социально-экономические проблемы и, конечно же, война.

С конца 1990-х годов во всем стали обвинять видеопиратов, завозящих видеокассеты с фильмами еще до премьерных показов. С началом бурной реставрационной работы во всей стране появилась надежда, что наконец-то госорганы возьмут «под крыло» и здания кинотеатров. Но указом главы государства все кинотеатры в 2006 году были выставлены на приватизацию. К большому сожалению любителей кинопоходов, вместо того, чтобы представать перед посетителями в обновленном виде, здания кинозалов превратились в кафе, магазины и склады. По мнению некоторых специалистов, массовое

пашествие Интернета и широкий доступ к домашним просмотрам окончательно решили судьбу кинотеатров. Однако тут есть масса спорных нюансов, так как в наши дни доступ к всемирной паутине есть в любом уголке земного шара, где просмотр фильмов в режиме онлайн и возможность скачивать их обходится очень дешево, а порой даже совсем бесплатно. Но почему же тогда кассовые сборы фильмов в США, Канаде, Австралии или Западной Европе достигают сотен миллионов долларов? «У них другой менталитет», - отмахивается кто-то. Но, что если дело не в людях, а в самих кинотеатрах?

## Раз «аршын», два «аршын»

На сегодняшний день город Баку насчитывает 20 кинотеатров, добрая половина из которых не функционирует. Одни доживают свои последние дни перед сносом (для того, чтобы, как отметили, на их месте были построены заведения более прибыльные, скажем, кафе, или нечто в этом роде), иные стоят, словно архитектурные памятники, напоминающие о канувшей в лету советской эпохе.

Большинство работающих кинотеатров, таких как «Низами», «Вяты», «Шаяф», «Доступ», «Араз», «Савалан» и «Карабах» за схожесть в построении и устаревшем оборудовании, а также в одинаковом, будто нежеланном, выполнении возложенных на них минимальных обязанностей, можно назвать братьями-близнецами. Время от времени предоставляя для просмотра фильмы прошлого века, они вовсе не пытаются угодить зрителю, а лишь увыло поддерживают приданый им статус. Здесь до сих пор со странным постоянством крутят «Аршин мал алан» и «Тяжминя вя Заур», которых телевидение транслирует почти ежемесячно. Что же мировых новинок, то здесь они являются невиданной роскошью. Иногда в кинотеатрах появляются фильмы вроде «Герой нашего времени», основными посетителями которых являются школьники, приходящие сюда не столько из собственных побуждений, сколько по настоянию учителей. Взрослое же поколение посещение сеансов фильмов прошлых лет предпочитает про-

смотр дома в теплой, дружеской атмосфере. Кстати, данный вариант, стоит отметить, вполне оправдан, учитывая тот факт, что стоимость билета и DVD-диска примерно одинаковая.

## На один 4D впереди

Интересно, что сначала у нас появился 4D кинотеатр. И это случилось намного раньше кинотеатров с 3D. Первый отличается от второго тем, что к трехмерному изображению добавились спецэффекты, такие, как шум ветра, вибрация, даже вспышки света и т.д. Строительно-монтажные работы, проводимые под руководством израильского специалиста Валентина Чарника, длились всего месяц. Расположенный на территории Национального парка небольшой зал оборудован специальными креслами с проекторами. Стоимость билета составляет 5 манатов, что на первый взгляд, может показаться суммой небольшой, ведь цена билетов в «Азербайджан» составляет 8-10 манатов. Вот только, длительность сеанса не превышает 15 минут. Здесь, к счастью, дело не в скрупулезности руководителей кинотеатра и их нежелании приобретать фильмы с большей продолжительностью. По настоению ученых, доказавших, что долговременный просмотр 4D фильмов наносит вред здоровью, кампаниями не создаются фильмы в данном формате продолжительнее допущенного временного лимита. Несмотря, на недешевые расценки билетов, большинство сеансов сопровождаются аншлагами, что вполне объяснимо, ведь мест в зале всего 12.

## Рак на безрыбье

Кинотеатр «Азербайджан» - наша единственная гордость в данной теме - в 1998 году предстал перед бакинцами в обновленном виде. Тогда же была основана Азербайджанская международная кинокомпания. По сути, «Азербайджан» является единственным кинотеатром в Баку, демонстрирующим новинки кинопроката от ведущих мировых кинокомпаний. К огромному сожалению посетителей, подобное громкое название кинотеатра еще не является гарантом качества его услуг. Несмотря на аншлаги, почти на каждом сеансе (ради билетов на х/ф «Сумерки. Сага. Новолуние» пришлось простоять в очереди 5-6 часов), на поддержание подобающего вида, отвечающего мировым запросам, руководство тратится неохотно. Холл со своими серыми стенами и потолком, потерявших былой цвет, словно выгоревшие на солнце, деревянной барной стойкой и лестницей, устланной некогда красным ковром, напоминают скорее лабы Англии викторианской эпо-



хи. Сам зал, ровно так же, как и оборудование, оставляет желать лучшего. Пожалуй, первым вопросом, приходящем в голову при поиске своего места, является: «И давно тут обивку кресел меняли?». Подлокотники половины кресел сломаны, после посетителей каждого сеанса остается разбросанный по полу мусор, который, в лучшем случае, убирается к концу дня. Температура в зале зимой немногим отличается от уличной, летом же, шум работающего кондиционера порой слышно громче и отчетливей, нежели голоса героев фильма. Во время просмотра возникает ощущение, будто ты видишь картинку через пыльное стекло. Так и хочется протереть несуществующие очки.

Уходя из кинотеатра, думаешь, что больше сюда не придется, но за неимением альтернативы каждый любитель широкоформатного экрана вынужден посещать «Азербайджан» вновь и вновь.

Конечно же, хочется верить, что когда-нибудь кинотеатры Баку претерпят многие изменения, и их, не секунды не сомневаясь, можно будет назвать одними из лучших в мире. И когда это случится, люди без малейших колебаний будут посещать их для того, чтобы приятно провести время с теми, кого любят. Но, все это будет потом – не скоро. А пока что приходится довольствоваться немногим. ■

Овен



Телец



Близнецы



Октябрь принесёт типичным Овнам активность в сфере личных и деловых отношений. В течение этого месяца вы сможете легче находить общий язык с партнёрами по бизнесу, а также конструктивно строить диалог в личных отношениях. Сейчас вам будет проще высказывать свои мысли и идеи близкому вам человеку. Октябрь у типичных Овнов также может стать благоприятным периодом для решения вопросов, связанных со старыми долгами и чужими деньгами. Вложив максимум усилий в первый момент и обеспечив работоспособность предприятия, Овны могут охладеть к своему делу и заняться чем-то новым, более привлекательным.

Благоприятные дни:  
3, 4, 11, 12, 21, 22, 30, 31.Неблагоприятные дни:  
1, 2, 7, 8, 13, 14, 28, 29.

Рак



Лев



Дева



Расположение планет в течение этого месяца говорит о том, что у типичных Раков появятся возможности успешно разрешить семейные и домашние вопросы. Сейчас вы сможете принимать верные решения, больше общаться со своими родственниками и членами семьи, лучше понимать их, а также четче доносить до них собственные мысли и идеи. Этот месяц будет активным и в личной жизни. Рак уверенно себя чувствует, когда ощущает эмоциональную поддержку окружающих. Поэтому в рабочей обстановке, в первую очередь, выстраивает свое эмоциональное пространство, что способствует сплочению коллектива.

Благоприятные дни:  
1, 2, 9, 10, 18, 19, 28, 29.Неблагоприятные дни:  
7, 8, 13, 14, 21, 22.

Расположение планет в течение этого месяца говорит о том, что у типичных Дев возникнут новые идеи в финансовой области. Это отличный период для анализа доходов и расходов, планирования своей финансовой стратегии. Сейчас вы также сможете придумать новые методы получения прибыли и улучшения своего материального положения. Месяц будет благоприятен для рациональных трат. Вы также заметите, что стали большеездить или перемещаться. Вас ждёт много комплиментов, а в поездках вы сможете завязать новые знакомства. Девы часто являются рационализаторами производственных процессов, так как знают их изнутри. Управитель знака, Меркурий, наряжает Дев пытливым умом и ловкими руками.

Благоприятные дни:  
5, 6, 13, 14, 23, 24.Неблагоприятные дни:  
9, 10, 16, 17, 23, 24.

Весы



Скорпион



Стрелец



Этот месяц у типичных Близнецов окажется благоприятным периодом для интеллектуального творчества. Сейчас вы сможете проявить себя в поэзии или прозе, успешно принять участие в олимпиадах, викторинах и любых других интеллектуальных состязаниях. Месяц благоприятен и для интенсивной, активной деятельности. Но сначала стоит закончить те дела, которые вы долгое время откладывали. В противном случае они будут только мешать вашему росту. Близнецам скучно заниматься однообразной работой, зато они хорошо выполняют задания, где требуется сообразительность и умение находить общий язык с разными людьми.

Благоприятные дни:  
7, 8, 16, 17, 26, 27.Неблагоприятные дни:  
1, 2, 14, 15, 21, 22, 28, 29.

Козерог



Водолей



Рыбы



В октябре у типичных Весов усиливается любознательность и тяга к общению. Вы заметите, что стали более коммуникабельными, что вам проще идти на диалог. Это время будет благоприятно для развития собственной эрудиции. Сейчас вы открыты для новых знаний, но склонны усваивать их лишь поверхностно. В течение этого месяца рекомендуется проанализировать свои расходы в недалёком прошлом. Это поможет сделать текущие траты более рациональными. В противном случае склонность к расточительству может создать дыру в вашем личном бюджете. В этот период вы хоть и сможете больше зарабатывать, но увеличите своё материальное состояние лишь в том случае, если сможете взять расходы под контроль.

Благоприятные дни:  
1, 2, 9, 10, 18, 19, 28, 29.Неблагоприятные дни:  
3, 4, 16, 17, 23, 24, 30, 31.

В октябре у типичных Козерогов возникнут новые мысли относительно своей карьеры, а также различных других целей в жизни. Сейчас вам стоит обдумать методы, с помощью которых вы сможете достичь те или иные цели или решить поставленные перед собой задачи. В течение этого месяца более динамичными могут стать ваши отношения с друзьями. Не исключено расширение круга знакомств, причём в основном за счет людей противоположного пола. Козерог очень хорошо чувствует свое место в структуре. Он знает законы, в соответствии с которыми работает. И никакие просьбы, личные отношения не заставят его отступить от них.

Благоприятные дни:  
5, 6, 13, 14, 23, 24.Неблагоприятные дни:  
1, 2, 7, 8, 21, 22, 28, 29.

Второй осенний месяц у типичных Водолеев окажется благоприятным для обучения. Сейчас вы можете легко воспринимать и усваивать новую информацию, обдумывать полученные знания. Это хорошее время для интеллектуального развития, изучения различных предметов, проведения самостоятельных исследований или даже научных экспериментов. Более активно в течение этого месяца вы сможете добиваться собственных целей. Сейчас в этом вам поможет прямолинейность, смелость, открытость и напористость. Не исключено, что в течение этого периода вы сможете достичь тех целей, которые ставили перед собой ранее. Сейчас у вас появится для этого второй шанс. Водолеи не терпят давления на себя, но хорошо воспринимают доводы разума. Поэтому нелогичные, на первый взгляд, решения оказываются на проверку хорошо обдуманными и логически обоснованными.

Благоприятные дни:  
7, 8, 16, 17, 26, 27.Неблагоприятные дни:  
3, 4, 9, 10, 24, 25.

У типичных Рыб в октябре могут появиться мысли об инвестициях заработанных средств, либо о способах получения кредита, в случае если у вас не будет хватать денег на реализацию каких-либо идей. И тот, и другой вопрос в течение этого месяца вы сможете решить довольно эффективно, если заранее его обдумаете. Учаются мысли о новых проектах, повышается потребность в общении, могут появиться новые знакомства. Этот месяц может принести типичным Рыbam интересные путешествия, причём в те места, где ранее вы уже бывали. Рыбы не любят столкновений с реальностью, предпочитая жить и творить в вымышленном мире: на сцене, в шоу-бизнесе или в виртуальном пространстве.

Благоприятные дни:  
1, 2, 9, 10, 18, 19, 28, 29.Неблагоприятные дни:  
5, 6, 11, 12, 26, 27.

# ЭКОНОМИСТ

апа  
аналитический журнал

## УВАЖАЕМЫЕ ЭКОНОМИСТЫ!

Предлагаем вам оформить подписку на «АПА-Экономист» на СПЕЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ!

Только при оформлении и оплате годовой подписки на журнал через редакцию, количеством не менее 10 экземпляров до 30 декабря 2010 года, вы получите возможность участвовать в розыгрыше ПРИЗА – размещение рекламы вашей организации на страницах журнала БЕСПЛАТНО!

Если у вас возникли вопросы, связанные с оформлением подписки или приобретением журнала, вы можете выбрать любой удобный для вас вид подписки:

### Редакционная подписка

Адрес редакции: AZ1000, Азербайджан, г. Баку, ул. З.Алиевой, 27  
Тел: (+994 12) 596 33 57/58, 493 83 80  
Факс: (+994 12) 596 31 94  
GSM: (+994 50) 397 50 47  
E-mail: economics@apa.az  
info@ekonomist.az  
nazilya.u@mail.ru  
Web: www.ekonomist.az

### Через подписные агентства

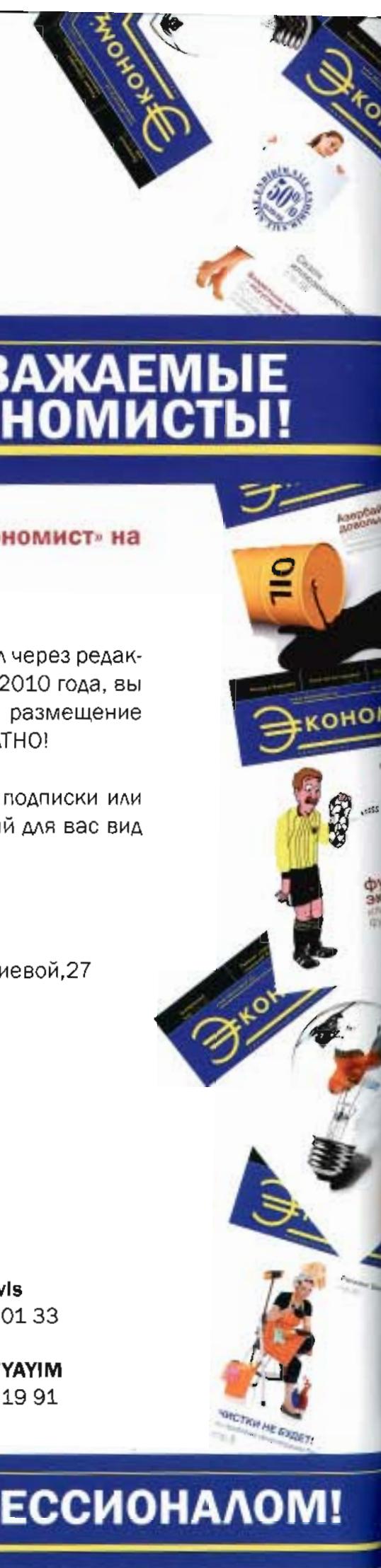
QAYA  
Тел: (012) 465 67 13

Metro-Servis  
Тел: (012) 434 01 33

QASID  
Тел: (012) 493 23 19

AZERMETBUATYAYIM  
Тел: (012) 441 19 91

ОЦЕНИ СИТУАЦИЮ С ПРОФЕССИОНАЛОМ!



## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ВЫСТАВКИ И КОНФЕРЕНЦИИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ И ГРУЗИИ

2010

EDUCATION & CAREER

4-я Азербайджанская Международная Выставка  
«ОБРАЗОВАНИЕ И КАРЬЕРА»  
7-9 ОКТЯБРЯ  
[www.educabq.iteca.az](http://www.educabq.iteca.az)

BakuBuild

16-я Азербайджанская Международная Выставка  
«СТРОИТЕЛЬСТВО»  
20-23 ОКТЯБРЯ  
[www.bakubuild.az](http://www.bakubuild.az)

aqua-therm

2-я Международная Выставка  
«ОТОПЛЕНИЕ, ВЕНТИЛЯЦИЯ, КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ,  
ВОДОСНАБЖЕНИЕ, САНТЕХНИКА, ТЕХНОЛОГИИ ПО  
ОХРАНЕ ОКРУГЛЯЮЩЕЙ СРЕДЫ, БАССЕЙНЫ»  
20-23 ОКТЯБРЯ  
[www.aquatherm-baku.com](http://www.aquatherm-baku.com)

mebel-expo

8-я Каспийская Международная Выставка  
«МЕБЕЛЬ, ИНТЕРЬЕР И ДИЗАЙН»  
20-23 ОКТЯБРЯ  
[www.caspianmebel-expo.az](http://www.caspianmebel-expo.az)

CaspianRealty

Каспийская Международная Выставка  
«НЕДВИЖИМОСТЬ»  
20-23 ОКТЯБРЯ  
[www.caspianrealty.az](http://www.caspianrealty.az)

Bakutel

16-я Азербайджанская Международная  
Выставка и Конференция  
«ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ»  
23-26 НОЯБРЯ  
[www.bakutel.az](http://www.bakutel.az)

cips 2010

3-я Каспийская Международная Выставка  
«ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ И СРЕДСТВА СПАСЕНИЯ»  
23-26 НОЯБРЯ  
[www.cips.az](http://www.cips.az)

2011

AutoShow

7-я Азербайджанская Международная  
АВТОМОБИЛЬНАЯ ВЫСТАВКА  
16-19 МАРТА  
[www.autoshow.az](http://www.autoshow.az)

AutoParts

4-я Азербайджанская Международная Выставка  
«ЗАПЧАСТИ, АНДИССАУРЫ И  
СЕРВИСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ»  
16-19 МАРТА  
[www.autoparts.iteca.az](http://www.autoparts.iteca.az)

ITECA

Tel.: +994 12 4474774; Факс: +994 12 4478998  
E-mail: [office@iteca.az](mailto:office@iteca.az)



30-я Юбилейная Грузинская Международная  
Конференция  
«НЕФТЬ, ГАЗ, ЭНЕРГЕТИКА И ИНФРАСТРУКТУРА»  
29-30 МАРТА  
[www.gioge.com](http://www.gioge.com)



Banking & Finance  
CASPIAN CONFERENCE

7-я Каспийская Международная Конференция и Выставка  
«БАНКИ И ФИНАНСЫ»  
13-14 АПРЕЛЯ  
[www.caspianbanking.com](http://www.caspianbanking.com)



17-я Азербайджанская Международная Выставка  
«ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»  
25-27 МАРТ  
[www.worldfood.az](http://www.worldfood.az)



1-я Каспийская Международная Выставка  
«СЫРЫ, ОБОРУДОВАНИЕ И  
ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА  
И ПЕРЕРАБОТКИ ПЛАСТИМАСС И НАУЧУНОВ»  
25-27 МАРТ  
[www.plastex.az](http://www.plastex.az)



5-я Юбилейная Кавказская Международная  
Выставка  
«ВСЕ ДЛЯ ОТЕЛЕЙ, РЕСТОРАНОВ И СУПЕРМАРКЕТОВ»  
25-27 МАРТ  
[www.horex.az](http://www.horex.az)



10-я Юбилейная Международная Выставка  
«ТРАНСПОРТ, ТРАНЗИТ И ЛОГИСТИКА»  
МАЙ  
[www.transcaspian.az](http://www.transcaspian.az)



18-я Международная Выставка  
«НЕФТЬ И ГАЗ, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И  
НЕФТЕХИМИЯ КАСПИЯ»  
7-10 ИЮНН  
[www.caspianoilgas.az](http://www.caspianoilgas.az)



18-я Международная Конференция  
«НЕФТЬ И ГАЗ, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И  
НЕФТЕХИМИЯ КАСПИЯ»  
8-9 ИЮНН  
[www.oilgasconference.az](http://www.oilgasconference.az)